



# ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ, DISTRITO CAPITAL

Banco Distrital de Programas y Proyectos

## Ficha de Estadística Básica de Inversión Distrital EBI-D

### 1. IDENTIFICACION

Entidad	117 Secretaría Distrital de Desarrollo Económico
Proyecto	1019 Transferencia del conocimiento y consolidación del ecosistema de innovación para el mejoramiento de la competitividad
Versión	24 del 12-OCTUBRE-2017

Banco	BDPP-ACEP (ADMINISTRACION CENTRAL Y ESTABLECIMIENTOS PUBLICOS)
Estado	INSCRITO el 10-Junio-2016, REGISTRADO el 01-Agosto-2016
Tipo de proyecto	Servicios
Etapa del proyecto	Preinversión - Prefactibilidad

### 2. CLASIFICACION EN LA ESTRUCTURA DEL PLAN DE DESARROLLO

Plan de Desarrollo	5 Bogotá mejor para todos
Pilar o Eje transversal	05 Eje transversal Desarrollo económico basado en el conocimiento
Programa	31 Fundamentar el desarrollo económico en la generación y uso del conocimiento para mejorar la competitividad de la Ciudad Región

### 3. PARTICIPACIÓN CIUDADANA

A través de la plataforma Bogotá Abierta, se recibieron 585 propuestas enviadas al Sector, de las cuales 288 tienen que ver con el Sector de Desarrollo Económico, 121 tienen que ver con otros sectores de la Administración Distrital, 16 son ideas que no se entienden, o simplemente no son ideas, 86 son ideas incompletas, y quedan como ideas generales, 59 son ideas que no tienen relación con la formulación del Plan de Desarrollo y 15 son ideas nuevas e interesantes para el sector, pero la mayoría necesitan recursos muy altos.

Estas ideas fueron tomadas como insumos iniciales para la formulación de los proyectos, según la pertinencia y coherencia con las acciones propuestas frente a la problemática Distrital y al plan de desarrollo "Bogotá Mejor para Todos".

### 4. IDENTIFICACIÓN DEL PROBLEMA O NECESIDAD

**Problema Central:** Baja competitividad del sistema productivo de la Ciudad  
 El proyecto de inversión busca contribuir a la solución del problema central identificado como resultados de un análisis causal (árbol de problemas) y definido como ¿Baja Competitividad del Sistemas Productivo de La Ciudad¿.  
 En Bogotá la contribución al valor agregado del país supera a la contribución en empleo, reflejo de la competitividad y productividad de sus empresas. A pesar de lo anterior, cuando se comparan los niveles de competitividad y productividad de las empresas bogotanas frente a otras empresas del mundo, sus niveles de productividad resultan más bajos, lo que se evidencia al considerar que durante los últimos 15 años, el desempeño económico de la ciudad, frente a las 300 ciudades más importantes del mundo, estuvo entre los 60 mejores, sin embargo, su PIB per cápita la ubica cerca del final del listado, en la posición 255 en el 2014. (SDDE. ¿Cómo le fue a la economía Bogotana en 2014 a partir de datos del Global Metro Monitor 2014)

Lógicamente este problema central es ocasionado por un conjunto de causas cuya solución a través de proyectos de inversión involucra no solo a la Secretaria Distrital de Desarrollo Económico sino otras entidades del sector, la administración distrital y el Gobierno Nacional.

En este orden de ideas a continuación se especifican, describen y caracterizan las causas de esta problemática que serán abordadas directamente por la Dirección de Competitividad Bogotá Región a través del proyecto de inversión denominado ¿Transferencia del conocimiento y consolidación del ecosistema de innovación para el mejoramiento de la competitividad¿.

Baja transferencia de conocimiento para la solución de los problemas de la ciudad y del sector productivo

Colombia tiene como reto ser el líder latinoamericano en un conjunto de áreas estratégicas del conocimiento, las cuales serán definidas con la participación de la academia, los centros de investigación y desarrollo tecnológico, los empresarios y las diferentes instancias del Gobierno nacional y regional. Para la consecución de los objetivos generales de ciencia, tecnología e innovación, el PND establece una serie de estrategias que incluyen, mejorar la calidad y el impacto de la investigación y la transferencia de conocimiento y tecnología entre otras, que permitan contar con habilidades para transferir este conocimiento al sector productivo y la sociedad en general, para lo cual el Gobierno nacional diseñará una estrategia de transferencia de conocimiento y tecnología (TCT) (Departamento Nacional de Planeación, 2015).

Durante el periodo 2013 ¿ 2015, Bogotá contribuyó con el 45,192% de la inversión nacional en actividades de Ciencia, Tecnología e Innovación y el 50,650% de la inversión nacional en I+D (Lucio, y otros, 2015).

Para el 2012, sólo el 0,7% de los investigadores colombianos se encontraban vinculados al sector productivo. Esta baja



# ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ, DISTRITO CAPITAL

Banco Distrital de Programas y Proyectos

## Ficha de Estadística Básica de Inversión Distrital EBI-D

### IDENTIFICACION

Entidad	117 Secretaría Distrital de Desarrollo Económico
Proyecto	1019 Transferencia del conocimiento y consolidación del ecosistema de innovación para el mejoramiento de la competitividad
Versión	24 del 12-OCTUBRE-2017

participación de investigadores en el sector empresarial colombiano también limita los procesos de transferencia de conocimiento y de tecnología (Consejo Privado de Competitividad, 2015). Adicionalmente, para el 2014 solo el 2,57% del personal ocupado participó en la realización de actividades de desarrollo e innovación tecnológica (Bogotá tiene el 29,7% del personal ocupado que participó en la realización de actividades de desarrollo e innovación tecnológica) (Lucio, y otros, 2015).

Durante 2014, último dato disponible en el Observatorio Colombiano de Ciencia y Tecnología, únicamente el 16,51% de las empresas invirtieron en actividades de desarrollo e innovación tecnológica.

Baja disponibilidad de personas capacitadas para realizar actividades científicas y tecnológicas y de innovación que requiere la ciudad y las empresas.

De acuerdo a (INSEAD, 2015), en Colombia el 21.45% de egresados de carreras universitarias, corresponden a graduados en ciencia e ingenierías, lo cual es notablemente inferior a México y está incluso por debajo de Panamá y El Salvador pero por encima de Chile. De la misma manera, Colombia presenta 346.4 investigadores por cada millón de personas, y es superado por Argentina (1941.91), Brasil (1202.79) y Chile (551.17) según el informe de INSED en 2014.

En este mismo sentido, según el Observatorio de Ciencia y Tecnología para 2014 (OCyT), Bogotá alberga el 35.94% de los grupos de investigación, desarrollo tecnológico o innovación del país. También se reporta que en el 2014 el OCyT solamente el 62% de los grupos de investigación en el país adelantan investigaciones en áreas de ciencias e ingenierías, limitando la pertinencia de la investigación en términos de la generación de conocimiento aplicado y de valor agregado en el sector productivo. Por tal motivo, para lograr una transformación innovadora en la ciudad, se necesita conocimiento especializado para poder enfrentar los grandes retos de la ciudad y para solucionar los problemas productivos, ambientales y sociales que afectan a los bogotanos y bogotanas. Entonces se evidencia un déficit de recurso humano con formación avanzada, con lo cual la capacidad para realizar investigación e innovación resulta ser muy baja para el nivel de desarrollo de la ciudad y muy poco relacionada con las necesidades del sector productivo.

El Informe Nacional de Competitividad 2015-2016 reporta que entre 2010 y 2014 el número de investigadores por millón de habitantes se contrajo 1,7% al pasar de 382 a 375. En el mejor de los casos, la meta de 10.000 becas del PND 2014-2018 contribuiría a que el número de investigadores por millón de habitantes aumente 33,7% y se ubique en 502 en 2018. Lo anterior implica que es necesario implementar estrategias adicionales a la de otorgamiento de becas para alcanzar los 694 investigadores por millón de habitantes en 2018, cifra necesaria para que el país pueda ser el tercer país de la región con mayor número de investigadores por millón de habitantes en 2032.

Continua...Ver Formulación del proyecto

### 5. DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO

A través de las diferentes intervenciones que se pretenden realizar se busca además, generar condiciones que incentiven la transferencia de conocimiento intra e intersectorial en pro del mejoramiento constante del aparato productivo de la ciudad. Para esto se fomentará la articulación de la oferta y la demanda, es decir, del conocimiento generado en el seno de las Universidades y/o instituciones de educación superior con las necesidades reales del sector productivo y/o empresarial.

Por otra parte, se busca abordar desde una perspectiva innovadora, integral y articulada, la resolución de problemas de ciudad a través de la identificación de retos que aquejan a la ciudadanía en general, esto con el fin de evitar la duplicidad de esfuerzos y enmarcar el actuar del distrito en soluciones efectivas y que generen impacto en el ecosistemas de innovación.

En este sentido la finalidad del proyecto de inversión es brindar una ¿Mayor calidad de vida y contribuir a la felicidad de los bogotanos a través del mejoramiento de la productividad de las empresas intervenidas por la SDDE¿. Del mismo modo, este proyecto se lleva a cabo para contribuir con el mejoramiento de la competitividad del sistema productivo de la Ciudad, configurando lo anterior el propósito de este proyecto de inversión.

Igualmente y siguiendo la metodología de marco lógico, este proyecto de inversión se estructura en tres componentes temáticos, es decir, el conjunto de servicios que se pondrán a disposición de las unidades productivas y los habitantes de Bogotá. Estos componentes temáticos son:



# ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ, DISTRITO CAPITAL

Banco Distrital de Programas y Proyectos

## Ficha de Estadística Básica de Inversión Distrital EBI-D

### IDENTIFICACION

Entidad	117 Secretaría Distrital de Desarrollo Económico
Proyecto	1019 Transferencia del conocimiento y consolidación del ecosistema de innovación para el mejoramiento de la competitividad
Versión	24 del 12-OCTUBRE-2017

1. Transferencia de conocimientos promovida con el fin de solucionar los problemas de la ciudad y del sector empresarial.
2. Unidades productivas fortalecidas en capacidades de desarrollo tecnológico e innovación productiva.
3. Aglomeraciones, Clústeres o encadenamientos productivos intervenidos por la SDDE para el mejoramiento de la competitividad

Las actividades del proyecto de inversión, fueron establecidas por la Dirección de Competitividad Bogotá Región. Este conjunto de actividades permite alcanzar los componentes temáticos planteados, guarda coherencia con el plan de desarrollo y se ajusta a los requisitos de viabilidad financiera y económica, viabilidad técnica a los cuáles se ve enfrentada la gestión de la SDDE.

### 6. OBJETIVOS

#### Objetivo general

- 1 Contribuir a la transferencia, apropiación y uso del conocimiento y la consolidación del ecosistema de innovación con la finalidad de elevar competitividad del tejido productivo de la ciudad

#### Objetivo(s) específico(s)

- 1 Impulsar proyectos estratégicos y retos de ciudad tendientes a elevar los niveles de innovación y competitividad de la ciudad.
- 2 Intervenir aglomeraciones, clústeres, o encadenamientos productivos de la ciudad, para incrementar la transferencia, apropiación y uso de conocimiento que conforman estas redes productivas.
- 3 Fortalecer unidades productivas en capacidades de desarrollo tecnológico e innovación productiva

### 7. METAS

(La programación de la meta se encuentra en el Plan de Acción - Componente de inversión de la Entidad)

No.	Proceso	Magnitud	Unidad de medida	Descripción
<b>Meta(s) del Plan de Desarrollo vigente (ver ítem 2. Clasificación)</b>				
1	Identificar	8.00	problemáticas	susceptibles para el diseño e implementación de retos de ciudad
2	Promover	4.00	proyectos	estratégicos o retos de ciudad
3	Promover que al menos el	60.00	por ciento	de empresas intervenidas en desarrollo tecnológico e innovación productiva implementen objetivos de innovación
4	Fortalecer	667.00	unidades productivas	en capacidades de desarrollo tecnológico e innovación productiva
5	Intervenir en fortalecimiento innovador	6.00	aglomeraciones, clúster o encadenamientos productivos	de Bogotá
6	Realizar	1.00	evento	de alto nivel y visibilidad nacional e internacional a posicionar la ciudad como escenario privilegiado para la innovación y las industrias creativas
7	Formular	1.00	plan	de innovación e industrias creativas
8	Crear	1.00	manual	de diseño y funcionamiento de la Gerencia de innovación industrias creativas
9	Crear y operar	1.00	fondo	distrital de Innovación y temas afines

### 8. COMPONENTES

MILLONES DE PESOS DE 2017

Descripción	Presupuesto					Total
	2016	2017	2018	2019	2020	
Logística	1,971	2,206	11,489	2,148	2,135	19,949
Talento humano	801	1,406	211	941	940	4,299



# ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ, DISTRITO CAPITAL

Banco Distrital de Programas y Proyectos

## Ficha de Estadística Básica de Inversión Distrital EBI-D

### IDENTIFICACION

Entidad	117 Secretaría Distrital de Desarrollo Económico
Proyecto	1019 Transferencia del conocimiento y consolidación del ecosistema de innovación para el mejoramiento de la competitividad
Versión	24 del 12-OCTUBRE-2017

### 9. FLUJO FINANCIERO

Ejecutado Planes anteriores	CIFRAS EN MILLONES DE PESOS DEL AÑO 2017					HORIZONTE REAL DEL PROYECTO (años) 5	
	2016	2017	2018	2019	2020	Total Proyecto	
\$0	\$2,772	\$3,612	\$11,700	\$3,089	\$3,075	\$24,248	

### 10. POBLACION OBJETIVO

Año	Grupo de etario	Hombres	Mujeres	Total	Descripcion
2016	z. Grupo etario sin definir	N/A	N/A	30	Empresarios (as) de la ciudad
2017	z. Grupo etario sin definir	N/A	N/A	120	Empresarios (as) de la ciudad
2018	z. Grupo etario sin definir	N/A	N/A	200	Empresarios (as) de la ciudad
2019	z. Grupo etario sin definir	N/A	N/A	135	Empresarios (as) de la ciudad
2020	z. Grupo etario sin definir	N/A	N/A	15	Empresarios (as) de la ciudad

### 11. LOCALIZACIÓN GEOGRAFICA

Código Descripción localización
77 Distrital

### 12. ESTUDIOS QUE RESPALDAN LA INFORMACION BASICA DEL PROYECTO

Estudio	Nombre entidad estudio	Fecha estudio
1 Cuaderno: Lineamiento de una política de Ciencia Tecnología e innovación	SDDE	30-11-2013
2 Estudio de aglomeración en Bogotá	UNAL	25-02-2012
3 ¿El Restrepo ampliado¿ La cadena productiva del cuero, calzado y marroquinería. Cuadernillo No.1	SDDE	12-06-2014
4 ¿Sabana Nieves¿ La cadena productiva de textiles y confección Cuadernillo No.2	SDDE	24-02-2014
5 ¿Boyacá Real¿ La cadena productiva de la transformación de la madera y la elaboración de muebles.	SDDE	19-08-2014
6 ¿Guadalupe¿ La cadena productiva del beneficio y transformación de la carne - Cuadernillo No.4	SDDE	19-11-2014
7 ¿Carvajal¿ La cadena productiva del plástico	SDDE	17-09-2015
8 Cuaderno 26 Caracterización e identificación de aglomeraciones Bogotá	SDDE	22-10-2014
9 Informe Nacional de Competitividad 2015 - 2016.	SDDE	19-10-2015
10 The Global Innovation Index 2015: Effective Innovation Policies for Development.	INSEAD	10-10-2015
11 Indicadores de Ciencia y Tecnología - Colombia - 2015	Observatorio Colombiano de Ciencia y Tecnología	20-03-2016

### 13. PLAN DE ORDENAMIENTO TERRITORIAL - ESTRATEGIAS

POT - Decreto 190/2004
Estructura socioeconómica y espacial - ESEE
Centralidades de integración urbana



# ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ, DISTRITO CAPITAL

Banco Distrital de Programas y Proyectos

## Ficha de Estadística Básica de Inversión Distrital EBI-D

### IDENTIFICACION

Entidad	117 Secretaría Distrital de Desarrollo Económico
Proyecto	1019 Transferencia del conocimiento y consolidación del ecosistema de innovación para el mejoramiento de la competitividad
Versión	24 del 12-OCTUBRE-2017

### 14. PLAN DE ORDENAMIENTO TERRITORIAL - PLANES MAESTROS

POT - Decreto 190/2004  
Sin asociar

### 15. OBSERVACIONES

Ninguna

### 16. GERENCIA DEL PROYECTO

Nombre Erick Behar Villegas  
Area Dirección de Competitividad Bogotá Región  
Cargo Director  
Correo ebehar@desarrolloeconomico.gov.co  
Teléfono(s) 3693777

### 17. CONCEPTO DE VIABILIDAD

#### ASPECTOS A REVISAR:

- ¿Cumple con los lineamientos para la elaboración del documento "Formulación y Evaluación de Proyectos"? SI
- ¿Es coherente la solución que plantea el proyecto con el problema o situación que se pretende solucionar? SI
- ¿Es competencia de la entidad / localidad ejecutar este tipo de proyectos? SI
- ¿Es concordante el proyecto con los lineamientos y políticas del Plan de Desarrollo Distrital? SI
- ¿Se valoraron los aportes de la ciudadanía en la formulación del proyecto? SI

#### CONCEPTO Y SUSTENTACIÓN:

¿El concepto es favorable SI

#### Sustentación:

El concepto es de viabilidad, por cuanto se sustenta en las funciones de la entidad y la dependencia que lo presenta. Está alineado con la propuesta del Programa de Gobierno y el Plan de desarrollo "Bogotá Mejor para Todos", además partió del análisis de un problema o situación problemática que hace parte de los diferentes análisis que la entidad y la nueva administración vienen realizando para proponer acciones, recursos y estrategias de solución y, por último, tuvo en cuenta los aportes e ideas de la ciudadanía que tenían relevancia y pertinencia con el Plan de Desarrollo.

#### RESPONSABLE CONCEPTO:

Nombre PEDRO JOSE PORTILLA UBATE  
Area OFICINA ASESORA DE PLANEACION  
Cargo JEFE OFICINA ASESORA DE PLANEACION  
Correo pportilla@sdde.gov.co  
Teléfono 3693777 EXT. 49121  
Fecha del concepto 01-AUG-2016

#### OBSERVACIONES DEL CONCEPTO:

El proceso de formulación incorporó la metodología de marco lógico, la cual fue socializada y desarrollada por parte de la OAP con cada equipo que participó de las áreas misionales, desde su inicio hasta la aprobación de los proyectos de inversión por parte de la alta Dirección de la entidad.





# ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ, DISTRITO CAPITAL

Banco Distrital de Programas y Proyectos

## Ficha de Estadística Básica de Inversión Distrital EBI-D

### 1. IDENTIFICACION

Entidad	117 Secretaría Distrital de Desarrollo Económico
Proyecto	1020 Mejoramiento de la eficiencia del Sistema de Abastecimiento y Seguridad Alimentaria de Bogotá
Versión	27 del 20-DICIEMBRE-2017

Banco	BDPP-ACEP (ADMINISTRACION CENTRAL Y ESTABLECIMIENTOS PUBLICOS)
Estado	INSCRITO el 10-Junio-2016, REGISTRADO el 01-Agosto-2016
Tipo de proyecto	Servicios
Etapa del proyecto	Preinversión - Prefactibilidad

### 2. CLASIFICACION EN LA ESTRUCTURA DEL PLAN DE DESARROLLO

Plan de Desarrollo	5 Bogotá mejor para todos
Pilar o Eje transversal	05 Eje transversal Desarrollo económico basado en el conocimiento
Programa	33 Elevar la eficiencia de los mercados de la ciudad

### 3. PARTICIPACIÓN CIUDADANA

A través de la plataforma Bogotá Abierta, se recibieron 585 propuestas enviadas al Sector, de las cuales 288 tienen que ver con el Sector de Desarrollo Económico, 121 tienen que ver con otros sectores de la Administración Distrital, 16 son ideas que no se entienden, o simplemente no son ideas, 86 son ideas incompletas, y quedan como ideas generales, 59 son ideas que no tienen relación con la formulación del Plan de Desarrollo y 15 son ideas nuevas e interesantes para el sector, pero la mayoría necesitan recursos muy altos.

Estas ideas fueron tomadas como insumos iniciales para la formulación de los proyectos, según la pertinencia y coherencia con las acciones propuestas frente a la problemática Distrital y en relación con la propuesta del plan de desarrollo "Bogotá Mejor Para Todos".

### 4. IDENTIFICACIÓN DEL PROBLEMA O NECESIDAD

De conformidad con el documento de soporte técnico del Plan Maestro de Abastecimiento y Seguridad Alimentaria de Bogotá DTS, ¿el sistema de abastecimiento de alimentos actual se caracteriza por un conjunto de ineficiencias de alto impacto por el volumen de alimentos manejados y los porcentajes de incidencia en cada actividad. En resumen, estas ineficiencias son:

En el manejo de los alimentos: Se estima la generación de residuos de producto en un 10%, lo que corresponde por ejemplo a vástagos de plátano; huesos, cuero y cuernos de semovientes, cáscaras, entre otros, lo cual representa un manejo diario de 1.024 toneladas. A su vez, los residuos por manipulación, es decir, mal manejo en selección, empaque, transporte y transferencia física, representan el 6% de los productos, equivalente a 1.325 toneladas por día. No obstante, una parte de estos productos son vendidos como segundas y terceras a través de canales informales, y otra parte es desechada imputando su costo al consumidor.

La falta de transformación primaria en las fincas contribuye con estos residuos. Por ejemplo, la falta de lavado de papa en el origen pone 2.000 toneladas anuales de lodo en el sistema hídrico urbano de Bogotá.

Residuos de empaque: El 6% del total de lo que es transportado a Bogotá es residuo de empaque, es decir costales, guacales, hojas, entre otros. Lo que representa un total de 542 toneladas diarias que deben ser recogidas y dispuestas por el sistema de residuos sólidos de Bogotá.

Intermediación: Los niveles de intermediación son disímiles en las diferentes cadenas. En promedio, existen tres intermediarios por cadena de producto, que actúan como agentes que no agregan valor pero sí agregan costo. Esta intermediación representa alrededor del 21% del precio final del alimento, teniendo así un efecto negativo importante en los consumidores, especialmente en los de menores recursos.

Este impacto también repercute en los pequeños y medianos productores rurales, afectando de manera negativa su actividad económica. En efecto, en los alimentos sin transformación el campesino recibe el 35% en promedio del valor final, mientras que en alimentos procesados recibe el 16% de este valor. En el caso de procesados, esta participación se explica por el valor agregado por la industria; en el primer caso es el intermediario quien explica esta baja participación.

Por ser las cadenas menos maduras, la mayor intermediación se observa en fruver, papa, cereales y tubérculos y leche



# ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ, DISTRITO CAPITAL

Banco Distrital de Programas y Proyectos

## Ficha de Estadística Básica de Inversión Distrital EBI-D

### IDENTIFICACION

Entidad	117 Secretaría Distrital de Desarrollo Económico
Proyecto	1020 Mejoramiento de la eficiencia del Sistema de Abastecimiento y Seguridad Alimentaria de Bogotá
Versión	27 del 20-DICIEMBRE-2017

no procesada.

Impacto de las plazas: De las 47 plazas de Bogotá, 18 conforman la red de plazas distritales bajo el manejo de las alcaldías locales y la Unidad Ejecutiva de Servicios Públicos .

Estas plazas, públicas y privadas, tienen un impacto bajo en la cadena de abastecimiento. Por una parte, su participación en toneladas manejadas no supera el 6% del total de la ciudad; por otra, su horario de servicio es limitado, en promedio de 6 horas diarias y por último, están limitadas a funciones de comercio detallista y no juegan un rol operativo, logístico y de conectividad para sus mismos comerciantes y otros detallistas de su área de influencia.

Transporte: En esta actividad se observan las mayores ineficiencias del sistema actual.

En promedio, los vehículos se utilizan al 48% de su capacidad, lo que se explica por tres razones. Primero, la falta de concepción de doble vía, de forma que muchos camiones van vacíos a recoger la carga a las fincas, segundo, la cultura individualista que hace que cada productor contrate su camión sin asociarse para este servicio reduciendo costos y tercero, la movilización de residuos ya anotada.

Por otra parte, los fletes por tipo de vehículo tienen un impacto significativo. El 18% de la carga está movilizándose en tractomulas con un flete de \$1.100 pesos kilómetro tonelada métrica; el 57% se moviliza en camiones de 10 toneladas con un flete de \$1.812 pesos kilómetro métrica y el 25% restante en otros medios, primando los furgones de 4 toneladas con un flete de \$2.350 pesos kilómetro métrica.

Según el reciente estudio realizado por el Departamento Nacional de Planeación (DNP) , ¿en Colombia se pierden o desperdician 9,76 millones de toneladas de comida al año. Dicha cifra es alarmante puesto que representa el 34 por ciento del total de los alimentos que el país podría consumir durante un año, es decir que por cada 3 toneladas de comida disponible en Colombia, una tonelada va a la basura.

De acuerdo con los resultados, de las 9,76 millones de toneladas que se pierden o desperdician en el país, el 40,5% (3,95 millones toneladas) lo hacen en la etapa de producción agropecuaria, el 19,8% (1,93 millones de toneladas) se pierde en el proceso de poscosecha y almacenamiento, el 3,5% (342 mil toneladas) en los procesos de procesamiento industrial.

Los cálculos del estudio también muestran que el 20,6% (2,01 millones de toneladas) se desperdicia en la distribución y retail y el 15,6% (1,53 millones de toneladas) se desperdicia en los hogares.

La región Centro Oriente, conformada por los departamentos de Santander, Norte de Santander, Cundinamarca y Boyacá es la que aparece de primera en cantidad de comida que se pierde, es decir, la que va a la basura en las etapas de producción, almacenamiento y procesamiento industrial. En esta región se pierde 1.725.095 (27,7%) toneladas de comida.

La región Centro Oriente, conformada por los departamentos de Santander, Norte de Santander, Cundinamarca y Boyacá también aparece de primera en cantidad de comida que se desperdicia, es decir, la que va a la basura en las etapas de consumo y retail. En esta región se desperdician 1.708.919 (48,3%) toneladas de comida.

El referido estudio plantea las siguientes recomendaciones para los responsables de cada una de las cinco etapas de la cadena de los alimentos, con el fin de reducir la cantidad de comida que echan cada año a la basura:

Producción agropecuaria:

Adopción de buenas prácticas agrícolas, buenas prácticas pecuarias, buenas prácticas acuícolas, Manejo Integrado de Plagas (MIP) y Manejo Integrado de Cultivos (MIC).. Adopción de enfoques de manejo preventivo en sanidad agrícola y pecuaria, con el fin de disminuir la probabilidad de adquirir enfermedades y plagas. Cumplimiento de normatividad



# ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ, DISTRITO CAPITAL

Banco Distrital de Programas y Proyectos

## Ficha de Estadística Básica de Inversión Distrital EBI-D

### IDENTIFICACION

Entidad	117 Secretaría Distrital de Desarrollo Económico
Proyecto	1020 Mejoramiento de la eficiencia del Sistema de Abastecimiento y Seguridad Alimentaria de Bogotá
Versión	27 del 20-DICIEMBRE-2017

sanitaria aplicable al sistema de producción para garantizar la sanidad e inocuidad de la producción, reducir los porcentajes de pérdida. Poscosecha, almacenamiento y procesamiento industrial: Adopción de buenas prácticas de manufactura y sistemas de gestión de calidad e inocuidad (Ej. Hazzard Analysis Critical Control Points (HACCP). Cumplimiento de la normatividad sanitaria vigente de acuerdo al tipo de producto (aditivos, empaques y materiales en contacto con alimentos, entre otros).

Continua... Ver formulación del proyecto

### 5. DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO

Para dar solución a la problemática identificada ¿Ineficiencias del sistema de abastecimiento que limitan la garantía y la autonomía de la seguridad alimentaria de la población bogotana de menores ingresos¿ y alcanzar el logro de los objetivos, metas y beneficios propuestos, se estructuran los siguientes componentes, en los que se recogen las actividades definidas según la alternativa seleccionada en el anterior apartado:

Componente 1: Agrupa las acciones y actividades tendientes a la prestación de los Servicios del Proyecto para el mejoramiento administrativo y financiero, así como a nivel de organización y comercialización, logística e infraestructura, calidad e Inocuidad, e información y conectividad. Es importante resaltar que estos servicios estarían orientados a mejorar la eficiencia en los diferentes eslabones de la cadena del abastecimiento de alimentos de la ciudad, desde la producción, hasta la comercialización, pasando por la transformación y distribución de alimentos, especialmente en los procesos donde participan los pequeños y medianos actores del abastecimiento de alimentos de la ciudad, ya que son quienes presentan mayores dificultades para el logro de eficiencias.

Componente 2: Agrupa las acciones relacionadas con el medio que hace referencia a una Política Pública de Seguridad Alimentaria y Nutricional para el Distrito Capital reformulada y en proceso de implementación (para los ejes de disponibilidad y acceso), debidamente articulada con los actores institucionales, públicos, privados y comunitarios del Distrito Capital, la Región Central y la Nación, que conllevan al cumplimiento de las metas del Plan Maestro de Abastecimiento y Seguridad Alimentaria de Bogotá.

### 6. OBJETIVOS

#### Objetivo general

- 1 Disminuir las ineficiencias del sistema de abastecimiento que limitan la garantía y la autonomía de la seguridad alimentaria de la población bogotana de menores ingresos

#### Objetivo(s) específico(s)

- 1 Promover la formalización de los diferentes actores del abastecimiento de alimentos de Bogotá y la Región Central.
- 2 Contribuir a la reducción de la intermediación que no agrega valor.
- 3 Facilitar el acceso a información del mercado de alimentos en igualdad de condiciones y útil
- 4 Promover la implementación de prácticas sanitarias adecuadas en los diferentes eslabones del sistema de abastecimiento de Bogotá y la Región Central
- 5 Mejorar la incidencia de las políticas públicas, planes y programas de seguridad alimentaria y nutricional

### 7. METAS

(La programación de la meta se encuentra en el Plan de Acción - Componente de inversión de la Entidad)

No.	Proceso	Magnitud	Unidad de medida	Descripción
<b>Meta(s) del Plan de Desarrollo vigente (ver ítem 2. Clasificación)</b>				
1	Realizar	5.00	documentos	que contribuyan al eje de abastecimiento alimentario y de seguridad alimentaria y nutricional para la ciudad de Bogotá
2	Capacitar	5,000.00	tenderos y/o actores	del sistema de abastecimiento, presencial y/o virtualmente





# ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ, DISTRITO CAPITAL

Banco Distrital de Programas y Proyectos

## Ficha de Estadística Básica de Inversión Distrital EBI-D

### IDENTIFICACION

Entidad	117 Secretaría Distrital de Desarrollo Económico
Proyecto	1020 Mejoramiento de la eficiencia del Sistema de Abastecimiento y Seguridad Alimentaria de Bogotá
Versión	27 del 20-DICIEMBRE-2017

No.	Proceso	Magnitud	Unidad de medida	Descripción
3	Vincular	1,100.00	actores	del Sistema de Abastecimiento Alimentario de Bogotá a procesos de mejora empresarial y/o comercial.
4	Fortalecer	500.00	actores	vinculados al Sistema de Abastecimiento Alimentario.

### 8. COMPONENTES

MILLONES DE PESOS DE 2017

Descripción	Presupuesto					Total
	2016	2017	2018	2019	2020	
Comunicaciones	2	517	16	16	8	559
Logística	341	3,040	2,824	2,100	2,000	10,305
Subsidios	500	0	0	422	196	1,118
Talento humano	98	516	60	60	30	764

### 9. FLUJO FINANCIERO

CIFRAS EN MILLONES DE PESOS DEL AÑO 2017

HORIZONTE REAL DEL PROYECTO (años) 5

Ejecutado Planes anteriores	CIFRAS EN MILLONES DE PESOS DEL AÑO 2017					Total Proyecto
	2016	2017	2018	2019	2020	
\$0	\$941	\$4,073	\$2,900	\$2,598	\$2,234	\$12,746

### 10. POBLACION OBJETIVO

Año	Grupo de etario	Hombres	Mujeres	Total	Descripcion
2016	z. Grupo etario sin definir	N/A	N/A	311	MAYORES DE 18 AÑOS
2017	z. Grupo etario sin definir	N/A	N/A	563	Mayores de 18 años
2018	z. Grupo etario sin definir	N/A	N/A	700	Mayores de 18 años
2019	z. Grupo etario sin definir	N/A	N/A	1,150	Mayores de 18 años
2020	z. Grupo etario sin definir	N/A	N/A	1,600	Mayores de 18 años

### 11. LOCALIZACIÓN GEOGRAFICA

Código	Descripción localización
77	Distrital
98	Regional

### 12. ESTUDIOS QUE RESPALDAN LA INFORMACION BASICA DEL PROYECTO

Estudio	Nombre entidad estudio	Fecha estudio
1 Encuesta Multipropósito de Bogotá, 2014	Secretaría Distrital de PLaneación	05-07-2015
2 Documento Técnico de Soporte ¿ DTSD- Decreto 315 de 2006	Unidad Ejecutiva de Servicios Públicos UESP	15-08-2006
3 Decreto 508 de 2007 "Por el cual se adopta la Política Pública de Seguridad Alimentaria y Nutricional para Bogotá, Distrito Capital, 2007-2015, Bogotá sin hambre".	Alcaldía Mayor de Bogotá	06-11-2007
4 Estudio pérdida y desperdicio de alimentos en Colombia. Departamento Nacional de Planeación	DNP	28-03-2016
5 Encuesta de Ingresos y Gastos 2006 ¿ 2007	DNP	01-06-2009



# ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ, DISTRITO CAPITAL

Banco Distrital de Programas y Proyectos

## Ficha de Estadística Básica de Inversión Distrital EBI-D

### IDENTIFICACION

Entidad	117 Secretaría Distrital de Desarrollo Económico
Proyecto	1020 Mejoramiento de la eficiencia del Sistema de Abastecimiento y Seguridad Alimentaria de Bogotá
Versión	27 del 20-DICIEMBRE-2017

Estudio	Nombre entidad estudio	Fecha estudio
6 Cuadernos de Desarrollo Económico 7. La Integración de la Región Capital, hacia 2038. Patricia Lizarazo V.	SDDE	21-01-2011
7 Cuadernos de Desarrollo Económico 25. Lineamientos para Estructurar el Sistema de Logística de Bogotá. Grupo de Investigación Sepro-Logística	SDDE	15-02-2015
8 Observatorio de Seguridad Alimentaria y Nutricional de Colombia. Componentes y lineamientos para su implementación, Convenio 13-2010/Convenio 081-2010	Ministerio de Protección Social, Instituto Nacional de Salud y la Universidad de Antioquia	30-08-2011

### 13. PLAN DE ORDENAMIENTO TERRITORIAL - ESTRATEGIAS

POT - Decreto 190/2004  
Estructura socioeconómica y espacial - ESEE  
Centralidades de integración regional

### 14. PLAN DE ORDENAMIENTO TERRITORIAL - PLANES MAESTROS

POT - Decreto 190/2004  
Plan maestro de abastecimiento de alimentos y seguridad alimentaria

### 15. OBSERVACIONES

Ninguna

### 16. GERENCIA DEL PROYECTO

Nombre Carlos Andres Zarate Perez  
Area Dir. Economía Rural y Abastecimiento Alimentario  
Cargo Director  
Correo czarate@desarrolloeconomico.gov.co  
Teléfono(s) 3693777

### 17. CONCEPTO DE VIABILIDAD

#### ASPECTOS A REVISAR:

¿Cumple con los lineamientos para la elaboración del documento "Formulación y Evaluación de Proyectos"?	SI
¿Es coherente la solución que plantea el proyecto con el problema o situación que se pretende solucionar?	SI
¿Es competencia de la entidad / localidad ejecutar este tipo de proyectos?	SI
¿Es concordante el proyecto con los lineamientos y políticas del Plan de Desarrollo Distrital?	SI
¿Se valoraron los aportes de la ciudadanía en la formulación del proyecto?	SI



# ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ, DISTRITO CAPITAL

Banco Distrital de Programas y Proyectos

## Ficha de Estadística Básica de Inversión Distrital EBI-D

### IDENTIFICACION

Entidad	117 Secretaría Distrital de Desarrollo Económico
Proyecto	1020 Mejoramiento de la eficiencia del Sistema de Abastecimiento y Seguridad Alimentaria de Bogotá
Versión	27 del 20-DICIEMBRE-2017

#### CONCEPTO Y SUSTENTACIÓN:

¿El concepto es favorable SI

##### Sustentación:

El concepto es de viabilidad, por cuanto se sustenta en las funciones de la entidad y la dependencia que lo presenta. Está alineado con la propuesta del Programa de Gobierno y el Plan de desarrollo "Bogotá Mejor para Todos", además partió del análisis de un problema o situación problemática (ineficiencias del sistema de abastecimiento que limitan la garantía y la autonomía de la seguridad alimentaria de la población bogotana de menores ingresos), que hace parte de los diferentes análisis que la entidad y la nueva administración vienen realizando para proponer acciones, recursos y estrategias de solución y, por último, tuvo en cuenta los aportes e ideas de la ciudadanía que tenían relevancia y pertinencia con el Plan de Desarrollo.

#### RESPONSABLE CONCEPTO:

Nombre PEDRO JOSE PORTILLA UBATE  
Area OFICINA ASESORA DE PLANEACION  
Cargo JEFE OFICINA ASESORA DE PLANEACION  
Correo pportilla@sdde.gov.co  
Teléfono 3693777  
Fecha del concepto 01-AUG-2016

#### OBSERVACIONES DEL CONCEPTO:

El proceso de formulación incorporó la metodología de marco lógico, la cual fue socializada y desarrollada por parte de la OAP con cada equipo que participó de las áreas misionales, desde su inicio hasta la aprobación de los proyectos de inversión por parte de la alta Dirección de la entidad.



# ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ, DISTRITO CAPITAL

Banco Distrital de Programas y Proyectos

## Ficha de Estadística Básica de Inversión Distrital EBI-D

### 1. IDENTIFICACION

Entidad	117 Secretaría Distrital de Desarrollo Económico
Proyecto	1021 Posicionamiento local, nacional e internacional de Bogotá
Versión	15 del 12-OCTUBRE-2017

Banco	BDPP-ACEP (ADMINISTRACION CENTRAL Y ESTABLECIMIENTOS PUBLICOS)
Estado	INSCRITO el 10-Junio-2016, REGISTRADO el 01-Agosto-2016
Tipo de proyecto	Servicios
Etapa del proyecto	Preinversión - Prefactibilidad

### 2. CLASIFICACION EN LA ESTRUCTURA DEL PLAN DE DESARROLLO

Plan de Desarrollo	5 Bogotá mejor para todos
Pilar o Eje transversal	05 Eje transversal Desarrollo económico basado en el conocimiento
Programa	31 Fundamentar el desarrollo económico en la generación y uso del conocimiento para mejorar la competitividad de la Ciudad Región

### 3. PARTICIPACIÓN CIUDADANA

A través de la plataforma Bogotá Abierta, se recibieron 585 propuestas enviadas al Sector, de las cuales 288 tienen que ver con el Sector de Desarrollo Económico, 121 tienen que ver con otros sectores de la Administración Distrital, 16 son ideas que no se entienden, o simplemente no son ideas, 86 son ideas incompletas, y quedan como ideas generales, 59 son ideas que no tienen relación con la formulación del Plan de Desarrollo y 15 son ideas nuevas e interesantes para el sector, pero la mayoría necesitan recursos muy altos.

Estas ideas fueron tomadas como insumos iniciales para la formulación de los proyectos, según la pertinencia y coherencia con las acciones propuestas frente a la problemática Distrital y el plan de desarrollo "Bogotá Mejor para Todos".

### 4. IDENTIFICACIÓN DEL PROBLEMA O NECESIDAD

Bogotá está presentando bajos niveles de internacionalización pese a que ocupó el quinto lugar de las mejores ciudades latinoamericanas para hacer negocios en el 2015 de acuerdo a la revista América Economía. En esta publicación se destaca positivamente el poder de marca (94,26) y su capital humano (85,35), mientras que con un bajo puntaje aparece infraestructura y conectividad (53,67). Con respecto a otras ciudades del país, de acuerdo al Índice Departamental de Competitividad desarrollado por el Consejo Privado de Competitividad y la Universidad del Rosario, la capital de Colombia se muestra como la región más competitiva con 8,13 puntos. Allí se destaca en dimensión de sofisticación e innovación (9,61) y eficiencia (8,21). Los puntajes más bajos en encuentran en instituciones (4,82) (Valencia A. M., 2015).

A partir del documento *¿Análisis de exportaciones colombianas?* de Procolombia correspondiente al año 2015, en el que se analiza el comportamiento de la exportación de los no minerales por departamento de origen, se evidencia que Bogotá disminuyó un 10,9% por ciento con respecto al año anterior (Procolombia, 2016).

Pese a que la posición de la ciudad ha mejorado y es la primera vez que obtiene el reconocimiento para hacer negocios en Latinoamérica, el comportamiento de las exportaciones han disminuido significativamente lo cual se debe principalmente a las siguientes tres causas directas (ver anexo No. 1):

#### 2.1 Bajo valor agregado de la oferta exportable:

Este aspecto se ve reflejado en el desconocimiento de la oferta exportable por parte de los compradores internacionales, como también de los mercados internacionales por parte de los empresarios. Además las empresas tienen problemas en el mejoramiento de sus productos y servicios, debido a la baja preparación de las empresas, para la mitigación de los riesgos y el aprovechamiento de las oportunidades derivadas de la apertura económica. Por otro lado el desconocimiento de los requerimientos técnicos de los bienes y servicios demandados por el mercado internacional y de los trámites para realizar exportaciones, evidencia la escasa información con relación a la dinámica de la exportación de servicios en la ciudad. Igualmente el bajo conocimiento por parte de los empresarios de las oportunidades de los acuerdos y tratados internacionales y el escaso talento humano capacitado en lenguas extranjeras matizan el problema.

#### 2.2 Baja difusión institucional a los empresarios, para vincularse con el comercio exterior:

Debido a que la desarticulación y coordinación entre las entidades del Gobierno Distrital, Nacional e internacional en los temas de turismo y Comercio Internacional ha influido en la poca información acerca de los programas ofrecidos. Igualmente esto ha influido que en Bogotá no se tenga una identificación de los productos exportables en los municipios, departamentos circundantes y los destinos promisorios.

#### 2.3 Débil reconocimiento de la ciudad como destino turístico y de negocios:

Esto ha ocasionado que se vea reflejado en la inseguridad jurídica en la inversión extranjera y además ha influido en el desaprovechamiento de acciones de cooperación internacional de la ciudad. Sumado a esto, la debilidad en el



# ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ, DISTRITO CAPITAL

Banco Distrital de Programas y Proyectos

## Ficha de Estadística Básica de Inversión Distrital EBI-D

### IDENTIFICACION

Entidad	117 Secretaría Distrital de Desarrollo Económico
Proyecto	1021 Posicionamiento local, nacional e internacional de Bogotá
Versión	15 del 12-OCTUBRE-2017

tratamiento sistemático de los principales obstáculos que afectan la inversión nacional y extranjera debido a que se presenta un retraso en términos de infraestructura con respecto de la logística y la movilidad de mercancías. Esto se ha visto reflejado en aspectos relacionados con el bajo posicionamiento de la ciudad a nivel local, nacional e internacional. Por otro lado, es necesario desarrollar estrategias para solucionar estas causas principales que ocasionan la baja internacionalización de la ciudad, si esto persiste tendrían un efecto primario de bajo desarrollo de la ciudad y otros secundarios que son:

Bajo reconocimiento de Bogotá en el ámbito internacional como una ciudad competitiva:

En donde repercutiría en la pérdida de participación de mercado interno y externo de las empresas de la ciudad debido a la baja industrialización y el decrecimiento de las exportaciones de bienes y servicios de las unidades productivas, que ocasionaría poca competitividad.

Débil crecimiento de la economía de la ciudad:

A efecto del desaprovechamiento de los mercados internacionales.

Baja atracción de inversión extranjera para instalar empresas en la ciudad:

Este aspecto se ve reflejado en la posición débil de Bogotá para ser competitiva a nivel nacional e internacional, además ha ocasionado una desventaja frente a otras ciudades y con un bajo reconocimiento como destino atractivo para los negocios y baja atracción turística que ha incidido en el debilitamiento de la imagen de la capital.

### 5. DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO

El ¿Posicionamiento local, nacional e internacional de Bogotá¿ tendrá como finalidad el ¿aumento de las exportaciones y la atracción de la inversión extranjera directa en la ciudad a 2019¿ y su propósito es el de ¿contribuir en la internacionalización del entorno empresarial de la ciudad¿.

En el cumplimiento del proyecto se enfocara en tres componentes, los cuales contendrán unas actividades específicas para el desarrollo de él que son las siguientes:

a. Empresas de Bogotá con altos niveles de vocación exportadora.

¿ Implementar programas para el fomento de las exportaciones de bienes y servicios en Bogotá.

b. Entorno de negocios competitivo a nivel local e internacional que favorezcan la inversión y el posicionamiento de la ciudad.

¿ Realizar acciones que mejoren el entorno competitivo de la ciudad en el ámbito local e internacional con relación al posicionamiento de la ciudad.

¿ Realizar acciones que mejoren el entorno competitivo de la ciudad en el ámbito local e internacional con relación al clima de negocios.

¿ Realizar acciones que mejoren el entorno competitivo de la ciudad en el ámbito local e internacional con relación a la logística urbana y del comercio internacional.

c. Mejoras prácticas y aprovechamiento de instrumentos para facilitar el comercio Exterior desde las pymes y micro empresarios.

¿ Realizar acciones para sensibilizar y actualizar los conocimientos y mejores prácticas a pymes y microempresarios, sobre la tramitología y tributación aduanera, para facilitar operaciones del comercio internacional.

### 6. OBJETIVOS

Objetivo general

- 1 Incrementar los niveles de internacionalización de la ciudad de Bogotá

Objetivo(s) específico(s)

- 1 Maximizar el valor agregado de la oferta exportable
- 2 Incrementar la difusión de los programas institucionales a los empresarios, para vincularse con el comercio exterior
- 3 Fortalecer el reconocimiento de la ciudad como destino turístico y de negocios.





# ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ, DISTRITO CAPITAL

Banco Distrital de Programas y Proyectos

## Ficha de Estadística Básica de Inversión Distrital EBI-D

### IDENTIFICACION

Entidad	117 Secretaría Distrital de Desarrollo Económico
Proyecto	1021 Posicionamiento local, nacional e internacional de Bogotá
Versión	15 del 12-OCTUBRE-2017

### 7. METAS

(La programación de la meta se encuentra en el Plan de Acción - Componente de inversión de la Entidad)

No.	Proceso	Magnitud	Unidad de medida	Descripción
<b>Meta(s) del Plan de Desarrollo vigente (ver ítem 2. Clasificación)</b>				
1	Apoyar	90.00	empresas	en procesos de exportación
2	Promover	5.00	programas	que consoliden el posicionamiento internacional de la ciudad
3	Capacitar	100.00	empresarios	en el aprovechamiento de los instrumentos de comercio exterior

### 8. COMPONENTES

MILLONES DE PESOS DE 2017

Descripción	Presupuesto					Total
	2016	2017	2018	2019	2020	
Logística	480	786	820	574	905	3,565
Talento humano	68	124	180	126	105	603

### 9. FLUJO FINANCIERO

CIFRAS EN MILLONES DE PESOS DEL AÑO 2017

HORIZONTE REAL DEL PROYECTO (años) 5

Ejecutado Planes anteriores	2016	2017	2018	2019	2020	Total Proyecto
\$0	\$548	\$910	\$1,000	\$700	\$1,010	\$4,168

### 10. POBLACION OBJETIVO

Año	Grupo de etario	Hombres	Mujeres	Total	Descripcion
2017	z. Grupo etario sin definir	N/A	N/A	25	Empresas y empresarios
2018	z. Grupo etario sin definir	N/A	N/A	25	Empresas y empresarios
2019	z. Grupo etario sin definir	N/A	N/A	25	Empresas y empresarios

### 11. LOCALIZACIÓN GEOGRAFICA

Código Descripción localización	77 Distrital
---------------------------------	--------------

### 12. ESTUDIOS QUE RESPALDAN LA INFORMACION BASICA DEL PROYECTO

Estudio	Nombre entidad estudio	Fecha estudio
1 Análisis de exportaciones colombianas	PROCOLOMBIA	01-02-2016
2 <a href="http://www.ccb.org.co">http://www.ccb.org.co</a> : <a href="http://www.ccb.org.co/Sala-de-prensa/Noticias-CCB/2015/Noviembre/Crece-el-numero-de-empresas-en-Bogota-y-la-region">http://www.ccb.org.co/Sala-de-prensa/Noticias-CCB/2015/Noviembre/Crece-el-numero-de-empresas-en-Bogota-y-la-region</a>	CCB	10-11-2015
3 <a href="http://observatorio.desarrolloeconomico.gov.co/bas-e/lectorpublic.php?id=788#sthash.AIlfe1Uf.dpbs">http://observatorio.desarrolloeconomico.gov.co/bas-e/lectorpublic.php?id=788#sthash.AIlfe1Uf.dpbs</a>	SDDE	15-12-2015
4 <a href="http://observatorio.desarrolloeconomico.gov.co/bas-e/lectorpublic.php?id=672#sthash.OP3aDEe8.dpbs">http://observatorio.desarrolloeconomico.gov.co/bas-e/lectorpublic.php?id=672#sthash.OP3aDEe8.dpbs</a>	SDDE	16-10-2015

### 13. PLAN DE ORDENAMIENTO TERRITORIAL - ESTRATEGIAS

POT - Decreto 190/2004
Estructura socioeconómica y espacial - ESEE
Centralidades de integración internacional y nacional

### 14. PLAN DE ORDENAMIENTO TERRITORIAL - PLANES MAESTROS



# ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ, DISTRITO CAPITAL

Banco Distrital de Programas y Proyectos

## Ficha de Estadística Básica de Inversión Distrital EBI-D

### IDENTIFICACION

Entidad	117 Secretaría Distrital de Desarrollo Económico
Proyecto	1021 Posicionamiento local, nacional e internacional de Bogotá
Versión	15 del 12-OCTUBRE-2017

POT - Decreto 190/2004  
Sin asociar

### 15. OBSERVACIONES

Ninguna

### 16. GERENCIA DEL PROYECTO

Nombre	Erick Behar Villegas
Area	Dirección de Competitividad Bogotá Región
Cargo	Director
Correo	ebehar@desarrolloeconomico.gov.co
Teléfono(s)	3693777

### 17. CONCEPTO DE VIABILIDAD

#### ASPECTOS A REVISAR:

- ¿Cumple con los lineamientos para la elaboración del documento "Formulación y Evaluación de Proyectos"? SI
- ¿Es coherente la solución que plantea el proyecto con el problema o situación que se pretende solucionar? SI
- ¿Es competencia de la entidad / localidad ejecutar este tipo de proyectos? SI
- ¿Es concordante el proyecto con los lineamientos y políticas del Plan de Desarrollo Distrital? SI
- ¿Se valoraron los aportes de la ciudadanía en la formulación del proyecto? SI

#### CONCEPTO Y SUSTENTACIÓN:

¿El concepto es favorable SI

#### Sustentación:

El concepto es de viabilidad, por cuanto se sustenta en las funciones de la entidad y la dependencia que lo presenta. Está alineado con la propuesta del Programa de Gobierno y el Plan de desarrollo "Bogotá Mejor para Todos", además partió del análisis de un problema o situación problemática (bajos niveles de internacionalización de la ciudad de Bogotá), que hace parte de los diferentes análisis que la entidad y la nueva administración vienen realizando para proponer acciones, recursos y estrategias de solución y, por último, tuvo en cuenta los aportes e ideas de la ciudadanía que tenían relevancia y pertinencia con el Plan de Desarrollo.

#### RESPONSABLE CONCEPTO:

Nombre	PEDRO JOSE PORTLLA UBATE
Area	OFICINA ASESORA DE PLANEACION
Cargo	JEFE OFICINA ASESORA DE PLANEACION
Correo	pportilla@sdde.gov.co
Teléfono	3693777
Fecha del concepto	01-AUG-2016

#### OBSERVACIONES DEL CONCEPTO:

El proceso de formulación incorporó la metodología de marco lógico, la cual fue socializada y desarrollada por parte de la OAP con cada equipo que participó de las áreas misionales, desde su inicio hasta la aprobación de los proyectos de inversión por parte de la alta Dirección de la entidad.



# ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ, DISTRITO CAPITAL

Banco Distrital de Programas y Proyectos

## Ficha de Estadística Básica de Inversión Distrital EBI-D

### 1. IDENTIFICACION

Entidad	117 Secretaría Distrital de Desarrollo Económico
Proyecto	1022 Consolidación del ecosistema de emprendimiento y mejoramiento de la productividad de las Mipymes
Versión	20 del 20-OCTUBRE-2017

Banco BDPP-ACEP (ADMINISTRACION CENTRAL Y ESTABLECIMIENTOS PUBLICOS)

Estado INSCRITO el 10-Junio-2016, REGISTRADO el 01-Agosto-2016

Tipo de proyecto Servicios

Etapa del proyecto Preinversión - Prefactibilidad

### 2. CLASIFICACION EN LA ESTRUCTURA DEL PLAN DE DESARROLLO

Plan de Desarrollo	5 Bogotá mejor para todos
Pilar o Eje transversal	05 Eje transversal Desarrollo económico basado en el conocimiento
Programa	31 Fundamentar el desarrollo económico en la generación y uso del conocimiento para mejorar la competitividad de la Ciudad Región

### 3. PARTICIPACIÓN CIUDADANA

A través de la plataforma Bogotá Abierta, se recibieron 585 propuestas enviadas al Sector, de las cuales 288 tienen que ver con el Sector de Desarrollo Económico, 121 tienen que ver con otros sectores de la Administración Distrital, 16 son ideas que no se entienden, o simplemente no son ideas, 86 son ideas incompletas, y quedan como ideas generales, 59 son ideas que no tienen relación con la formulación del Plan de Desarrollo y 15 son ideas nuevas e interesantes para el sector, pero la mayoría necesitan recursos muy altos.

Estas ideas fueron tomadas como insumos iniciales para la formulación de los proyectos, según la pertinencia y coherencia con las acciones propuestas frente a la problemática Distrital y el plan de desarrollo "Bogotá Mejor para Todos".

### 4. IDENTIFICACIÓN DEL PROBLEMA O NECESIDAD

Los retos de desarrollo económico en la ciudad responden fundamentalmente a tres problemáticas: existe falencias en la generación y consolidación de negocios debido a que el emprendimiento y la innovación son bajos; la productividad de las Mipymes evidencia importantes brechas entre los sectores de la economía y también entre tamaños empresariales; y la ciudad requiere fortalecer su posicionamiento local, nacional e internacional para poder así dinamizar la competitividad en su aparato productivo.

En Colombia, y específicamente en Bogotá, la actividad innovadora y de emprendimiento de alto impacto son bajas y la población tiene falencias en cuanto a competencias y capacidades para desarrollar y consolidar una idea de negocio. Por ejemplo, en Bogotá el 53% de la población adulta se considera un emprendedor potencial, pero solamente el 7% llega a ser emprendedor establecido. Además, la Tasa de Actividad Emprendedora (TEA), que para la capital fue de 24% en 2013, descendió a 21% en 2014 (Global Entrepreneurship Monitor (GEM)), mientras que esta tasa fue de 18,5% a nivel nacional, inferior al registrado por países de condiciones similares de desarrollo.

GEM emplea como fuente de información primaria, la encuesta realizada a la población adulta, la cual se aplica a personas entre 18 y 64 años de edad. Los resultados del año 2014 señalan que las principales causas de abandono empresarial están asociadas a razones personales (38.6%), baja rentabilidad (24.4%), oportunidad de empleo (18.8%) y problemas financieros (10.9%). En general, todas son variables que pueden mejorarse (GEM 2014).

De acuerdo con los datos del Registro Mercantil de la Cámara de Comercio de Bogotá (CCB), en 2015 se registraron 20.993 empresas adicionales respecto al año anterior. Se destaca la participación de la localidad de Chapinero, que aportó 16,9% de las nuevas unidades, seguida de Usaquén con una participación de 14,6%, Suba con 12,2% y Engativá con 7,9%.

Esto significó un incremento de 8,3% frente a 2014, para un total de 273.845 empresas registradas en Bogotá durante el año. La actividad que predominaba en las empresas bogotanas fue los servicios, con 47,0% de los registros vinculados a este sector (128.800 unidades). Por su parte, el sector comercial concentró 23,1% de los registros (63.231 unidades) e industria 20,2% (55.381 unidades).

El 96% del aparato productivo de la ciudad lo conforman las micro, pequeñas y medianas empresas que existen en Bogotá, las cuales aportan en términos agregados bajos porcentajes a la generación de valor, teniendo en cuenta sus



# ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ, DISTRITO CAPITAL

Banco Distrital de Programas y Proyectos

## Ficha de Estadística Básica de Inversión Distrital EBI-D

### IDENTIFICACION

Entidad	117 Secretaría Distrital de Desarrollo Económico
Proyecto	1022 Consolidación del ecosistema de emprendimiento y mejoramiento de la productividad de las Mipymes
Versión	20 del 20-OCTUBRE-2017

características y capacidad de producción mientras que el porcentaje restante, conformado por medianas y grandes empresas de 51 o más trabajadores, contribuyen en mayor medida a la agregación de valor en los procesos productivos (Cámara de Comercio de Bogotá, 2015).

Bogotá contribuye el 24% del valor agregado del país, el cual supera el aporte del empleo para el total nacional (13%). Esto es reflejo de la productividad de sus empresas. No obstante, la productividad de las empresas bogotanas evidencia importantes brechas entre los sectores de la economía y, aún más, entre tamaños empresariales.

Los costos y trámites dispendiosos dificultan la utilización del apalancamiento proveniente del sector financiero por parte de los empresarios, conduciendo al empresario a seleccionar fuentes crediticias menos rigurosas, como crédito de consumo o crédito de libre destinación, pero con condiciones de plazos e intereses que no se ajustan a las dinámicas económicas particulares de las empresas.

Existe una oferta de fortalecimiento empresarial no especializada y que no responde a las necesidades de las unidades productivas en las áreas operativas y de gestión. El limitado acceso de los empresarios a la oferta de productos y servicios empresariales integrales reduce las probabilidades de mejorar su productividad. El desconocimiento de la normatividad empresarial conduce a altos niveles de informalidad, disminuyendo el crecimiento sostenible de las empresas y restringiendo el acceso a programas gubernamentales y a dinámicas propias de apalancamiento comercial.

La desarticulación entre la oferta educativa, en actividades de ciencia, tecnología e innovación, y las necesidades del sector empresarial conducen a una baja disponibilidad de personas capacitadas para realizar actividades científicas, tecnológicas y de innovación que mejoren las necesidades del sector empresarial.

Bogotá cuenta con un sistema productivo de baja competitividad en la que son evidentes tres grandes problemáticas a las que se enfrenta el emprendedor y empresario:

- ¿ Empresas poco productivas y con débiles capacidades gerenciales.
- ¿ Financiamiento ineficiente del sector empresarial.
- ¿ Baja penetración en los mercados que dificulta posicionarse en el mismo.

#### 2.1 Empresas poco productivas y con débiles capacidades gerenciales

En Bogotá el 96% de las empresas constituidas son micro, pequeña y mediana empresa, las cuales tienen un gran déficit en productividad y competitividad, debido a débiles capacidades gerenciales, educativas, financieras y de mercado. Siendo una problemática constante, ya que los emprendedores y empresarios no reconocen el ecosistema de emprendimiento y no identifican la oferta de servicios de las entidades, programas y redes de apoyo existentes para fortalecer su productividad y competitividad en el mercado.

Esta problemática trasciende a la falta de articulación institucional y la debilidad en la intervención pública, reflejada en la falta de foco en los esfuerzos implementados para apoyar el desarrollo empresarial. Lo anterior genera bajo acceso de los empresarios a la oferta de productos y servicios empresariales integrales para mejorar la productividad.

A su vez, los emprendedores y empresarios no encuentran una oferta de fortalecimiento empresarial especializada que responda a sus necesidades y que fortalezcan los procesos productivos y competitivos en áreas operativas y de gestión.

Continua.... Ver formulación del proyecto

### 5. DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO

El proyecto de inversión ¿consolidación del ecosistema de emprendimiento y mejoramiento de la productividad de las mipymes¿, en cabeza de la Dirección de Formación y Desarrollo Empresarial ha sido planteado en función de dos grandes componentes:

- Componente 1: Un programa para orientar y fortalecer el desarrollo del ecosistema de emprendimiento distrital.
- Componente 2. Un programa para apoyar la formalización y fortalecer las mipymes del Distrito Capital.



# ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ, DISTRITO CAPITAL

Banco Distrital de Programas y Proyectos

## Ficha de Estadística Básica de Inversión Distrital EBI-D

### IDENTIFICACION

Entidad	117 Secretaría Distrital de Desarrollo Económico
Proyecto	1022 Consolidación del ecosistema de emprendimiento y mejoramiento de la productividad de las Mipymes
Versión	20 del 20-OCTUBRE-2017

Las actividades propuestas para el componente 1, pretenden el fortalecimiento de la oferta institucional a través de la interacción y la generación de alianzas con los actores del ecosistema de emprendimiento. Esto permitirá promover la especialización de las entidades al mismo tiempo que se generan respuestas a la medida de las necesidades de los emprendedores. Así mismo, como resultado de las actividades realizadas, se logrará obtener los insumos para formular un documento propuesta de política pública distrital de emprendimiento (ver matriz marco lógico).

En este marco, el desarrollo del componente busca consolidar y dinamizar el ecosistema de emprendimiento de la ciudad, fomentando así un entorno institucional propicio para el apoyo a los emprendimientos por oportunidad.

Es importante mencionar que para efectos de este componente el emprendimiento se entiende como el desarrollo de un negocio que va desde la fase de ideación hasta la fase de pre-consolidación en el mercado. Es decir, desde el momento de la generación de la idea de negocio, hasta tres años después de su puesta en marcha (que es cuando logra cruzar el denominado *¿valle de la muerte¿* e inicia su consolidación en el mercado y fase de maduración).

En lo que se refiere a los emprendimientos por oportunidad, estos se entienden como aquellos que se encuentran temporalmente en las fases descritas anteriormente, pero que se distinguen por tener un óptimo potencial de crecimiento que permitirá su escalabilidad. Así mismo, hacen uso eficiente del conocimiento y la tecnología y tienen una buena expectativa de acumulación de capital que va más allá de la generación de ingresos para la subsistencia.

Para la atención a estos emprendimientos se desarrollaran una serie de acciones mediante las cuales se busca dar respuesta a sus necesidades. Lo cual se hará a través de servicios de asistencia técnica, mediante los cuales expertos en diferentes áreas proporcionaran a los emprendedores conocimientos especializados en procesos administrativos, productivos, de comercialización, financieros y legales, entre otros, a través de procesos de asesoría, acompañamiento, formación y mentoría.

En este mismo escenario, y bajo la consideración de que la institucionalidad pública es la encargada de apoyar la creación de un ambiente propicio para el desarrollo de los emprendimientos. La entidad, en el marco del proyecto de inversión, se ha planteado formular una propuesta de política pública distrital para el emprendimiento en donde se diseñen estrategias que orienten la articulación de las distintas organizaciones, se proyecten alternativas para facilitar la labor de los emprendedores y se propongan incentivos apropiados para el proceso emprendedor.

### 6. OBJETIVOS

Objetivo general

- 1 Aumentar la competitividad del sistema productivo de la ciudad

Objetivo(s) específico(s)

- 1 Orientar y fortalecer el desarrollo del ecosistema de emprendimiento distrital
- 2 Apoyar la formalización y fortalecimiento de las Mipymes del Distrito Capital

### 7. METAS

(La programación de la meta se encuentra en el Plan de Acción - Componente de inversión de la Entidad)

No.	Proceso	Magnitud	Unidad de medida	Descripción
<b>Meta(s) del Plan de Desarrollo vigente (ver ítem 2. Clasificación)</b>				
1	Brindar a	320.00	emprendimientos	por oportunidad asistencia técnica a la medida
2	Formular	1.00	documento propuesta	de política pública de emprendimiento para el Distrito Capital
3	Fortalecer	351.00	unidades productivas	con asistencia técnica a la medida
4	Apoyar la realización de	19.00	eventos	de intermediación y comercialización empresarial
5	Elaborar	1.00	documento propuesta	de mejora regulatoria empresarial
6	Apoyar	237.00	unidades productivas	en su proceso de formalización
7	Implementar	165.00	procesos de formación y/o alistamiento financiero	a empresarios del Distrito Capital favoreciendo su inclusión
8	Realizar	14.00	convocatorias	para fortalecer unidades productivas a través de acceso a financiamiento formal
9	Fortalecer	900.00	unidades productivas	de todos los sectores economicos a través de respaldo con garantías y/o financiamiento en condiciones más favorables que las del mercado
10	Poner en marcha	100.00	por ciento	del plan de socialización e implementación de la propuesta de mejora regulatoria empresarial.





# ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ, DISTRITO CAPITAL

Banco Distrital de Programas y Proyectos

## Ficha de Estadística Básica de Inversión Distrital EBI-D

### IDENTIFICACION

Entidad	117 Secretaría Distrital de Desarrollo Económico
Proyecto	1022 Consolidación del ecosistema de emprendimiento y mejoramiento de la productividad de las Mipymes
Versión	20 del 20-OCTUBRE-2017

### 8. COMPONENTES

MILLONES DE PESOS DE 2017

Descripción	Presupuesto					Total
	2016	2017	2018	2019	2020	
Logística	574	3,249	2,076	1,403	2,233	9,535
Talento humano	55	271	123	98	142	689

### 9. FLUJO FINANCIERO

CIFRAS EN MILLONES DE PESOS DEL AÑO 2017

HORIZONTE REAL DEL PROYECTO (años) 5

Ejecutado Planes anteriores	2016	2017	2018	2019	2020	Total Proyecto
\$0	\$629	\$3,520	\$2,199	\$1,501	\$2,375	\$10,224

### 10. POBLACION OBJETIVO

Año	Grupo de etario	Hombres	Mujeres	Total	Descripcion
2016	z. Grupo etario sin definir	N/A	N/A	62	Empresas y empresarios
2017	z. Grupo etario sin definir	N/A	N/A	297	Empresas y empresarios
2018	z. Grupo etario sin definir	N/A	N/A	271	Empresas y empresarios
2019	z. Grupo etario sin definir	N/A	N/A	200	Empresas y empresarios
2020	z. Grupo etario sin definir	N/A	N/A	25	Empresas y empresarios

### 11. LOCALIZACIÓN GEOGRAFICA

Código Descripción localización	77 Distrital
---------------------------------	--------------

### 12. ESTUDIOS QUE RESPALDAN LA INFORMACION BASICA DEL PROYECTO

Estudio	Nombre entidad estudio	Fecha estudio
1 Retos de la transformación del ecosistema de emprendimiento 2010 ¿ 2012	SDDE - UNIANDES	10-02-2013
2 Documento maestro de diagnóstico sobre la situación y retos de Bogotá Región para pre candidatos a la Alcaldía Mayor de Bogotá y a la Gobernación de Cundinamarca	CCB	12-04-2015
3 GEM (Global Entrepreneurship Monitor) Colombia 2014	GEM Colombia	15-11-2014

### 13. PLAN DE ORDENAMIENTO TERRITORIAL - ESTRATEGIAS

POT - Decreto 190/2004
Estructura socioeconómica y espacial - ESEE
Centralidades de integración urbana

### 14. PLAN DE ORDENAMIENTO TERRITORIAL - PLANES MAESTROS

POT - Decreto 190/2004
Sin asociar

### 15. OBSERVACIONES

Ninguna



# ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ, DISTRITO CAPITAL

Banco Distrital de Programas y Proyectos

## Ficha de Estadística Básica de Inversión Distrital EBI-D

### IDENTIFICACION

Entidad	117 Secretaría Distrital de Desarrollo Económico
Proyecto	1022 Consolidación del ecosistema de emprendimiento y mejoramiento de la productividad de las Mipymes
Versión	20 del 20-OCTUBRE-2017

### 16. GERENCIA DEL PROYECTO

Nombre	Amanda Castellanos Mendoza
Area	Dirección de Formación y Desarrollo Empresarial
Cargo	Directora
Correo	acastellanos@desarrolloeconomico.gov.co
Teléfono(s)	3693777

### 17. CONCEPTO DE VIABILIDAD

#### ASPECTOS A REVISAR:

¿Cumple con los lineamientos para la elaboración del documento "Formulación y Evaluación de Proyectos"?	SI
¿Es coherente la solución que plantea el proyecto con el problema o situación que se pretende solucionar?	SI
¿Es competencia de la entidad / localidad ejecutar este tipo de proyectos?	SI
¿Es concordante el proyecto con los lineamientos y políticas del Plan de Desarrollo Distrital?	SI
¿Se valoraron los aportes de la ciudadanía en la formulación del proyecto?	SI

#### CONCEPTO Y SUSTENTACIÓN:

¿El concepto es favorable SI

#### Sustentación:

El concepto es de viabilidad, por cuanto se sustenta en las funciones de la entidad y la dependencia que lo presenta. Está alineado con la propuesta del Programa de Gobierno y el Plan de desarrollo "Bogotá Mejor para Todos", además partió del análisis de un problema o situación problemática (la actividad innovadora y de emprendimiento de alto impacto son bajas y la población tiene falencias en cuanto a competencias y capacidades para desarrollar y consolidar una idea de negocio), que hace parte de los diferentes análisis que la entidad y la nueva administración vienen realizando para proponer acciones, recursos y estrategias de solución y, por último, tuvo en cuenta los aportes e ideas de la ciudadanía que tenían relevancia y pertinencia con el Plan de Desarrollo.

#### RESPONSABLE CONCEPTO:

Nombre	PEDRO JOSE PORTILLA UBATE
Area	OFICINA ASESORA DE PLANEACION
Cargo	JEFE OFICINA ASESORA DE PLANEACION
Correo	pportilla@sdde.gov.co
Teléfono	3693777 EXT. 121
Fecha del concepto	01-AUG-2016

#### OBSERVACIONES DEL CONCEPTO:

El proceso de formulación incorporó la metodología de marco lógico, la cual fue socializada y desarrollada por parte de la OAP con cada equipo que participó de las áreas misionales, desde su inicio hasta la aprobación de los proyectos de inversión por parte de la alta Dirección de la entidad.



# ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ, DISTRITO CAPITAL

Banco Distrital de Programas y Proyectos

## Ficha de Estadística Básica de Inversión Distrital EBI-D

### 1. IDENTIFICACION

Entidad	117 Secretaría Distrital de Desarrollo Económico
Proyecto	1023 Potenciar el trabajo decente en la ciudad
Versión	15 del 18-OCTUBRE-2017

Banco	BDPP-ACEP (ADMINISTRACION CENTRAL Y ESTABLECIMIENTOS PUBLICOS)
Estado	INSCRITO el 13-Junio-2016, REGISTRADO el 01-Agosto-2016
Tipo de proyecto	Servicios
Etapa del proyecto	Preinversión - Prefactibilidad

### 2. CLASIFICACION EN LA ESTRUCTURA DEL PLAN DE DESARROLLO

Plan de Desarrollo	5 Bogotá mejor para todos
Pilar o Eje transversal	05 Eje transversal Desarrollo económico basado en el conocimiento
Programa	32 Generar alternativas de ingreso y empleo de mejor calidad

### 3. PARTICIPACIÓN CIUDADANA

A través de la plataforma Bogotá Abierta, se recibieron 585 propuestas enviadas al Sector, de las cuales 288 tienen que ver con el Sector de Desarrollo Económico, 121 tienen que ver con otros sectores de la Administración Distrital, 16 son ideas que no se entienden, o simplemente no son ideas, 86 son ideas incompletas, y quedan como ideas generales, 59 son ideas que no tienen relación con la formulación del Plan de Desarrollo y 15 son ideas nuevas e interesantes para el sector, pero la mayoría necesitan recursos muy altos.

Estas ideas fueron tomadas como insumos iniciales para la formulación de los proyectos, según la pertinencia y coherencia con las acciones propuestas frente a la problemática Distrital y el plan de desarrollo "Bogotá Mejor para Todos".

### 4. IDENTIFICACIÓN DEL PROBLEMA O NECESIDAD

Bogotá se ha visto abocada en el presente siglo a una dinámica de migración y crecimiento poblacional, por un lado, producto de ser más competitiva, centro de generación de empleos con mejor remuneración y polo de concentración en cuanto a oportunidades educativas, entre otros aspectos.

El presente diagnóstico se basa principalmente en la información de los reportes del Observatorio de Desarrollo Económico de la SDDE que se realizaron con las cifras del Departamento Administrativo Nacional de Estadística - DANE. Por otro lado, la capital se convirtió en el mayor territorio receptor de las secuelas de la violencia armada del país, considerando así las cerca de 540 mil personas desplazadas que desde comienzos de este nuevo siglo llegaron a emplazarse en la ciudad. Quizás estos dos aspectos en mención, hicieron que en los últimos 15 años, Bogotá presentará los mayores retos en cuanto a la generación de empleos a causa del aumento en la presión de sus habitantes por conseguir uno.

Considerando lo anterior, Bogotá ha podido soportar el crecimiento de la presión demográfica en el mercado laboral, alcanzando en la actualidad la mayor tasa de participación de la más reciente época y la más alta contrastando las otras ciudades del país. Igual ocurre con la generación de empleos. Mientras que en 2001, 54 de cada 100 personas se encontraban empleadas en la ciudad, para 2015 la cifra de ocupación en la capital indica que de cada 100 personas 65 están empleadas, sustentado en la creación de 111 mil empleos promedio cada año en los últimos 15 años .

La información histórica en materia laboral evidencia de igual forma que, a pesar de los grandes logros alcanzados en materia de generación de empleos en la ciudad, las condiciones y mejoras en cuanto a la calidad de los trabajos se mantienen estables y muy similares a las de hace 15 años. Casos a mostrar, que el porcentaje de asalariados se ha mantenido en el rango de 55% a 60%; la informalidad laboral ha disminuido muy poco en los últimos años, ubicándose en 44% en 2015; y un subempleo que se sitúa en todo el periodo en un promedio anual de 31% .

Destacando los sectores que sustentan la generación histórica de empleos en la ciudad, se percibe que el sector de comercio, hoteles y restaurantes mantiene su porcentaje de participación de 28% sobre el total de empleos en Bogotá, considerando el periodo de tiempo de 2001 a 2015.

Tal vez, el más importante cambio se ha dado en los sectores de industria, servicios y las actividades inmobiliarias y empresariales. En primer lugar, mientras la industria manufacturera en 2001 aportaba el 19% de los empleos en la ciudad, a la fecha esta participación se ubica en 15%. De igual manera, en el sector de servicios comunales, sociales y personales la baja se ha traducido en una disminución de la participación de 27% hace 15 años a una de 22% hoy en día. Caso contrario ha ocurrido con los empleos en el sector que engloba las actividades inmobiliarias y empresariales, la cual, en 2015, aportó con 15 de cada 100 empleos en la ciudad, resultado que en 2001 alcanzaba los diez de cada 100 empleos.

Paralelo a los resultados de la ocupación y la tasa de participación, la tasa de desempleo de la ciudad evidencia una



# ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ, DISTRITO CAPITAL

Banco Distrital de Programas y Proyectos

## Ficha de Estadística Básica de Inversión Distrital EBI-D

### IDENTIFICACION

Entidad	117 Secretaría Distrital de Desarrollo Económico
Proyecto	1023 Potenciar el trabajo decente en la ciudad
Versión	15 del 18-OCTUBRE-2017

importante disminución en los últimos 15 años, tanto es así, que el resultado de 2015 es el más bajo del periodo 8,7%, cifra idéntica a la registrada el año anterior. De hecho, la disminución de 19% del desempleo en 2001 a 8,7% en 2015, es un buen reflejo de la dinámica competitiva y el mejoramiento de la capacidad productiva del Distrito. Además, es importante resaltar que Bogotá se mantiene como la ciudad que mayores empleos aporta a la disminución de la tasa de desempleo a nivel nacional.

#### 2.1 Desempleo en Bogotá

En 2015, Bogotá registró una tasa de desempleo de 8,7%, la menor desde el 2001 cuando se empezó a calcular la serie con la nueva metodología del DANE. Aunque no es la más baja en la historia, en registros de comienzos de los años 80 existen tasas de desempleo cercanas al 5% en la capital. Se debe aclarar que la metodología era diferente a la actual en términos de operativo y captura.

Durante los últimos 15 años, la tasa de desempleo en Bogotá ha disminuido 10 puntos porcentuales.

El desempleo registrado en Bogotá en 2015 fue inferior al registro nacional, como sucede desde 2006, aunque la brecha se ha reducido en los últimos 4 años. En 2015, el desempleo en el país fue de 8,9%, 0,2 puntos porcentuales por encima del registro en la capital, 8,7% para el mismo periodo.

Al cierre de 2015, el número de personas desempleadas en Bogotá fue de 402.196, de los cuales, 371.780 eran cesantes y 30.416 eran aspirantes. En otras palabras, el 92,4% eran individuos que habiendo trabajado anteriormente, se encontraron sin poder laborar, y el 7,6% restante eran desocupados aspirantes, personas que por primera vez se encontraban buscando trabajo.

En relación con los niveles de empleabilidad, la cantidad de ocupados en el Distrito llegó a 4.199.726 en 2015, que se traduce en una tasa de ocupación de 65,4%, la cual disminuyó 0,8 puntos porcentuales respecto al registro de 2014 (66,2%) y correspondieron al 19,1% de los empleos nacionales (22.017.190) y una participación mayor que hace 15 años, cuando era de 16,8%.

En 2015 se generaron en Colombia 513.870 nuevos empleos, Bogotá participó con 2,7% del total de creados en el país, es decir 13.726 nuevos empleos, lo anterior, a pesar de la caída en la tasa de ocupación de 0,8 puntos porcentuales.

En el país, la capital se ubicó como la quinta ciudad con menor desempleo en 2015, después de Montería (7,5%), Bucaramanga (7,9%), Barranquilla (8,6%) y Cartagena (8,7%); mientras que las ciudades con mayor desempleo fueron Quibdó 15%, Cúcuta 14,7% y Armenia 14,6%.

Continua.... Ver documento de formulación de proyecto

### 5. DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO

El proyecto para Mejorar la Calidad del Empleo en Bogotá, busca implementar diversos instrumentos y acciones encaminadas al i) Fortalecimiento de la oferta de trabajo, ii) Incremento de la demanda de Trabajo y iii) Optimización del funcionamiento del mercado de trabajo, con el objeto decerrar las brechas de acceso al mercado laboral que afectan primordialmente a las poblaciones objeto de atención por parte de este proyecto. Para llevar a cabo esta tarea, la Secretaría Distrital de Desarrollo Económico, en cabeza de la Subdirección de Formación y Capacitación realizará una serie de acciones que contribuirán de manera fundamental al logro de dichos objetivos.

Para solventar esta problemática, se han definido los siguientes componentes temáticos a partir de las causas de la situación detectada en el proyecto:

- a) Formación: Firma de Alianzas estratégicas con instituciones de formación para el Trabajo que respondan a las necesidades del tejido productivo de la ciudad. Lo anterior, con el fin de fortalecer la capacidad productiva del recurso humano que tiene la ciudad bajo condiciones de pertinencia y calidad permitiendo la articulación entre los procesos formativos y la inserción laboral.
- b) Intermediación: Puesta en marcha de alianzas estratégicas con sectores productivos cuyo alcance permita identificar y focalizar puntos de intervención en temas relacionados con vacantes y perfilación ocupacional, para de esta manera, minimizar las brechas de acceso al mercado laboral que existen hoy en día.
- c) Política: Diseñar e implementar acuerdos con entidades públicas que promuevan el acceso al trabajo de calidad enfocado a los grupos poblaciones objeto de atención por parte de este proyecto.

De igual forma, el proyecto contempla como fin el mejoramiento de la calidad de vida de los ciudadanos beneficiarios de los servicios de intermediación laboral liderados por la SDDE y como propósito se plantea la contribución en la disminución de las barreras de acceso al mercado laboral de la ciudad. Lo cual se desarrollara por medio de las



# ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ, DISTRITO CAPITAL

Banco Distrital de Programas y Proyectos

## Ficha de Estadística Básica de Inversión Distrital EBI-D

### IDENTIFICACION

Entidad 117 Secretaría Distrital de Desarrollo Económico  
 Proyecto 1023 Potenciar el trabajo decente en la ciudad  
 Versión 15 del 18-OCTUBRE-2017

actividades definidas en el apartado anterior.

### 6. OBJETIVOS

#### Objetivo general

- Mejorar la calidad del empleo en Bogotá, a través del desarrollo de políticas activas de empleo que permitan la articulación efectiva entre la oferta y la demanda de trabajo.

#### Objetivo(s) específico(s)

- Fortalecer la capacidad productiva del recurso humano bajo condiciones de una formación de pertinencia y calidad, permitiendo la articulación entre los procesos formativos y la inserción laboral de acuerdo con la demanda y perfiles ocupacionales requeridos por el tejido productivo de la ciudad.
- Optimizar los servicios de gestión, orientación y colocación de empleo distritales en articulación con las disposiciones nacionales.
- Diseñar y poner en marcha estrategias que permitan mejorar el acceso al mercado laboral de los grupos poblacionales con mayores dificultades

### 7. METAS

(La programación de la meta se encuentra en el Plan de Acción - Componente de inversión de la Entidad)

No.	Proceso	Magnitud	Unidad de medida	Descripción
<b>Meta(s) del Plan de Desarrollo vigente (ver ítem 2. Clasificación)</b>				
1	Vincular	4,250.00	personas	laboralmente a través de los diferentes procesos de intermediación.
2	Realizar	1.00	diagnóstico	de desconcentración local de la política de empleo de la SDDE
3	Formar	6,500.00	personas	en competencias blandas y transversales por medio de la Agencia Pública de Gestión y Colocación del Distrito
4	Formar al menos	2,000.00	personas	en competencias laborales
5	Diseñar	1.00	Portafolio	de programas de formación en competencias transversales ofrecidos por la SDDE y actualizarlo anualmente
6	Remitir al menos	6,000.00	personas	a empleadores desde la Agencia
7	Remitir	4,000.00	personas	formadas y certificadas por la Agencia a empleadores
8	Diseñar y poner en funcionamiento	1.00	instrumento	de registro y consulta de beneficiarios de los distintos procesos de formación para el trabajo ofrecidos por el Distrito

### 8. COMPONENTES

MILLONES DE PESOS DE 2017

Descripción	Presupuesto					Total
	2016	2017	2018	2019	2020	
Logística	530	1,721	832	1,438	1,516	6,037
Talento humano	68	330	107	163	183	851

### 9. FLUJO FINANCIERO

CIFRAS EN MILLONES DE PESOS DEL AÑO 2017

HORIZONTE REAL DEL PROYECTO (años) 5

Ejecutado Planes anteriores	2017					2020	Total Proyecto
	2016	2017	2018	2019	2020		
\$0	\$598	\$2,051	\$939	\$1,601	\$1,699	\$6,888	

### 10. POBLACION OBJETIVO

Año	Grupo de etario	Hombres	Mujeres	Total	Descripcion
2016	z. Grupo etario sin definir	N/A	N/A	1,250	Personas que buscan empleo
2017	z. Grupo etario sin definir	N/A	N/A	2,600	Personas que buscan empleo





# ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ, DISTRITO CAPITAL

Banco Distrital de Programas y Proyectos

## Ficha de Estadística Básica de Inversión Distrital EBI-D

### IDENTIFICACION

Entidad 117 Secretaría Distrital de Desarrollo Económico  
 Proyecto 1023 Potenciar el trabajo decente en la ciudad  
 Versión 15 del 18-OCTUBRE-2017

Año	Grupo de etario	Hombres	Mujeres	Total	Descripcion
2018	z. Grupo etario sin definir	N/A	N/A	2,100	Personas que buscan empleo
2019	z. Grupo etario sin definir	N/A	N/A	500	Personas que buscan empleo
2020	z. Grupo etario sin definir	N/A	N/A	50	Personas que buscan empleo

### 11. LOCALIZACIÓN GEOGRAFICA

Código Descripción localización  
 77 Distrital

### 12. ESTUDIOS QUE RESPALDAN LA INFORMACION BASICA DEL PROYECTO

Estudio	Nombre entidad estudio	Fecha estudio
1 Decreto 380 de 2015, "Por el cual se formula la Política de Trabajo Decente y Digno de Bogotá, D.C., y se dictan otras disposiciones".	Alcaldía Mayor de Bogotá	28-09-2015
2 Decreto 064 de 2011, por el cual se formula la política Distrital de Productividad, Competitividad y Desarrollo Socioeconómico de Bogotá D.C.	Alcaldía Mayor de Bogotá	24-02-2011
3 Cuaderno de Desarrollo Económico No. 16 Calidad del trabajo en Bogotá: Una aproximación desde el enfoque del trabajo decente.	SDDE	12-01-2012
4 Plan Distrital de Formación para el Trabajo 2010 ¿ 2020	Universidad del Rosario	15-09-2010
5 Informalidad laboral en Bogotá - Características y Respuestas de Política	SDDE	31-12-2012
6 Generalidades de la demanda laboral en Bogotá	SDDE	18-02-2015
7 Encuesta Demanda Laboral	SDDE	15-09-2013
8 Documento Técnico de Soporte de la Política Pública de Trabajo Decente y Digno	SDDE	27-08-2015

### 13. PLAN DE ORDENAMIENTO TERRITORIAL - ESTRATEGIAS

POT - Decreto 190/2004  
 Estructura socioeconómica y espacial - ESEE  
 Centralidades de integración urbana

### 14. PLAN DE ORDENAMIENTO TERRITORIAL - PLANES MAESTROS

POT - Decreto 190/2004  
 Sin asociar

### 15. OBSERVACIONES

Ninguna

### 16. GERENCIA DEL PROYECTO

Nombre Amanda Castellanos Mendoza  
 Area Dirección de Formación y Desarrollo Empresarial  
 Cargo Directora  
 Correo acastellanos@desarrolloeconomico.gov.co  
 Teléfono(s) 3693777



# ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ, DISTRITO CAPITAL

Banco Distrital de Programas y Proyectos

Ficha de Estadística Básica de Inversión Distrital EBI-D

## IDENTIFICACION

Entidad 117 Secretaría Distrital de Desarrollo Económico  
Proyecto 1023 Potenciar el trabajo decente en la ciudad  
Versión 15 del 18-OCTUBRE-2017

## 17. CONCEPTO DE VIABILIDAD

### ASPECTOS A REVISAR:

- ¿Cumple con los lineamientos para la elaboración del documento "Formulación y Evaluación de Proyectos"? SI
- ¿Es coherente la solución que plantea el proyecto con el problema o situación que se pretende solucionar? SI
- ¿Es competencia de la entidad / localidad ejecutar este tipo de proyectos? SI
- ¿Es concordante el proyecto con los lineamientos y políticas del Plan de Desarrollo Distrital? SI
- ¿Se valoraron los aportes de la ciudadanía en la formulación del proyecto? SI

### CONCEPTO Y SUSTENTACIÓN:

¿El concepto es favorable SI

#### Sustentación:

El concepto es de viabilidad, por cuanto se sustenta en las funciones de la entidad y la dependencia que lo presenta. Está alineado con la propuesta del Programa de Gobierno y el Plan de desarrollo "Bogotá Mejor para Todos", además partió del análisis de un problema o situación problemática (baja calidad del empleo en Bogotá), que hace parte de los diferentes análisis que la entidad y la nueva administración vienen realizando para proponer acciones, recursos y estrategias de solución y, por último, tuvo en cuenta los aportes e ideas de la ciudadanía que tenían relevancia y pertinencia con el Plan de Desarrollo.

### RESPONSABLE CONCEPTO:

Nombre PEDRO JOSE PORTILLA UBATE  
Area OFICINA ASESORA DE PLANEACION  
Cargo JEFE OFICINA ASESORA DE PLANEACION  
Correo pportilla@sdde.gov.co  
Teléfono 3693777 EXT.121  
Fecha del concepto 01-AUG-2016

### OBSERVACIONES DEL CONCEPTO:

El proceso de formulación incorporó la metodología de marco lógico, la cual fue socializada y desarrollada por parte de la OAP con cada equipo que participó de las áreas misionales, desde su inicio hasta la aprobación de los proyectos de inversión por parte de la alta Dirección de la entidad.



# ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ, DISTRITO CAPITAL

Banco Distrital de Programas y Proyectos

## Ficha de Estadística Básica de Inversión Distrital EBI-D

### 1. IDENTIFICACION

Entidad	117 Secretaría Distrital de Desarrollo Económico
Proyecto	1025 Generación de alternativas productivas de desarrollo sostenible para la ruralidad bogotana
Versión	9 del 20-DICIEMBRE-2017

Banco	BDPP-ACEP (ADMINISTRACION CENTRAL Y ESTABLECIMIENTOS PUBLICOS)
Estado	INSCRITO el 13-Junio-2016, REGISTRADO el 01-Agosto-2016
Tipo de proyecto	Servicios
Etapas del proyecto	Preinversión - Prefactibilidad

### 2. CLASIFICACION EN LA ESTRUCTURA DEL PLAN DE DESARROLLO

Plan de Desarrollo	5 Bogotá mejor para todos
Pilar o Eje transversal	06 Eje transversal Sostenibilidad ambiental basada en la eficiencia energética
Programa	41 Desarrollo rural sostenible

### 3. PARTICIPACIÓN CIUDADANA

A través de la plataforma Bogotá Abierta, se recibieron 585 propuestas enviadas al Sector, de las cuales 288 tienen que ver con el Sector de Desarrollo Económico, 121 tienen que ver con otros sectores de la Administración Distrital, 16 son ideas que no se entienden, o simplemente no son ideas, 86 son ideas incompletas, y quedan como ideas generales, 59 son ideas que no tienen relación con la formulación del Plan de Desarrollo y 15 son ideas nuevas e interesantes para el sector, pero la mayoría necesitan recursos muy altos.

Estas ideas fueron tomadas como insumos iniciales para la formulación de los proyectos, según la pertinencia y coherencia con las acciones propuestas frente a la problemática Distrital y el plan de desarrollo "Bogotá Mejor para Todos".

### 4. IDENTIFICACIÓN DEL PROBLEMA O NECESIDAD

De la extensión total de Bogotá, un porcentaje cercano al 75% es considerado como territorio rural, esta extensión territorial contempla un aproximado de trece (13) localidades, con mayor representatividad en cinco (5) de estas, Sumapaz, Ciudad Bolívar, Usme, Santa Fe y Chapinero, estas localidades albergan en suelo rural un aproximado de diecisiete (17) mil personas y un gran escenario de demanda constante de necesidades sociales, económicas, productivas y culturales, como consecuencia de débil presencia institucional articulada y coordinada en el territorio.

De acuerdo a los diagnósticos realizados por las distintas entidades (Diagnostico de las áreas rurales del distrito capital ¿Secretaría de Ambiente, Diagnostico de Vivienda por localidad ¿Secretaría del Hábitat, Censo Rural 2013 ¿Secretaría de Desarrollo Económico) permiten identificar que el eslabón más débil de la cadena que conforma la realidad del 75% de la Ciudad, es el que está relacionado con la poca capacidad de sostenibilidad de los sistemas de producción y al mantenimiento de las condiciones de vida digna para los y las habitantes de este territorio, como consecuencia de unas condiciones inadecuadas de existencia asociadas en gran medida con la ausencia de programas públicos que respondan a las exigencias históricas del territorio rural y sus habitantes.

En correspondencia con lo anterior, la Subdirección de Desarrollo Socioeconómico -SDS en compañía de la Oficina Asesora de Planeación ¿OAP, a través de la implementación de la metodología de marco lógico para la formulación de proyectos, construyó y precisó los elementos de la cadena de valor asociada a la situación actual del territorio rural de la ciudad, en lo que compete a las funciones de la Secretaría Distrital de Desarrollo Económico ¿SDDE, el desarrollo de los distintos componentes de la metodología de marco lógico, permitió establecer que es la insostenibilidad, el elemento desencadenador de la situación crítica de la ruralidad y de su población.

Así entonces, se reconoce que la situación problemática central del presente proyecto es la **INSOSTENIBILIDAD DE LA ECONOMÍA CAMPESINA EN LA RURALIDAD DE BOGOTÁ**.

Lo anterior es el resultado, de un análisis de las interacciones, intereses, actores y estado actual de las condiciones socioeconómicas de la población rural de la ciudad, dicho análisis permite reconocer que es la insostenibilidad económica de las familias rurales, el eje central de la problemática rural.

De acuerdo a lo anterior, se reconoce que la insostenibilidad económica, tiene implicaciones en los sistemas culturales, porque al ser insostenible la economía campesina, las familias deben integrarse al mercado laboral de servicios urbanos, afectando sus prácticas rurales, arraigando prácticas que descampesinizan a las comunidades y que las inserta en la lógica de competencia urbana. En este mismo sentido, se reconoce que el impacto ambiental de la insostenibilidad económica, se caracteriza por las presiones existentes sobre el suelo rural para generar mayor producción y por ende mayor rentabilidad, este sobre laboreo sobre los suelos rurales va a generar pérdida de biodiversidad y de la capacidad de recomposición de la cobertura vegetal, lo que con el tiempo, va a aumentar los costos de producción, por la dependencia a químicos que les permitan hacer productiva los suelos degradados, constituyendo un círculo vicioso de



# ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ, DISTRITO CAPITAL

Banco Distrital de Programas y Proyectos

## Ficha de Estadística Básica de Inversión Distrital EBI-D

### IDENTIFICACION

Entidad	117 Secretaría Distrital de Desarrollo Económico
Proyecto	1025 Generación de alternativas productivas de desarrollo sostenible para la ruralidad bogotana
Versión	9 del 20-DICIEMBRE-2017

insostenibilidad.

En lo que hace referencia al componente social y organizativo, la búsqueda de alternativas económicas de la economía urbana, asociadas al sector servicios, aumenta los escenarios de privación de la vida pública y de aumento de la individualidad de las comunidades, lo que imposibilita el fortalecimiento de escenarios de encuentro asociados a la organización comunitaria o productiva, además la competencia excesiva, asociada al embudo de comercialización, que ofrece pocos canales para distribución justa de los productos y aumenta los niveles de competencia, aumenta las distancias asociadas a los canales de solidaridad comunitaria relacionadas con la producción, que puedan existir.

Tenemos entonces que, desde los escenarios: comunitario, organizativo, ambiental y culturales; existen unas fuertes interconexiones que toman sentido para el análisis del problema, si las relacionamos con las condiciones económicas de la población campesina, dichas condiciones presentan unos altos niveles de vulnerabilidad y por ende imposibilitan la satisfacción de necesidades básicas de la población rural, aumentan las condiciones de pobreza del territorio. Dicha situación va a ser corroborada con la información recolectada por el Censo Rural realizado por la SDDE (2013), que permitió establecer que los habitantes de estas áreas enfrentan dificultades económicas, pues el 88% de las personas que trabajan ganan menos de un salario mínimo y el 44% ganan menos de medio salario mínimo, razón por la que consideran que sus ingresos no son suficientes para cubrir los gastos básicos de la familia.

Además, con base en la información recolectada por el equipo rural de la DERRA de la SDDE, se ha podido establecer que gran parte de los y las habitantes rurales de la ciudad tienen que recurrir a actividades extra prediales, que por lo general están asociadas al tercer renglón de la economía urbana y se caracterizan por condiciones de informalidad e inestabilidad, lo que mantiene la insostenibilidad económica de los sistemas productivos de la ruralidad y hace urgente una atención integral desde una alternativa de desarrollo económico, que atienda la insostenibilidad, desde todos sus escenarios de impacto.

Ahora bien, esta situación se agudiza si tenemos en cuenta la limitada oferta de productos agropecuarios, generada por la baja capacidad productiva resultado debilidad en el identificación y aplicación de tecnologías adecuadas para las condiciones agroambientales de la zona, así como de nuevos saberes técnicos o acceso a escenarios de incentivos para la producción sostenible, como a los inadecuados canales de comercialización y mercado de sus productos, así como la pérdida de biodiversidad, mencionada anteriormente.

Para puntualizar este diagnóstico, es preciso entender la **INSOSTENIBILIDAD DE LA ECONOMÍA CAMPESINA**, a partir cuatro ejes de análisis asociados a escenarios relevantes para entender el contexto diagnóstico del problema.

Continua.... Ver documento de formulación del proyecto

### 5. DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO

Con base en la problemática planteada se establece como pilar de intervención la Reconversión Productiva, como estrategia que involucra la generación de alternativas productivas para la sostenibilidad de la economía campesina de la ruralidad distrital. Esta estrategia permite la integración de la producción, la transformación y comercialización de los productos agropecuarios generados dentro de los sistemas de producción de la ruralidad de Bogotá y aplica principios de la asociatividad, con la intención de fortalecer las dinámicas organizativas de los productores vinculados al proyecto.

Se entiende como Reconversión Productiva el cambio en la forma de realizar las actividades agropecuarias y conexas, buscando aprovechar la aptitud potencial del territorio con un uso sostenible de los recursos y la reducción de riesgos, mejorando las condiciones de vida campesinas (seguridad alimentaria, permanencia digna en el territorio, generación de ingresos y empleo).

Ahora bien, el proceso de Reconversión Productiva ¿RP- se fundamenta en la comprensión de las dinámicas rurales en los ámbitos sociales, técnicos, productivos, económicos y biológicos de los sistemas de producción rural, con el objeto de promover cambios técnico-productivos, culturales y organizativos en los sistemas de producción campesinos, mediante la armonización de la producción sostenible y la conservación ambiental, orientada a mejorar las condiciones socioeconómicas de la población rural que contribuya al desarrollo sostenible del Distrito Capital. En este contexto el equipo de la Subdirección, en el desarrollo de los ejercicios de planeación estratégica, desde la metodología de marco lógico, definió como finalidad del proyecto **EL AUMENTO DE LA CALIDAD DE VIDA DE LAS COMUNIDADES RURALES**, alcanzando la sostenibilidad de los Sistemas de Producción Rural a través de la consolidación de procesos de Reconversión Productiva, tal como se muestra en la tabla No. 6.

El cumplimiento de dicho objetivo depende de la ejecución de las acciones en el marco de los dos (2) componentes que comprenden la realización de los procesos técnicos y el fortalecimiento organizativo desde el impulso y promoción de



# ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ, DISTRITO CAPITAL

Banco Distrital de Programas y Proyectos

## Ficha de Estadística Básica de Inversión Distrital EBI-D

### IDENTIFICACION

Entidad	117 Secretaría Distrital de Desarrollo Económico
Proyecto	1025 Generación de alternativas productivas de desarrollo sostenible para la ruralidad bogotana
Versión	9 del 20-DICIEMBRE-2017

nuevas formas de gestión social asociadas al territorio, es fundamental tener en cuenta la trascendencia de los componentes para el desarrollo del presente proyecto, pues son estos lo que permiten entender, desde una visión de proceso, la complejidad de la realidad rural y brindar atención desde un enfoque integral.

Por estas razones, en el proceso de Reconversión Productiva se aborda la planificación predial con enfoque territorial a nivel social, económico, ambiental y técnico ¿ productivo; que permite contribuir a la gobernanza de las comunidades y a la construcción concertada (entre entidades y comunidad), de estrategias de ordenamiento territorial, asociado a la promoción de Figuras de Gestión Socioambientales para el ordenamiento del Territorio, contempladas en la normatividad distrital, regional y nacional.

Continua... Ver documento formulación del proyecto

### 6. OBJETIVOS

#### Objetivo general

- 1 Generar cambios técnico-productivos, culturales y organizativos en los sistemas de producción campesinos, mediante la armonización de la producción sostenible y la conservación ambiental, orientada a la búsqueda de la sostenibilidad de la economía campesina del Distrito Capital.

#### Objetivo(s) específico(s)

- 1 Promover procesos de reconversión productiva ambientalmente sostenibles, que permitan mejorar procesos eficientes hacia la implementación de sistemas de producción ambientalmente sostenibles
- 2 Aumentar la competitividad de la economía campesina en mercados especializados y tradicionales
- 3 Fortalecer la capacidad organizacional para la producción, transformación y comercialización de productos agropecuarios.

### 7. METAS

(La programación de la meta se encuentra en el Plan de Acción - Componente de inversión de la Entidad)

No.	Proceso	Magnitud	Unidad de medida	Descripción
<b>Meta(s) del Plan de Desarrollo vigente (ver ítem 2. Clasificación)</b>				
1	Implementar en	80.00	Unidades productivas	procesos de reconversión productiva
2	Fortalecer	60.00	Unidades productivas	vinculadas en la adopción de procesos de reconversión productiva

### 8. COMPONENTES

MILLONES DE PESOS DE 2017

Descripción	Presupuesto					Total
	2016	2017	2018	2019	2020	
Talento humano	260	634	300	534	267	1,995
Logística	109	1,016	1,000	1,666	1,647	5,438

### 9. FLUJO FINANCIERO

CIFRAS EN MILLONES DE PESOS DEL AÑO 2017

HORIZONTE REAL DEL PROYECTO (años) 5

Ejecutado Planes anteriores	2017					Total Proyecto	
	2016	2017	2018	2019	2020		
\$0	\$369	\$1,650	\$1,300	\$2,200	\$1,914	\$7,433	

### 10. POBLACION OBJETIVO

Año	Grupo de etario	Hombres	Mujeres	Total	Descripcion
2016	z. Grupo etario sin definir	N/A	N/A		30 Unidades productivas familiares de la ruralidad
2017	z. Grupo etario sin definir	N/A	N/A		10 Unidades productivas familiares de la ruralidad





# ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ, DISTRITO CAPITAL

Banco Distrital de Programas y Proyectos

## Ficha de Estadística Básica de Inversión Distrital EBI-D

### IDENTIFICACION

Entidad 117 Secretaría Distrital de Desarrollo Económico  
Proyecto 1025 Generación de alternativas productivas de desarrollo sostenible para la ruralidad bogotana  
Versión 9 del 20-DICIEMBRE-2017

Año	Grupo de etario	Hombres	Mujeres	Total	Descripcion
2018	z. Grupo etario sin definir	N/A	N/A	15	Unidades productivas familiares de la ruralidad
2019	z. Grupo etario sin definir	N/A	N/A	20	Unidades productivas familiares de la ruralidad
2020	z. Grupo etario sin definir	N/A	N/A	5	Unidades productivas familiares de la ruralidad

### 11. LOCALIZACIÓN GEOGRAFICA

Código Descripción localización  
02 Chapinero  
03 Santa Fe  
05 Usme  
19 Ciudad Bolivar  
20 Sumapaz  
77 Distrital

### 12. ESTUDIOS QUE RESPALDAN LA INFORMACION BASICA DEL PROYECTO

Estudio	Nombre entidad estudio	Fecha estudio
1 Cuadernos de Desarrollo Económico No. 29: Principales resultados del Censo de ruralidad. Secretaria Distrital de Desarrollo Económico.	SDDE	18-03-2015
2 Monografías Locales por Localidad, Secretaría Distrital de Planeación	SDP	20-10-2011
3 Diagnóstico de las Áreas Rurales de Bogotá	Universidad Distrital Francisco José de Caldas Bogotá	02-02-2011

### 13. PLAN DE ORDENAMIENTO TERRITORIAL - ESTRATEGIAS

POT - Decreto 190/2004  
Estructura socioeconómica y espacial - ESEE  
Centralidades de integración regional

### 14. PLAN DE ORDENAMIENTO TERRITORIAL - PLANES MAESTROS

POT - Decreto 190/2004  
Plan maestro de abastecimiento de alimentos y seguridad alimentaria

### 15. OBSERVACIONES

Ninguna

### 16. GERENCIA DEL PROYECTO

Nombre Carlos Andres Zarate Perez  
Area Dir. Economía Rural y Abastecimiento Alimentario  
Cargo Director  
Correo czarate@desarrolloeconomico.gov.co  
Teléfono(s) 3693777

### 17. CONCEPTO DE VIABILIDAD

ASPECTOS A REVISAR:

¿Cumple con los lineamientos para la elaboración del documento "Formulación y Evaluación de Proyectos"? SI



# ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ, DISTRITO CAPITAL

Banco Distrital de Programas y Proyectos

## Ficha de Estadística Básica de Inversión Distrital EBI-D

### IDENTIFICACION

Entidad	117 Secretaría Distrital de Desarrollo Económico
Proyecto	1025 Generación de alternativas productivas de desarrollo sostenible para la ruralidad bogotana
Versión	9 del 20-DICIEMBRE-2017

#### ASPECTOS A REVISAR:

- |   |    |
|---|----|
| ¿Es coherente la solución que plantea el proyecto con el problema o situación que se pretende solucionar? | SI |
| ¿Es competencia de la entidad / localidad ejecutar este tipo de proyectos?                                | SI |
| ¿Es concordante el proyecto con los lineamientos y políticas del Plan de Desarrollo Distrital?            | SI |
| ¿Se valoraron los aportes de la ciudadanía en la formulación del proyecto?                                | SI |

#### CONCEPTO Y SUSTENTACIÓN:

¿El concepto es favorable SI

##### Sustentación:

El concepto es de viabilidad, por cuanto se sustenta en las funciones de la entidad y la dependencia que lo presenta. Está alineado con la propuesta del Programa de Gobierno y el Plan de desarrollo "Bogotá Mejor para Todos", además partió del análisis de un problema o situación problemática (insostenibilidad de la economía campesina en la ruralidad de Bogotá), que hace parte de los diferentes análisis que la entidad y la nueva administración vienen realizando para proponer acciones, recursos y estrategias de solución y, por último, tuvo en cuenta los aportes e ideas de la ciudadanía que tenían relevancia y pertinencia con el Plan de Desarrollo.

#### RESPONSABLE CONCEPTO:

Nombre	PEDRO JOSE PORTILLA UBATE
Area	OFICINA ASESORA DE PLANEACION
Cargo	JEFE OFICINA ASESORA DE PLANEACION
Correo	pportilla@sdde.gov.co
Teléfono	3693777 EXT. 121
Fecha del concepto	01-AUG-2016

#### OBSERVACIONES DEL CONCEPTO:

El proceso de formulación incorporó la metodología de marco lógico, la cual fue socializada y desarrollada por parte de la OAP con cada equipo que participó de las áreas misionales, desde su inicio hasta la aprobación de los proyectos de inversión por parte de la alta Dirección de la entidad.



# ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ, DISTRITO CAPITAL

Banco Distrital de Programas y Proyectos

## Ficha de Estadística Básica de Inversión Distrital EBI-D

### 1. IDENTIFICACION

Entidad	117 Secretaría Distrital de Desarrollo Económico
Proyecto	1026 Observatorio de Desarrollo Económico
Versión	17 del 12-OCTUBRE-2017

Banco	BDPP-ACEP (ADMINISTRACION CENTRAL Y ESTABLECIMIENTOS PUBLICOS)
Estado	INSCRITO el 13-Junio-2016, REGISTRADO el 01-Agosto-2016
Tipo de proyecto	Servicios
Etapa del proyecto	Preinversión - Prefactibilidad

### 2. CLASIFICACION EN LA ESTRUCTURA DEL PLAN DE DESARROLLO

Plan de Desarrollo	5 Bogotá mejor para todos
Pilar o Eje transversal	07 Eje transversal Gobierno legítimo, fortalecimiento local y eficiencia
Programa	44 Gobierno y ciudadanía digital

### 3. PARTICIPACIÓN CIUDADANA

El proyecto no fue objeto de comentarios o generación de ideas por parte de la ciudadanía. Aun así, la formulación del proyecto incluye las necesidades de información económica del Distrito y la comunidad.

### 4. IDENTIFICACIÓN DEL PROBLEMA O NECESIDAD

Existen dificultades al interior de la Administración Distrital para el diseño, implementación y evaluación de políticas públicas. Esto sucede debido a las deficiencias en la información sobre la dinámica económica de Bogotá y a debilidades existentes en las entidades distritales que impiden analizar y evaluar las políticas.

La producción de información siempre está limitada por la capacidad de financiación del Distrito. Esto impide invertir en procesos de recolección de información primaria o la consolidación de alianzas interinstitucionales con entidades como el DANE. Así mismo, no se ha establecido la importancia de contar con información económica completa y actualizada, tanto a nivel agregado como por localidades y UPZ. El Observatorio de Desarrollo Económico ha procurado convertirse en un instrumento de la Alcaldía para suplir estas falencias en información con el fin siempre de sustentar el diseño de programas misionales.

Así mismo, existen debilidades en las entidades para el análisis de la información que se produce. Aunque hay ejercicios que se han realizado con rigurosidad técnica, esto no sucede en todos los casos, generando conclusiones sesgadas que pueden derivar en decisiones imprecisas. Así mismo, no siempre se cuentan con criterios válidos para el desarrollo de programas con un enfoque de evaluación de impacto. Esto implica que se falla en la recolección de líneas bases, en los procesos de seguimiento y en la aplicación de metodologías asociadas a la evaluación.

De la misma forma, existe falta de coordinación entre entidades para la generación y difusión de estadísticas. Esto genera duplicidad en la realización de estudios y un difícil acceso a las investigaciones existentes. Lo anterior se materializa especialmente al momento de usar la información en la construcción de políticas públicas. Esto tiene una causa fundamental y es la insuficiencia de espacios y un proceso de socialización de la información existente. Aunque existe el portal de Inventario Bogotá que recoge los estudios realizados por distintas entidades del Distrito, este aún no se constituye en la herramienta de búsqueda y archivo de las investigaciones realizadas en la ciudad. Por otro lado, existen falencias en la forma en que se comunican las cifras publicadas. Estas llegan a ser engorrosas y excesivamente técnicas, estableciendo una barrera para usuarios no especializados.

Como se mencionó anteriormente, existen límites presupuestales para la generación de información a partir de metodologías regulares, como encuestas, censos y registros administrativos. Sin embargo, se presentan fuentes de información de alta densidad y frecuencia que se recoge de diversas fuentes y no se están explotando por parte de la Administración Distrital. Esta información conocida como big data permite inferir comportamientos y dinámicas sociales y económicas de forma innovadora reduciendo de forma potencial los costos de las investigaciones.

Por otra parte, el problema central, genera unas consecuencias o efectos que deben ser mitigados. Uno de ellos es la formulación insuficiente e incoherente de política pública, que propicia que las políticas, programas y proyectos de inversión no estén alineados con los problemas de la ciudadanía y ocasionando duplicidad de esfuerzos y recursos de las entidades distritales para la generación de información y su respectivo análisis.

Esta duplicidad de esfuerzos y recursos, la información imprecisa sobre los logros de política pública y la identificación inoportuna de errores, reducen la capacidad para hacer seguimiento y evaluación de la política pública. Es común que al ejecutar los programas, no se conozcan los efectos positivos y negativos de las intervenciones en el desarrollo económico y en la vida de las personas, por lo cual, no podemos hablar de los logros alcanzados y replicar las buenas prácticas identificadas, o por el contrario, corregir el rumbo y no repetir errores en futuras formulaciones.

Por último, si no se identifican oportunamente las fallas de la política pública, se presenta una dificultad para tomar



# ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ, DISTRITO CAPITAL

Banco Distrital de Programas y Proyectos

## Ficha de Estadística Básica de Inversión Distrital EBI-D

### IDENTIFICACION

Entidad	117 Secretaría Distrital de Desarrollo Económico
Proyecto	1026 Observatorio de Desarrollo Económico
Versión	17 del 12-OCTUBRE-2017

decisiones tempranas o soluciones rápidas para un problema de coyuntura. La agilidad y oportunidad en la toma de decisiones impacta directa y positivamente los resultados de las intervenciones y los beneficiarios. Analizando estos múltiples efectos, se puede concluir que las deficiencias de la información económica al interior del Distrito requerida para elaborar, implementar y evaluar políticas públicas relacionadas con el desarrollo económico de Bogotá, ocasionan la toma de decisiones inadecuada por parte de los actores públicos y privados de la ciudad, lo cual lleva a que se presente insatisfacción y deterioro de la calidad de vida del ciudadano.

### 5. DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO

La finalidad del proyecto de inversión *¿Observatorio de Desarrollo Económico¿* se orienta a buscar que los actores públicos y privados tomen mejores decisiones en materia de desarrollo económico gracias al análisis de información económica realizado por la Dirección de Estudios Socioeconómicos y Regulatorios de la SDDE.

En el mismo sentido, este proyecto se lleva a cabo para contribuir con el análisis de información económica actualizada y útil de la ciudad para formular, implementar y evaluar políticas públicas relacionadas con el desarrollo económico, constituyéndose de esta manera el propósito de este proyecto de inversión.

El componente temático del proyecto, es decir, el servicio que generará el proyecto y que pondrá a disposición de la ciudadanía bogotana, corresponde al Observatorio de Desarrollo Económico fortalecido y en operación. A sus vez este componente temático cuenta con tres sub componentes: la generación de información económica, el respectivo análisis de esta información y de las políticas públicas en materia de desarrollo económico y la divulgación o difusión de la información para el conocimiento de los diferentes actores, principalmente funcionarios que diseñan política pública e investigadores.

Las actividades del proyecto de inversión, fueron definidas por el equipo de trabajo de la Dirección de Estudios Socioeconómicos y Regulatorios. Este conjunto de actividades es el que más se ajusta a los requisitos de viabilidad financiera y económica, viabilidad técnica, coherencia con el Plan de Desarrollo, etc.

### 6. OBJETIVOS

#### Objetivo general

- 1 Observatorio de Desarrollo Económico¿ es generar y analizar información económica completa, actualizada y requerida por la Administración Distrital para formular, implementar y evaluar políticas públicas relacionadas con el desarrollo económico de Bogotá

#### Objetivo(s) específico(s)

- 1 Fortalecer la operación del Observatorio de Desarrollo Económico
- 2 Generar información económica útil para la toma decisiones de los actores públicos y privados claves en el desarrollo económico de la ciudad.
- 3 Analizar rigurosamente la información concerniente a la dinámica económica de Bogotá y las políticas públicas de desarrollo económico de Bogotá.
- 4 Difundir información sobre la dinámica económica de Bogotá y las políticas públicas relacionadas con el desarrollo económico de la ciudad.
- 5 Promover la asociación de los distintos actores relacionados con el sector de desarrollo económico para impulsar la generación de estudios e investigaciones compartidas.

### 7. METAS

(La programación de la meta se encuentra en el Plan de Acción - Componente de inversión de la Entidad)

No.	Proceso	Magnitud	Unidad de medida	Descripción
<b>Meta(s) del Plan de Desarrollo vigente (ver ítem 2. Clasificación)</b>				
1	Generar	432.00	reportes	de información económica y estadística
2	Realizar	493.00	documentos	en temas socioeconómicos
3	Alcanzar	200,000.00	descargas, visitas y/o entregas	de los documentos del observatorio de desarrollo económico
4	Realizar	22.00	investigaciones	del sector de desarrollo económico



# ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ, DISTRITO CAPITAL

Banco Distrital de Programas y Proyectos

## Ficha de Estadística Básica de Inversión Distrital EBI-D

### IDENTIFICACION

Entidad 117 Secretaría Distrital de Desarrollo Económico  
 Proyecto 1026 Observatorio de Desarrollo Económico  
 Versión 17 del 12-OCTUBRE-2017

### 8. COMPONENTES

Descripción	MILLONES DE PESOS DE 2017					
	Presupuesto					
	2016	2017	2018	2019	2020	Total
Estudios	219	579	2,529	580	637	4,544
Software	28	85	86	86	86	371
Talento humano	23	536	235	233	234	1,261

### 9. FLUJO FINANCIERO

Ejecutado Planes anteriores	CIFRAS EN MILLONES DE PESOS DEL AÑO 2017					HORIZONTE REAL DEL PROYECTO (años) 5	
	2016	2017	2018	2019	2020	Total Proyecto	
	\$0	\$270	\$1,200	\$2,850	\$899	\$957	\$6,176

### 10. POBLACION OBJETIVO

Año	Grupo de etario	Hombres	Mujeres	Total	Descripcion
2016	z. Grupo etario sin definir	N/A	N/A	50,000	Investigadores, académicos, gremios, empresas y ciudadanos (as)
2017	z. Grupo etario sin definir	N/A	N/A	50,000	Investigadores, académicos, gremios, empresas y ciudadanos (as)
2018	z. Grupo etario sin definir	N/A	N/A	50,000	Investigadores, académicos, gremios, empresas y ciudadanos (as)
2019	z. Grupo etario sin definir	N/A	N/A	40,000	Investigadores, académicos, gremios, empresas y ciudadanos (as)
2020	z. Grupo etario sin definir	N/A	N/A	10,000	Investigadores, académicos, gremios, empresas y ciudadanos (as)

### 11. LOCALIZACIÓN GEOGRAFICA

Código Descripción localización  
 77 Distrital

### 12. ESTUDIOS QUE RESPALDAN LA INFORMACION BASICA DEL PROYECTO

Estudio	Nombre entidad estudio	Fecha estudio
1 Cuaderno de desarrollo económico No 34: Reflexiones sobre desarrollo económico y el papel público en Bogotá	SDDE	18-12-2015
2 Decreto 064 de 2011, Política Distrital de Productividad, competitividad y desarrollo socioeconómico de Bogotá D.C	Alcaldía Mayor	24-02-2011
3 Cuaderno de desarrollo económico No 17: Producto Interno Bruto trimestral para la ciudad de Bogotá D.C. ¿ Diseño metodológico	SDDE	30-07-2012

### 13. PLAN DE ORDENAMIENTO TERRITORIAL - ESTRATEGIAS

POT - Decreto 190/2004





# ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ, DISTRITO CAPITAL

Banco Distrital de Programas y Proyectos

## Ficha de Estadística Básica de Inversión Distrital EBI-D

### IDENTIFICACION

Entidad 117 Secretaría Distrital de Desarrollo Económico  
Proyecto 1026 Observatorio de Desarrollo Económico  
Versión 17 del 12-OCTUBRE-2017

Estudio	Nombre entidad estudio	Fecha estudio
4 Cuaderno de desarrollo económico No 18: Producto Interno Bruto trimestral para la ciudad de Bogotá D.C. - Documento de diagnóstico	SDDE	31-07-2012

Estructura ecológica principal - EEP  
Sistema de áreas protegidas del Distrito Capital

### 14. PLAN DE ORDENAMIENTO TERRITORIAL - PLANES MAESTROS

POT - Decreto 190/2004  
Sin asociar

### 15. OBSERVACIONES

Ninguna

### 16. GERENCIA DEL PROYECTO

Nombre David Monroy Londoño  
Area Director de Estudios Socioeconómicos  
Cargo Director  
Correo dmonroy@desarrolloeconomico.gov.co  
Teléfono(s) 3693777

### 17. CONCEPTO DE VIABILIDAD

#### ASPECTOS A REVISAR:

- ¿Cumple con los lineamientos para la elaboración del documento "Formulación y Evaluación de Proyectos"? SI
- ¿Es coherente la solución que plantea el proyecto con el problema o situación que se pretende solucionar? SI
- ¿Es competencia de la entidad / localidad ejecutar este tipo de proyectos? SI
- ¿Es concordante el proyecto con los lineamientos y políticas del Plan de Desarrollo Distrital? SI
- ¿Se valoraron los aportes de la ciudadanía en la formulación del proyecto? SI

#### CONCEPTO Y SUSTENTACIÓN:

¿El concepto es favorable SI

#### Sustentación:

deficiencias en la información sobre la dinámica económica de Bogotá y a debilidades existentes en las entidades distritales que impiden analizar y evaluar las políticas.

#### RESPONSABLE CONCEPTO:

Nombre PEDRO JOSE PORTILLA  
Area OFICINA ASESORA DE PLANEACION  
Cargo JEFE OFICINA ASESORA DE PLANEACION  
Correo pportilla@sdde.gov.co  
Teléfono 3693777 EXT.121  
Fecha del concepto 01-AUG-2016

#### OBSERVACIONES DEL CONCEPTO:

El proceso de formulación incorporó la metodología de marco lógico, la cual fue socializada y desarrollada por parte de la OAP con cada equipo que participó de las áreas misionales, desde su inicio hasta la aprobación de los proyectos de inversión por parte de la alta Dirección de la entidad.



# ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ, DISTRITO CAPITAL

Banco Distrital de Programas y Proyectos

## Ficha de Estadística Básica de Inversión Distrital EBI-D

### 1. IDENTIFICACION

Entidad 117 Secretaría Distrital de Desarrollo Económico  
Proyecto 1027 Planeación y gestión para el mejoramiento institucional  
Versión 15 del 20-OCTUBRE-2017

Banco BDPP-ACEP (ADMINISTRACION CENTRAL Y ESTABLECIMIENTOS PUBLICOS)  
Estado INSCRITO el 13-Junio-2016, REGISTRADO el 01-Agosto-2016  
Tipo de proyecto Servicios  
Etapa del proyecto Preinversión - Prefactibilidad

### 2. CLASIFICACION EN LA ESTRUCTURA DEL PLAN DE DESARROLLO

Plan de Desarrollo 5 Bogotá mejor para todos  
Pilar o Eje transversal 07 Eje transversal Gobierno legítimo, fortalecimiento local y eficiencia  
Programa 43 Modernización institucional

### 3. PARTICIPACIÓN CIUDADANA

El proyecto no fue objeto de comentarios o generación de ideas por parte de la ciudadanía. Aun así, la formulación del proyecto incluye las acciones necesarias para apropiación de la planeación, el seguimiento y la evaluación en la gestión de la SDDE, la cual resulta vital para responder de mejor manera a las demandas ciudadanas.

### 4. IDENTIFICACIÓN DEL PROBLEMA O NECESIDAD

El problema a resolver mediante este proyecto es la baja apropiación de la planeación, el seguimiento y la evaluación en la gestión de la SDDE.

Lo anterior, debido principalmente a:

1. Alta rotación de directivos y de profesionales de las áreas misionales; lineamientos Insuficientes y poco claros de la alta dirección sobre planeación institucional y el desinterés de funcionarios y directivos por aplicar procesos de planeación; situaciones que conllevan a practicas inadecuadas de planeación, seguimiento y evaluación por parte de los directivos y funcionarios de la Entidad.
2. Insuficiente formalización, socialización y capacitación a los funcionarios sobre los instrumentos y metodologías de la entidad; desconocimiento de los procesos y procedimientos, la baja experticia y destrezas en el uso de metodologías de planeación lo cual genera la implementación de instrumentos paralelos a los establecidos en el sistema integrado de gestión.
3. Insuficiencia en la documentación de los procesos de la entidad; baja socialización de los resultados de seguimiento a las intervenciones de la entidad, deficiente uso de la información de diagnóstico institucional y la demora en el reporte de la información por parte de las áreas misionales han propiciado la baja oportunidad, pertinencia y periodicidad de la generación de información y su inadecuada gestión.

La anterior situación está generando fallas en la identificación, planeación y ejecución de las intervenciones realizadas de tal manera que no son pertinentes, accesibles y oportunas con respecto a las necesidades de la ciudadanía y de la Entidad, reflejando el desconocimiento por parte de los ciudadanos de los servicios generados por la Entidad, redundando en una débil legitimidad de la SDDE ante la ciudadanía. En este sentido, los procesos de medición, seguimiento y evaluación de las intervenciones deben ser periódicos, transversales y eficientes.

En este sentido, generar la apropiación de la planeación, el seguimiento y la evaluación en la gestión de la SDDE se convierte en un reto organizacional de la Secretaria con miras a la implementación de adecuadas prácticas de planeación, seguimiento y evaluación y uso eficiente de los recursos de la entidad y establecer una línea base ya que la entidad no cuenta con esta.

### 5. DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO

El problema que da origen al proyecto se resuelve a partir de fortalecer la baja apropiación de la planeación, el seguimiento y la evaluación en la gestión de la SDDE, situación que se resuelve a partir de la generación de:

1. Suficiencia en los procesos de medición, seguimiento y evaluación de las intervenciones que faciliten el diseño y la formulación adecuada de las intervenciones de la SDDE con un uso eficiente de los recursos.
2. Adecuada ejecución de las intervenciones y proyectos en los tiempos programados disminuyendo reprocesos en las actuaciones de los funcionarios.
3. Estrategias para la prestación de los servicios de la entidad que respondan a las necesidades de la ciudadanía con servicios desconcentrados y articulados entre la entidad y el Sector.

Según lo expuesto en el punto 6, la alternativa seleccionada fue la 3, que se compone de las siguientes actividades:

¿ Implementar planes de capacitación que incentiven el sentido de pertenencia hacia la entidad.



# ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ, DISTRITO CAPITAL

Banco Distrital de Programas y Proyectos

## Ficha de Estadística Básica de Inversión Distrital EBI-D

### IDENTIFICACION

Entidad	117 Secretaría Distrital de Desarrollo Económico
Proyecto	1027 Planeación y gestión para el mejoramiento institucional
Versión	15 del 20-OCTUBRE-2017

- ¿ Realizar procesos de inducción a la planificación institucional a los directivos y funcionarios de la entidad.
- ¿ Diseñar e implementar un plan de capacitaciones acerca de los instrumentos y metodologías de apoyo a la gestión, seguimiento y evaluación de la entidad.
- ¿ Implementar planes de seguimiento para verificar que los instrumentos y metodologías están siendo aplicadas.
- ¿ Diseñar e implementar campañas de sensibilización sobre la importancia de conocer y usar la información producida por las áreas de la Entidad para la toma de decisiones.
- ¿ Implementar protocolos para el manejo y reporte de la información.

La realización de estas actividades permite el cumplimiento del objetivo central del proyecto generando una alta apropiación de la planeación, el seguimiento y la evaluación en la gestión de la SDDE y se agrupan en tres componentes:

- ¿ Planes de capacitación para la apropiación de la planeación, el seguimiento y la evaluación en la gestión de la SDDE.
- ¿ Esquema de seguimiento y evaluación de las intervenciones implementadas.
- ¿ Diseño, desarrollo y aplicación de la herramienta -SUIM- que permite el manejo y reporte de la información de los beneficiarios de los proyectos de la Entidad.

La implementación de estos componentes tiene como propósito: Contribuir a la generación de la apropiación de la planeación, el seguimiento y la evaluación en la gestión de la SDDE y como fin el aumento en la eficiencia y eficacia de la gestión pública respondiendo a las demandas ciudadanas. Teniendo en cuenta que la formulación del proyecto se realizó bajo la metodología de marco lógico, a continuación se enseña el resumen narrativo de cada uno de los niveles.

### 6. OBJETIVOS

#### Objetivo general

- 1 Generar la alta apropiación de la planeación, el seguimiento y la evaluación en la gestión de la SDDE

#### Objetivo(s) específico(s)

- 1 Diseñar instrumentos y metodologías de planeación utilizados eficiente y adecuadamente por parte de las áreas misionales para el desarrollo de sus funciones
- 2 Implementar adecuadas prácticas de planeación, seguimiento y evaluación de las intervenciones de la SDDE.
- 3 Gestionar adecuadamente la información que posee la entidad para que se genere de forma oportuna, pertinente y periódica datos que permitan identificar y reportar la población sujeto de las intervenciones de la SDDE.

### 7. METAS

(La programación de la meta se encuentra en el Plan de Acción - Componente de inversión de la Entidad)

No.	Proceso	Magnitud	Unidad de medida	Descripción
<b>Meta(s) del Plan de Desarrollo vigente (ver ítem 2. Clasificación)</b>				
1	Capacitar a	994.00	personas	vinculadas a la entidad en uso y apropiación de los instrumentos y proceso de planeación y seguimiento de la entidad
2	Realizar	85.00	informes	de seguimiento y evaluación a los proyectos de inversión
3	Implementar	1.00	herramienta	para la caracterización y seguimiento de beneficiarios y/o personas atendidas por la SDDE
4	Realizar	100.00	por ciento	de las capacitaciones a funcionarios de la entidad en uso y apropiación de los instrumentos y proceso de planeación y seguimiento de la entidad

### 8. COMPONENTES

MILLONES DE PESOS DE 2017

Descripción	Presupuesto					Total
	2016	2017	2018	2019	2020	
Consultoría	44	0	0	0	25	69
Talento humano	67	300	300	400	400	1,467



# ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ, DISTRITO CAPITAL

Banco Distrital de Programas y Proyectos

## Ficha de Estadística Básica de Inversión Distrital EBI-D

### IDENTIFICACION

Entidad	117 Secretaría Distrital de Desarrollo Económico
Proyecto	1027 Planeación y gestión para el mejoramiento institucional
Versión	15 del 20-OCTUBRE-2017

### 9. FLUJO FINANCIERO

Ejecutado Planes anteriores	CIFRAS EN MILLONES DE PESOS DEL AÑO				HORIZONTE REAL DEL PROYECTO (años)			Total Proyecto
	2016	2017	2018	2019	2020	5		
\$0	\$111	\$300	\$300	\$400	\$425		\$1,536	

### 10. POBLACION OBJETIVO

Año	Grupo de etario	Hombres	Mujeres	Total	Descripcion
2016	z. Grupo etario sin definir	N/A	N/A	200	Funcionarios y contratistas relacionados con activiaddaes de la entidad
2017	z. Grupo etario sin definir	N/A	N/A	100	Funcionarios y contratistas relacionados con activiaddaes de la entidad
2018	z. Grupo etario sin definir	N/A	N/A	100	Funcionarios y contratistas relacionados con activiaddaes de la entidad
2019	z. Grupo etario sin definir	N/A	N/A	70	Funcionarios y contratistas relacionados con activiaddaes de la entidad
2020	z. Grupo etario sin definir	N/A	N/A	30	Funcionarios y contratistas relacionados con activiaddaes de la entidad

### 11. LOCALIZACIÓN GEOGRAFICA

Código Descripción localización  
66 Entidad

### 12. ESTUDIOS QUE RESPALDAN LA INFORMACION BASICA DEL PROYECTO

Estudio	Nombre entidad estudio	Fecha estudio
1 Decreto 552 de 2006. "Por el cual se determina la estructura organizacional, las funciones de la secretaría distrital de desarrollo económico, y se dictan otras disposiciones	Alcaldía Mayor de Bogotá DC	29-12-2006
2 Instructivo de la Política para el Tratamiento de Datos Personales ¿Tú sirves a tu país, nosotros te servimos a ti?	Departamento Administrativo de la Función Pública	18-04-2016
3 Decreto Distrital 375 de 2010. "Por el cual se modifica la estructura organizacional de la Secretaría Distrital de Desarrollo Económico	Alcaldía mayor de Bogotá D.C	01-09-2010
4 Guía para la construcción y análisis de Indicadores de Gestión. Versión 3.	DAFP	15-11-2015
5 Ley 489 de 1998. Estatuto Básico de Organización y Funcionamiento de la Administración Pública.	Congreso de la República	29-12-1998

### 13. PLAN DE ORDENAMIENTO TERRITORIAL - ESTRATEGIAS

POT - Decreto 190/2004  
Estructura socioeconómica y espacial - ESEE  
Centralidades de integración urbana



# ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ, DISTRITO CAPITAL

Banco Distrital de Programas y Proyectos

## Ficha de Estadística Básica de Inversión Distrital EBI-D

### IDENTIFICACION

Entidad	117 Secretaría Distrital de Desarrollo Económico
Proyecto	1027 Planeación y gestión para el mejoramiento institucional
Versión	15 del 20-OCTUBRE-2017

### 14. PLAN DE ORDENAMIENTO TERRITORIAL - PLANES MAESTROS

POT - Decreto 190/2004	Sin asociar
------------------------	-------------

### 15. OBSERVACIONES

Ninguna

### 16. GERENCIA DEL PROYECTO

Nombre	Pedro Jose Portilla Ubate
Area	Oficina Asesora de Planeación
Cargo	Jefe
Correo	pportilla@desarrolloeconomico.gov.co
Teléfono(s)	3693777

### 17. CONCEPTO DE VIABILIDAD

#### ASPECTOS A REVISAR:

- ¿Cumple con los lineamientos para la elaboración del documento "Formulación y Evaluación de Proyectos"? SI
- ¿Es coherente la solución que plantea el proyecto con el problema o situación que se pretende solucionar? SI
- ¿Es competencia de la entidad / localidad ejecutar este tipo de proyectos? SI
- ¿Es concordante el proyecto con los lineamientos y políticas del Plan de Desarrollo Distrital? SI
- ¿Se valoraron los aportes de la ciudadanía en la formulación del proyecto? SI

#### CONCEPTO Y SUSTENTACIÓN:

¿El concepto es favorable SI

#### Sustentación:

El concepto es de viabilidad, por cuanto se sustenta en las funciones de la entidad y la dependencia que lo presenta. Está alineado con la propuesta del Programa de Gobierno y el Plan de desarrollo "Bogotá Mejor para Todos", además partió del análisis de un problema o situación problemática (baja apropiación de la planeación, el seguimiento y la evaluación en la gestión de la SDDE), que hace parte de los diferentes análisis que la entidad y la nueva administración vienen realizando para proponer acciones, recursos y estrategias de solución y, por último, tuvo en cuenta los aportes e ideas de la ciudadanía que tenían relevancia y pertinencia con el Plan de Desarrollo.

#### RESPONSABLE CONCEPTO:

Nombre	PEDRO JOSE PORTILLA UBATE
Area	OFICINA ASESORA DE PLANEACION
Cargo	JEFE OFICINA ASESORA DE PLANEACION
Correo	pportilla@sdde.gov.co
Teléfono	3693777 EXT.121
Fecha del concepto	01-AUG-2016

#### OBSERVACIONES DEL CONCEPTO:

El proceso de formulación incorporó la metodología de marco lógico, la cual fue socializada y desarrollada por parte de la OAP con cada equipo que participó de las áreas misionales, desde su inicio hasta la aprobación de los proyectos de inversión por parte de la alta Dirección de la entidad.





# ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ, DISTRITO CAPITAL

Banco Distrital de Programas y Proyectos

## Ficha de Estadística Básica de Inversión Distrital EBI-D

### 1. IDENTIFICACION

Entidad 117 Secretaría Distrital de Desarrollo Económico  
Proyecto 1028 Gestión y modernización institucional  
Versión 14 del 20-OCTUBRE-2017

Banco BDPP-ACEP (ADMINISTRACION CENTRAL Y ESTABLECIMIENTOS PUBLICOS)  
Estado INSCRITO el 13-Junio-2016, REGISTRADO el 01-Agosto-2016  
Tipo de proyecto Servicios  
Etapa del proyecto Preinversión - Prefactibilidad

### 2. CLASIFICACION EN LA ESTRUCTURA DEL PLAN DE DESARROLLO

Plan de Desarrollo 5 Bogotá mejor para todos  
Pilar o Eje transversal 07 Eje transversal Gobierno legítimo, fortalecimiento local y eficiencia  
Programa 43 Modernización institucional

### 3. PARTICIPACIÓN CIUDADANA

El proyecto no fue objeto de comentarios o generación de ideas por parte de la ciudadanía. Aun así, la formulación del proyecto incluye las acciones de fortalecimiento institucional requeridas por la entidad para prestar mejores servicios a la ciudadanía.

### 4. IDENTIFICACIÓN DEL PROBLEMA O NECESIDAD

La baja capacidad operativa, tecnológica y comunicativa de la Secretaría Distrital de Desarrollo Económico - SDDE limita su gestión y el cumplimiento de los objetivos estratégicos de la entidad.

Esta baja capacidad se debe principalmente a los siguientes factores:

- El presupuesto asignado en los rubros destinados a los gastos de funcionamiento, no es suficiente para cubrir las necesidades institucionales generando la necesidad de financiar los contratos de vigilancia, servicio de transporte especial entre otros con los recursos de los proyectos de inversión.
- No hay sostenibilidad en los procesos de gestión de la calidad debido a que no existe una cultura de la calidad, autorregulación, ni autoevaluación como mecanismo de mejora de los procesos misionales, estratégicos y de apoyo de la entidad.
- Rezago de la infraestructura tecnológica con respecto al crecimiento operacional, debido a que los equipos con los que cuenta la entidad ya cumplieron su ciclo de vida y adicionalmente la inversión en la infraestructura tecnológica no es suficiente
- Espacios físicos inadecuados para la operación de la entidad, ocasionados por la necesidad de entregar el espacio ubicado en el Centro Administrativo Distrital donde operan las áreas de apoyo administrativo de la entidad, aunado a la fluctuación de número de funcionarios y contratistas vinculados a la Secretaría.
- Débil estrategia de comunicación, debido a que no se ha visto la comunicación como un instrumento que permite fortalecer la gestión de la Entidad.

Este problema genera los siguientes efectos:

- ¿ Las personas no vinculan el ejercicio de sus actividades al desarrollo de los objetivos estratégicos de la SDDE.
- ¿ Deficiente gestión de servicios de la entidad
- ¿ Entorpecimiento de los procesos de gestión de las dependencias
- ¿ Condiciones de trabajo inadecuadas
- ¿ Flujo inadecuado de información entre las áreas de SDDE

Esos problemas se evidencian en los siguientes aspectos. Continua... Ver documento formulación de proyecto

### 5. DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO

Como solución del problema expuesto a lo largo de este documento y lograr Fortalecer la Capacidad institucional para lograr el objeto misional de la entidad se identificaron diez áreas de acción que en forma conjunta contribuirán a mejorar la capacidad institucional para atender las necesidades de apoyo transversal de la SDDE

En términos generales, el desarrollo del proyecto de fortalecimiento institucional permitirá el mejoramiento de la capacidad de operación y gestión de las áreas de la Secretaría, lo que deberá traducirse en el uso eficiente de los recursos internos y externos a su alcance, la adaptación eficiente y eficaz de la entidad a los retos impuestos por la nueva administración distrital y la respuesta oportuna, pertinente y efectiva de la entidad ante las necesidades socio económicas de la ciudad región.

Propender por la inversión en la infraestructura tecnológica



# ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ, DISTRITO CAPITAL

Banco Distrital de Programas y Proyectos

## Ficha de Estadística Básica de Inversión Distrital EBI-D

### IDENTIFICACION

Entidad 117 Secretaría Distrital de Desarrollo Económico  
 Proyecto 1028 Gestión y modernización institucional  
 Versión 14 del 20-OCTUBRE-2017

Se realizará un diagnóstico de la infraestructura tecnológica de la Secretaría a través del cual se logrará determinar con claridad las necesidades institucionales, la prioridad de actualización y se establecerá un cronograma de trabajo.

Una vez culminado el proceso de diagnóstico, se ejecutará el plan de adquisición de equipos tecnológicos para actualización de infraestructura tecnológica

De igual forma, el diagnostico permitirá identificar los conceptos de la infraestructura tecnológica que por indicadores de eficiencia resulte más favorable contratar mediante outsourcing

No obstante a lo anterior, se deberá realizar mantenimiento permanente a la infraestructura tecnológica existente.

Actualización de la normatividad aplicable a la gestión de la entidad

Con el fin de evitar daño antijurídico para la entidad o sanciones por parte de los entes de control, se realizaran campañas de actualización normativa para renovar los procesos y procedimientos de la entidad incluyendo los formatos aplicados en cada uno de ellos.

De igual forma, será necesario establecer protocolos de actualización del normograma de la entidad, teniendo en cuenta que el marco jurídico nacional y distrital está en ajuste y reglamentación permanente, será necesario ajustar la fuente de consulta normativa de los funcionarios, especialmente en los procesos asociados a la administración de personal, el manejo de aglomeraciones aplicable al recinto ferial plaza de artesanos y, el control sanitario de la plataforma logística los luceros.

Fortalecer la estrategia de comunicación de la Entidad

A través de la ejecución del proyecto de inversión se realizará la actualización del Plan Estratégico de Comunicaciones a través del cual se optimice el uso de recursos, unifique las fuentes de información y se genere identidad institucional.

En la formulación del plan se deberán articular las directrices dadas por la Secretaría General en el marco del Plan de Desarrollo Bogotá Mejor para todos, a todas las campañas de comunicación, aprovechando los canales de comunicación existentes en la entidad y los recursos que se puedan obtener mediante alianzas estratégicas, free press y cofinanciación de las campañas patrocinadas por la alcaldía Mayor.

Sistemas de información suficientes

Con el objetivo de mejorar la administración de información de la entidad, se realizarán mejoras a los sistemas de información existentes, verificando que los reportes de información sean acordes con las necesidades de los funcionarios y directivos, en los casos que sea necesario, se contratar el desarrollo de Sistemas de información que atiendan a los requerimientos institucionales.

De igual forma, se optimizará el aprovechamiento de los sistemas de información a través de la capacitación de los funcionarios, sobre el acceso, consulta y registro de información en los mismos.

Continua... Ver documento formulación del proyecto

### 6. OBJETIVOS

Objetivo general

- 1 Fortalecer la capacidad institucional para lograr el objeto misional de la entidad a través la provisión de bienes y servicios de apoyo transversal que soportan el adecuado desarrollo de los procesos misionales de la Secretaría.

Objetivo(s) específico(s)

- 1 Adecuar la Infraestructura física y tecnológica a las necesidades actuales de la SDDE
- 2 Actualizar y operar eficientemente los servicios transversales de apoyo
- 3 Implementar el Sistema Integrado de Gestión

### 7. METAS

(La programación de la meta se encuentra en el Plan de Acción - Componente de inversión de la Entidad)

No.	Proceso	Magnitud	Unidad de medida	Descripción
<b>Meta(s) del Plan de Desarrollo vigente (ver ítem 2. Clasificación)</b>				
1	Lograr la sostenibilidad del	100.00	por ciento	de los subsistemas del Sistema Integrado de Gestión
2	Mantener actualizados el	100.00	por ciento	de los procesos y procedimientos de la entidad
3	Certificar el	100.00	por ciento	de los procedimientos de los procesos de apoyo de sistema integrado de gestión



# ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ, DISTRITO CAPITAL

Banco Distrital de Programas y Proyectos

## Ficha de Estadística Básica de Inversión Distrital EBI-D

### IDENTIFICACION

Entidad 117 Secretaría Distrital de Desarrollo Económico  
 Proyecto 1028 Gestión y modernización institucional  
 Versión 14 del 20-OCTUBRE-2017

No.	Proceso	Magnitud	Unidad de medida	Descripción
4	Apoyar la prestación del	100.00	por ciento	de los servicios de apoyo logístico y administrativo de la entidad
5	Apoyar jurídicamente el	100.00	por ciento	de los proyectos de inversión ejecutados por la entidad
6	Implementar el	100.00	por ciento	plan estratégico comunicaciones de la entidad
7	Actualizar el	100.00	por ciento	de la infraestructura tecnológica de la entidad
8	Reducir al	1.00	por ciento	las horas de interrupción de la conexión a internet
9	Realizar mantenimiento al	100.00	por ciento	de la infraestructura tecnológica de la entidad
10	Implementar mejoras en el	100.00	por ciento	de los sistemas de Información de la SDDE
11	Implementar el	100.00	por ciento	de los planes de mantenimiento anual de la infraestructura física de la entidad
12	Adecuar puestos de trabajo para el	100.00	por ciento	de los funcionarios de la SDDE acorde con estándares normativos (ARL)
13	Hacer sostenible el mantenimiento del	100.00	por ciento	de la actualización de la infraestructura tecnologica de la entidad

### 8. COMPONENTES

MILLONES DE PESOS DE 2017

Descripción	Presupuesto					Total
	2016	2017	2018	2019	2020	
Comunicaciones	8	104	103	103	103	421
Consultoría	12	150	150	150	150	612
Hardware	4	340	1,142	85	85	1,656
Obra	904	641	750	600	750	3,645
Servicios generales	200	975	1,100	1,450	1,625	5,350
Software	710	172	152	48	152	1,234
Suministros	0	0	122	121	102	345
Talento humano	750	1,549	1,481	1,346	1,236	6,362

### 9. FLUJO FINANCIERO

CIFRAS EN MILLONES DE PESOS DEL AÑO 2017

HORIZONTE REAL DEL PROYECTO (años) 5

Ejecutado Planes anteriores	2016	2017	2018	2019	2020	Total Proyecto
\$0	\$2,588	\$3,931	\$5,000	\$3,903	\$4,203	\$19,625

### 10. POBLACION OBJETIVO

Año	Grupo de etario	Hombres	Mujeres	Total	Descripcion
2016	z. Grupo etario sin definir	N/A	N/A	286	Funcionarios y contratistas relacionados con activiaddaes de la entidad
2017	z. Grupo etario sin definir	N/A	N/A	286	Funcionarios y contratistas relacionados con activiaddaes de la entidad
2018	z. Grupo etario sin definir	N/A	N/A	286	Funcionarios y contratistas relacionados con activiaddaes de la entidad

### 11. LOCALIZACIÓN GEOGRAFICA



# ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ, DISTRITO CAPITAL

Banco Distrital de Programas y Proyectos

## Ficha de Estadística Básica de Inversión Distrital EBI-D

### IDENTIFICACION

Entidad 117 Secretaría Distrital de Desarrollo Económico  
Proyecto 1028 Gestión y modernización institucional  
Versión 14 del 20-OCTUBRE-2017

Año	Grupo de etario	Hombres	Mujeres	Total	Descripción
2019	z. Grupo etario sin definir	N/A	N/A	286	Funcionarios y contratistas relacionados con actividades de la entidad
2020	z. Grupo etario sin definir	N/A	N/A	286	Funcionarios y contratistas relacionados con actividades de la entidad

Código Descripción localización  
66 Entidad

### 12. ESTUDIOS QUE RESPALDAN LA INFORMACION BASICA DEL PROYECTO

Estudio	Nombre entidad estudio	Fecha estudio
1 Política Distrital de Productividad, competitividad y desarrollo socioeconómico de Bogotá D.C	Alcaldía Mayor de Bogotá DC	24-02-2015

### 13. PLAN DE ORDENAMIENTO TERRITORIAL - ESTRATEGIAS

POT - Decreto 190/2004  
Estructura socioeconómica y espacial - ESEE  
Centralidades de integración urbana

### 14. PLAN DE ORDENAMIENTO TERRITORIAL - PLANES MAESTROS

POT - Decreto 190/2004  
Sin asociar

### 15. OBSERVACIONES

Ninguna

### 16. GERENCIA DEL PROYECTO

Nombre Isabel Cristina Jaramillo Jimenez  
Area Dirección de Gestión Corporativa  
Cargo Directora  
Correo ijaramillo@desarrolloeconomico.gov.co  
Teléfono(s) 3693777

### 17. CONCEPTO DE VIABILIDAD

#### ASPECTOS A REVISAR:

¿Cumple con los lineamientos para la elaboración del documento "Formulación y Evaluación de Proyectos"?	SI
¿Es coherente la solución que plantea el proyecto con el problema o situación que se pretende solucionar?	SI
¿Es competencia de la entidad / localidad ejecutar este tipo de proyectos?	SI
¿Es concordante el proyecto con los lineamientos y políticas del Plan de Desarrollo Distrital?	SI
¿Se valoraron los aportes de la ciudadanía en la formulación del proyecto?	SI



# ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ, DISTRITO CAPITAL

Banco Distrital de Programas y Proyectos

Ficha de Estadística Básica de Inversión Distrital EBI-D

## IDENTIFICACION

Entidad	117 Secretaría Distrital de Desarrollo Económico
Proyecto	1028 Gestión y modernización institucional
Versión	14 del 20-OCTUBRE-2017

### CONCEPTO Y SUSTENTACIÓN:

¿El concepto es favorable SI

#### Sustentación:

El concepto es de viabilidad, por cuanto se sustenta en las funciones de la entidad y la dependencia que lo presenta. Está alineado con la propuesta del Programa de Gobierno y el Plan de desarrollo "Bogotá Mejor para Todos", además partió del análisis de un problema o situación problemática (la baja capacidad operativa, tecnológica y comunicativa de la Secretaría Distrital de Desarrollo Económico que limita su gestión y el cumplimiento de los objetivos estratégicos de la entidad), que hace parte de los diferentes análisis que la entidad y la nueva administración vienen realizando para proponer acciones, recursos y estrategias de solución y, por último, tuvo en cuenta los aportes e ideas de la ciudadanía que tenían relevancia y pertinencia con el Plan de Desarrollo.

### RESPONSABLE CONCEPTO:

Nombre	PEDRO JOSE PORTILLA UBATE
Area	OFICINA ASESORA DE PLANEACION
Cargo	JEFE OFICINA ASESORA DE PLANEACION
Correo	pportilla@sdde.gov.co
Teléfono	3693777
Fecha del concepto	01-AUG-2016

### OBSERVACIONES DEL CONCEPTO:

El proceso de formulación incorporó la metodología de marco lógico, la cual fue socializada y desarrollada por parte de la OAP con cada equipo que participó de las áreas misionales, desde su inicio hasta la aprobación de los proyectos de inversión por parte de la alta Dirección de la entidad.