

2024

Informe de Rendición de Cuentas

2024

Documento que contiene la información de las acciones, logros, retos y lecciones aprendidas del 2024, con corte al 30 de noviembre.

SDDE

Secretaría Distrital de Desarrollo Económico

31/12/2024



SECRETARÍA DE
DESARROLLO
ECONÓMICO



Informe de Rendición de Cuentas

Bogotá Camina Segura

Revisado: Luis Eduardo Gómez/ Contratista / Oficina Asesora de Planeación

María Elisa Rugel Sanclemente/ Contratista/ Oficina Asesora de Planeación

Aprobado: Danny Garcia / Jefe (E) Oficina Asesora de Planeación/ Oficina Asesora de Planeación

Elaborado por: Manuela Gómez Saiz / Contratista / Oficina Asesora de Planeación



Olga Patricia González / Contratista / Oficina Asesora de Planeación

Fecha de elaboración: 29/11/2024

Fecha de publicación: 4/12/2025



Secretaría Distrital de Desarrollo Económico

Vigencia 2024

 <p>ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ D.C. SECRETARÍA DE DESARROLLO ECONÓMICO</p>	Gestión Documental	Código:	GD-P1-F24	 <p>BAJO ESTÁNDAR MIPG SISTEMA INTEGRADO DE GESTIÓN</p>
		Versión:	2	
		Fecha:	06 de septiembre de 2023	
	Informe	Página:	Página 3 de 31	
		Elaborado por:	Gloria Patiño / Prof. Universitario SAF	
		Revisado por:	Jenny Andrea Torres Bernal Subdirectora Administrativa y Financiera	
		Aprobado por:	Gloria Edith Martínez Sierra Directora Gestión Corporativa	

Índice

Presentación	5
1. Grandes logros de la SDDE	7
1.1 Líneas de crédito para la reactivación económica.	7
1.2 Conexión a Mercados.	7
1.3 Colocaciones en el mercado laboral.	8
1.4 Otras acciones institucionales	8
2. Balance de cumplimiento de metas y presupuesto 2024.	9
2.1 Empleabilidad y formación	9
2.2 Fortalecimiento de los negocios locales	11
2.3 Financiamiento para los negocios locales	12
2.4 Fortalecimiento para Empresas de Alto Impacto	12
2.5 Financiamiento para Empresas de Alto Impacto	13
2.6 Internacionalización de las empresas.	13
2.7 Otras estrategias para la competitividad de Bogotá Región	14
2.7.1. Bogotá Distrito Aeroportuario	14
2.7.2. Campus de Ciencia, Tecnología e Innovación	15
2.7.3. Bogotá Productiva 24/7	16
2.8 Mercados Campesinos Bogotanos	16
2.9 Fortalecimiento a comerciantes minoristas	17
2.10 Plan de Abastecimiento Alimentario Distrital	17
2.11 Otras estrategias para la ruralidad de Bogotá.	17
2.11.1. Programa Cambio Verde	17
2.11.2. Fortalecimiento de Unidades Productivas Rurales	18
2.11.3. Inclusión financiera rural:	18
2.12 Datos Económicos de Bogotá	19
3. Balance de acciones institucionales	20
3.1 Gestión de Comunicaciones	20

 <p>ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ D.C. SECRETARÍA DE DESARROLLO ECONÓMICO</p>	Gestión Documental	Código:	GD-P1-F24	 <p>BAJO ESTÁNDAR MIPG SISTEMA INTEGRADO DE GESTIÓN</p>
		Versión:	2	
		Fecha:	** Septiembre de 2023	
	Informe	Página:	Página 4 de 31	
		Elaborado por:	Gloria Patiño / Prof. Universitario SAF	
		Revisado por:	Jenny Andrea Torres Bernal Subdirectora Administrativa y Financiera	
		Aprobado por:	Gloria Edith Martínez Sierra Directora Gestión Corporativa	



3.2 Gestión presupuestal	20
3.3 Gestión institucional	22
3.4 Gestión corporativa	24
3.5 Gestión de servicio a la ciudadanía	25
4. Proyecciones para 2025	25
Conclusiones y recomendaciones	29
Referencias	31

Índice de ilustraciones

Ilustración 1. Balance Ejecución Presupuestal 2024 SDDE - Vigencia	21
Ilustración 2. Balance desempeño institucional 2024 SDDE	23
Ilustración 3. Balance desempeño institucional MIPG 2024 SDDE	23
Ilustración 4. Plan de sostenibilidad y cierre de brechas de MIPG.	24

Índice de tablas

Tabla 1. Ejecución presupuestal vigencia 2024	21
Tabla 2. Ejecución de reservas presupuestales constituidas en 2023.	22

 <p>ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ D.C. SECRETARÍA DE DESARROLLO ECONÓMICO</p>	Gestión Documental	Código:	GD-P1-F24	 <p>BAJO ESTÁNDAR MIPG SISTEMA INTEGRADO DE GESTIÓN</p>
		Versión:	2	
		Fecha:	** Septiembre de 2023	
	Informe	Página:	Página 5 de 31	
		Elaborado por:	Gloria Patiño / Prof. Universitario SAF	
		Revisado por:	Jenny Andrea Torres Bernal Subdirectora Administrativa y Financiera	
		Aprobado por:	Gloria Edith Martínez Sierra Directora Gestión Corporativa	

Presentación



La Secretaría Distrital de Desarrollo Económico (SDDE) creada mediante el Acuerdo Distrital 257 de 2006, presenta el informe de gestión y resultados del 2024, con fecha de corte a 30 de noviembre, enmarcado en los lineamientos establecidos por el Manual Único de Rendición de Cuentas (MURC) del Departamento Administrativo de la Función Pública, la Metodología del Proceso de Rendición de Cuentas de la Veeduría Distrital, el Protocolo para la Rendición de Cuentas de la Secretaría General y la Ley 1757 de 2015, que reconoce la participación ciudadana como un derecho esencial.

Este documento detalla los avances logrados frente a la reactivación económica de la capital colombiana, donde se ha trabajado incansablemente para consolidar las bases de una economía más inclusiva, equitativa y resiliente en nuestra ciudad. A través de estrategias innovadoras y alianzas clave, se han impulsado iniciativas que impactan directamente la calidad de vida de los ciudadanos y el tejido empresarial de la ciudad, con avances alcanzados en la empleabilidad, el fortalecimiento de negocios locales, la inclusión financiera y el desarrollo rural.

Además, se comparten las apuestas estratégicas para el 2025, con el compromiso de seguir construyendo una Bogotá más equitativa y próspera. Desde la SDDE se reafirma su compromiso de liderar esta transformación con transparencia, eficiencia y una visión centrada en el bienestar de los bogotanos.



El presente informe está organizado en cuatro secciones principales:

1. **Grandes logros de la SDDE:** para la reactivación económica en el 2024 y otras acciones institucionales que afianzan nuestro compromiso de cumplimiento con el distrito.
2. **Balance de cumplimiento de metas y presupuesto:** Socializa los resultados obtenidos en los programas implementados durante 2024, junto con su ejecución presupuestal.

 <p>ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ D.C. SECRETARÍA DE DESARROLLO ECONÓMICO</p>	Gestión Documental	Código:	GD-P1-F24	 <p>BAJO ESTÁNDAR MIPG SISTEMA INTEGRADO DE GESTIÓN</p>
		Versión:	2	
		Fecha:	** Septiembre de 2023	
	Informe	Página:	Página 6 de 31	
		Elaborado por:	Gloria Patiño / Prof. Universitario SAF	
		Revisado por:	Jenny Andrea Torres Bernal Subdirectora Administrativa y Financiera	
		Aprobado por:	Gloria Edith Martínez Sierra Directora Gestión Corporativa	

3. **Balance de acciones institucionales:** Detalla la gestión institucional en el marco del Modelo Integrado de Planeación y Gestión (MIPG), incluyendo resultados en atención ciudadana, gestión contractual y bienestar laboral.
4. **Proyecciones para 2025:** Describe las estrategias clave para el próximo año, enfocadas en la consolidación de resultados, sostenibilidad de las acciones y fortalecimiento institucional.

Con este informe, la SDDE reafirma su compromiso con la **rendición de cuentas**, promoviendo la transparencia, fortaleciendo la confianza de la ciudadanía y evaluando los retos pendientes. La información presentada no sólo evidencia los impactos de las estrategias implementadas, sino que también orienta las decisiones hacia un desarrollo más justo, equitativo e inclusivo para Bogotá.

 <p>ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ D.C. SECRETARÍA DE DESARROLLO ECONÓMICO</p>	Gestión Documental	Código:	GD-P1-F24	 <p>BAJO ESTÁNDAR MIPG SISTEMA INTEGRADO DE GESTIÓN</p>
		Versión:	2	
		Fecha:	** Septiembre de 2023	
	Informe	Página:	Página 7 de 31	
		Elaborado por:	Gloria Patiño / Prof. Universitario SAF	
		Revisado por:	Jenny Andrea Torres Bernal Subdirectora Administrativa y Financiera	
		Aprobado por:	Gloria Edith Martínez Sierra Directora Gestión Corporativa	

1. Grandes logros de la SDDE

Nuestra ciudad es, sin lugar a duda, el motor productivo de Colombia. A lo largo de los años, Bogotá ha representado, en promedio, el 26 % del Producto Interno Bruto del país. Además, se destaca como la ciudad más competitiva, con un entorno dinámico que fomenta la inversión y la innovación, y con un capital humano altamente calificado que hace de Bogotá un lugar ideal para los negocios. Desde la SDDE se destacan las siguientes actividades realizadas, de manera general, para aportar a lo anterior:

1.1 Líneas de crédito para la reactivación económica.

Para 2024 se otorgaron más \$225.578 millones de pesos a través de las diferentes líneas de crédito de la SDDE¹. Asimismo, se han desembolsado \$216.079 millones de pesos en alianza con Bancoldex. Lo que representa el 0.09 % del PIB².



1.2 Conexión a Mercados.

Cuyo objetivo fue generar espacios de comercialización y vinculación directa con clientes y aliados estratégicos, fortaleciendo la presencia en el mercado y fomentando el desarrollo económico inclusivo, representando como resultado el 0.02 % del PIB. Los siguientes puntos fueron los logros alcanzados:

- 12.229 espacios de comercialización en ferias como: Hecho en Bogotá, Mercados Campesinos, y eventos de Bogotá Corazón Productivo (ferias, circuitos comerciales y ruedas de negocios).
- 2.245 unidades productivas beneficiadas. De los cuales 1.638 han sido negocios locales de Hecho en Bogotá, 123 productores rurales y 484 empresas de los Corazones Productivos.
- 18.387 millones en ventas en total en todos los eventos.

¹ Corresponde a la suma de las expectativas de desembolsos de la línea rural y la del FNG, y los desembolsos de todas las líneas de Bancóldex de 2024 (la expectativa depende de las condiciones del mercado).

² Del PIB constante de 2023.

 <p>ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ D.C. SECRETARÍA DE DESARROLLO ECONÓMICO</p>	Gestión Documental	Código:	GD-P1-F24	 <p>BAJO ESTÁNDAR MIPG SISTEMA INTEGRADO DE GESTIÓN</p>
		Versión:	2	
		Fecha:	** Septiembre de 2023	
	Informe	Página:	Página 8 de 31	
		Elaborado por:	Gloria Patiño / Prof. Universitario SAF	
		Revisado por:	Jenny Andrea Torres Bernal Subdirectora Administrativa y Financiera	
		Aprobado por:	Gloria Edith Martínez Sierra Directora Gestión Corporativa	

- 24.194 millones en expectativa de ventas generados a raíz de los eventos del programa Bogotá Corazón Productivo.

1.3 Colocaciones en el mercado laboral.

Este año, a corte del 30 de noviembre, se logró que más de **61 mil personas consiguieran empleo formal**. De estas, la mayoría han sido **mujeres (58 %)**, y **jóvenes (50 %)**, lo que muestra el impacto positivo de la implementación de estrategias orientadas a la inclusión con enfoque de género y poblacional.



En cuanto a los grupos poblacionales, se han colocado 1.000 personas LGBTI, 490 víctimas del conflicto armado, 128 personas con discapacidad y 1.050 migrantes, además de 42 personas cuidadoras. Entre los grupos étnicos, se han colocado 290 afrocolombianos, 199 indígenas, 19 raizales, 15 palenqueros y 12 personas del pueblo Rrom.

Ahora bien, en los procesos de formación se han **formado 22.054 personas**, de las cuales 10.062 han recibido capacitación en habilidades laborales y 11.922 en habilidades blandas y transversales.

1.4 Otras acciones institucionales

La SDDE trabaja en estrecha colaboración con diversos actores del ecosistema productivo y social para llevar a cabo sus acciones institucionales. A través de alianzas estratégicas con el sector privado, la academia, la sociedad civil y otras entidades gubernamentales, se busca potenciar el impacto de las iniciativas y construir una ciudad más próspera y equitativa, para ello se desarrollaron las siguientes actividades:

- Trabajo interinstitucional para la acción popular en María Paz: orientado a la focalización de oferta para reducción de brechas sociales, para ello se caracterización de los comerciantes formales, vendedores informales, corotereros presentes en la zona, ferias de empleo para la comunidad de María Paz y de emprendimiento con comerciantes formales.



 <p>ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ D.C. SECRETARÍA DE DESARROLLO ECONÓMICO</p>	Gestión Documental	Código:	GD-P1-F24	 <p>BAJO ESTÁNDAR MIPG SISTEMA INTEGRADO DE GESTIÓN</p>
		Versión:	2	
		Fecha:	** Septiembre de 2023	
	Informe	Página:	Página 9 de 31	
		Elaborado por:	Gloria Patiño / Prof. Universitario SAF	
		Revisado por:	Jenny Andrea Torres Bernal Subdirectora Administrativa y Financiera	
		Aprobado por:	Gloria Edith Martínez Sierra Directora Gestión Corporativa	

- Participación en el Consejo Asesor Económico (CAE), órgano consultivo de las políticas y programas de empleo, competitividad, productividad y desarrollo económico de la ciudad. Se crea el Decreto Distrital 325 de 2024 - Consejo Consultivo y Asesor Económico para la Reactivación Económica (CCA). Esto, en línea con lo establecido en el Artículo 119 del PDD “Bogotá Camina Segura” - Decreto 325 de 2024.
- Desarrollo de acciones dirigidas a mitigar el impacto de las grandes obras de movilidad que afectan a comerciantes de la ciudad: Para 2025, la SDDE proyectó, a través de su oferta institucional, apoyos a los comerciantes, con los recursos adicionales del presupuesto distrital.
- implementación de acciones para reducir el impacto generado por el desarrollo de obras públicas en la localidad de Usaquén, para ello se caracterización de 256 unidades productivas y se identificaron necesidades y afectaciones por obras en comercios de la zona, además se realizó el lanzamiento del programa para la reactivación económica Corazón Productivo.
- Generación de alianzas con entidades bancarias para la inclusión financiera de micronegocios, con el objetivo de combatir el gota a gota. Por otro lado, se generaron ferias de inclusión y sensibilización sobre los riesgos del crédito informal, esto, en línea con lo establecido en el Artículo 110 del PDD “Bogotá Camina Segura”.
- Lanzamiento de la estrategia de Pago por Resultados, que busca dar respuesta a contratos basados en desempeño, esperando generar más de 1.300 personas colocadas directamente, con un impacto de \$ 4.000 millones.

2. Balance de cumplimiento de metas y presupuesto 2024.

2.1 Empleabilidad y formación

La estrategia de empleabilidad y formación para el trabajo busca optimizar y coordinar de manera más eficaz los distintos servicios y programas que acompañan a los ciudadanos en su proceso de inserción laboral, para ello cuenta

 <p>ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ D.C. SECRETARÍA DE DESARROLLO ECONÓMICO</p>	Gestión Documental	Código:	GD-P1-F24	 <p>BAJO ESTÁNDAR MIPG SISTEMA INTEGRADO DE GESTIÓN</p>
		Versión:	2	
		Fecha:	** Septiembre de 2023	
	Informe	Página:	Página 10 de 31	
		Elaborado por:	Gloria Patiño / Prof. Universitario SAF	
		Revisado por:	Jenny Andrea Torres Bernal Subdirectora Administrativa y Financiera	
		Aprobado por:	Gloria Edith Martínez Sierra Directora Gestión Corporativa	

con enfoque diferenciales para mujeres, jóvenes, adulto mayor, víctimas del conflicto armado y grupos étnicos. La estrategia se compone de cuatro etapas clave:



- **Registro:** inscripción inicial de la hoja de vida.
- **Orientación:** revisión de la hoja de vida e identificación de posibles barreras de empleabilidad, e intereses ocupacionales. Se presta asesoría sobre los aspectos a fortalecer en el perfil y se direccionan los procesos de formación de llegar a requerir.
- **Formación:** participación en jornadas para el desarrollo y perfeccionamiento de competencias blandas y transversales, tales como: hoja de vida, presentación personal, entrevista de trabajo, proyectos de vida, orientación al cliente y actitud de servicio, trabajo en equipo y manejo de emociones. Asimismo, se desarrollan diferentes espacios de formación para el trabajo a través del SENA u otros aliados.
- **Intermediación laboral:** revisión de los perfiles laborales de los buscadores de empleo, considerando la oferta remitida por las diferentes empresas, revisión de requisitos de participación y perfil laboral del aspirante. Después de remitidos los perfiles laborales se realiza seguimiento al proceso de intermediación.

Para ello se realizan acciones de articulación con la Agencia Distrital de Empleo-ADE³, el programa Socios Talento Capital⁴ y el SENA con el fin de generar capacidades en habilidades blandas a los beneficiarios de la estrategia. En este sentido durante la vigencia 2024 se obtuvieron los siguientes avances, los cuales reflejan la labor constante de la entidad hacia el fortalecimiento de la ruta integral de empleo y formación en Bogotá:

- Colocación de **61.222 personas**, de estas, un 58 % corresponde a mujeres. Se han beneficiado **30.805 jóvenes** y **4.276 adultos mayores de 50 años**.
- **11.992** personas fueron capacitadas en habilidades laborales y **10.062** personas recibieron capacitación en habilidades blandas.

³ Gestión y colocación que permite el acceso de toda la población a oportunidades de empleo dignas con ingresos justos a través de la ruta de empleabilidad.

⁴ Servicios especializados de gestión de empleo, enfocado a las personas con mayor barreras de acceso al mercado laboral, como mujeres, jóvenes vulnerables, migrantes y personas en proceso de reincorporación.

 <p>ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ D.C. SECRETARÍA DE DESARROLLO ECONÓMICO</p>	Gestión Documental	Código:	GD-P1-F24	 <p>BAJO ESTÁNDAR MIPG SISTEMA INTEGRADO DE GESTIÓN</p>
		Versión:	2	
		Fecha:	** Septiembre de 2023	
	Informe	Página:	Página 11 de 31	
		Elaborado por:	Gloria Patiño / Prof. Universitario SAF	
		Revisado por:	Jenny Andrea Torres Bernal Subdirectora Administrativa y Financiera	
		Aprobado por:	Gloria Edith Martínez Sierra Directora Gestión Corporativa	

- Realización de **230** ferias de empleo realizadas en toda la ciudad, de estas **26** fueron mega ferias, **92** ferias a la medida de empresas y buscadores de empleo y **112** ferias para poblaciones especiales.



2.2 Fortalecimiento de los negocios locales

El objetivo de los programas que se enmarcan en esta línea de acción, es mejorar la actividad económica de aquellos micronegocios, microempresas, pequeñas o medianas empresas -formalizadas o no-, que desarrollen una actividad económica en la ciudad de Bogotá y que aporten un valor económico y social a sus sectores. Para ello se implementó una ruta de fortalecimiento, mediante la cual la SDDE buscó activar la economía de la ciudad en el corto, mediano y largo plazo, aunando esfuerzos para potenciar las habilidades de los negocios locales, mejorando su desempeño en el mercado.

El fortalecimiento de los negocios locales se logra a través de una serie de acciones estratégicas que incluyen: I) asistencia técnica especializada, II) acceso a financiamiento, III) facilitación de la intermediación empresarial y IV) apertura de nuevos mercados. Estos esfuerzos conjuntos permiten a las empresas locales aumentar su productividad, generar mayores ingresos y asegurar su sostenibilidad en el tiempo.

Se han llevado a cabo iniciativas que permiten cumplir esta ruta, entre estas están: Academia Bogotá Productiva, Impulso Capital, Bogotá Corazón Productivo y Hecho en Bogotá. Dado lo anterior, se presentan los siguientes avances en el fortalecimiento del tejido empresarial local de Bogotá:

- **Impulso Capital:** este programa ofrece formación y asistencia técnica en planes de inversión en modalidad presencial o virtual. En lo corrido del 2024, **2.476 negocios locales** fueron capacitados en planes de inversión, de estos el **70 %** son representados por mujeres
- **Academia Bogotá Productiva:** fortalecimiento de habilidades de emprendedores, pequeños propietarios y grandes negocios de la ciudad. En total **403 negocios** han recibido formación y **131 negocios** han sido orientados a procesos de formalización.

 <p>ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ D.C. SECRETARÍA DE DESARROLLO ECONÓMICO</p>	Gestión Documental	Código:	GD-P1-F24	 <p>BAJO ESTÁNDAR MIPG SISTEMA INTEGRADO DE GESTIÓN</p>
		Versión:	2	
		Fecha:	** Septiembre de 2023	
	Informe	Página:	Página 12 de 31	
		Elaborado por:	Gloria Patiño / Prof. Universitario SAF	
		Revisado por:	Jenny Andrea Torres Bernal Subdirectora Administrativa y Financiera	
		Aprobado por:	Gloria Edith Martínez Sierra Directora Gestión Corporativa	



- **Academia Financiera:** talleres para que las microempresas desarrollen habilidades financieras para la toma de decisiones informadas y oportunas en beneficio de sus negocios. Este programa ha fortalecido a **1.797 negocios locales** de estos el **79 %** son representados por mujeres.
- **Bogotá Corazón Productivo:** este programa busca fortalecer el tejido empresarial en zonas de la ciudad donde se desarrollan actividades económicas especializadas. Las zonas priorizadas por la entidad, fueron: 12 de Octubre, 7 de Agosto, Restrepo, San Felipe, La Alquería, Venecia, Ricaurte, La Candelaria, La Estrada, Chico y Usaquén. En total, **3.058 empresas** se han vinculado al programa, **102** de ellas han sido **fortalecidas** por el equipo técnico de la entidad, **257** han sido **conectadas a mercados** liderados por la Secretaría, registrando un total de ventas por **\$8.857 millones**.

2.3 Financiamiento para los negocios locales

Con la finalidad de combatir el endeudamiento informal y promover el acceso a financiamiento ágil, formal, seguro y justo, la Secretaría durante la vigencia 2024, mediante el desarrollo de alianzas con entidades financieras incorporó a su portafolio de servicios, programas encaminados a brindar apoyo financiero a los negocios locales de la ciudad. Se han registrado **20.574 personas** a través del enlace “Ciérrale la llave al Gota a Gota”, **8.428 personas** han recibido aprobación de su solicitud de crédito y en total se han desembolsado **\$1.577 millones de pesos**.

2.4 Fortalecimiento para Empresas de Alto Impacto

A través de la Dirección de Competitividad Bogotá Región (DCBR), la SDDE ha liderado durante la vigencia 2024 una serie de iniciativas estratégicas que buscan posicionar a Bogotá como un eje estratégico para el comercio, la logística y la innovación. Mediante la ejecución de convenios con aliados estratégicos tales como la Universidad Javeriana, Universidad EAN e Inexmoda, se logró el fortalecimiento de:

 <p>ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ D.C. SECRETARÍA DE DESARROLLO ECONÓMICO</p>	Gestión Documental	Código:	GD-P1-F24	 <p>BAJO ESTÁNDAR MIPG SISTEMA INTEGRADO DE GESTIÓN</p>
		Versión:	2	
		Fecha:	** Septiembre de 2023	
	Informe	Página:	Página 13 de 31	
		Elaborado por:	Gloria Patiño / Prof. Universitario SAF	
		Revisado por:	Jenny Andrea Torres Bernal Subdirectora Administrativa y Financiera	
		Aprobado por:	Gloria Edith Martínez Sierra Directora Gestión Corporativa	

- **130 empresas** en analítica de datos y economía circular a través de las iniciativas Ciudad de Datos y Circularízate Bogotá. Estas empresas también recibieron diagnósticos relacionados con su cadena de valor.
- **95 empresas** del Sistema Moda en Bogotá, recibieron fortalecimiento en sus encadenamientos productivos para promover el aceleramiento empresarial.

2.5 Financiamiento para Empresas de Alto Impacto

A través de un portafolio de mecanismos formales de financiación, diseñados por la Secretaría Distrital de Desarrollo Económico, en alianza con Bancóldex, se fortalecieron empresas de Alto Impacto de la ciudad, con créditos por hasta \$600 millones con el objetivo de financiar temas relacionados con la modernización, el capital de trabajo, la sustitución de pasivos y proyectos de innovación y sostenibilidad.



Mediante la línea “Bogotá Al punto se reactiva- Alto Impacto”, **268 empresas** han recibido créditos y **678 empresas de alto** impacto han sido beneficiadas mediante Vaucher de Innovación, para la incorporación de nuevas competencias y habilidades, acceso a nuevas herramientas tecnológicas, eficiencia de procesos y operaciones, creación de una cultura de innovación y el desarrollo de nuevos productos/servicios.

2.6 Internacionalización de las empresas.

Con el objetivo de apoyar los procesos de internacionalización de las empresas y el posicionamiento internacional de la ciudad, la entidad ha desarrollado eventos estratégicos, como el SmartCity ExpoBogota, GoFest, Exma 10x Colombia, ESUMMIT, y Open Innovation Summit Colombia, y ha fortalecido alianzas estratégicas con la Asociación Nacional de Comercio Exterior (ANALEX) e Investi in Bogota.

Los avances presentado en el 2024 fueron:

- 107 empresas del sector automotor fortalecidas en sus procesos de internacionalización. De estas, 80 participarán en procesos de conexión

 <p>ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ D.C. SECRETARÍA DE DESARROLLO ECONÓMICO</p>	Gestión Documental	Código:	GD-P1-F24	 <p>BAJO ESTÁNDAR MIPG SISTEMA INTEGRADO DE GESTIÓN</p>
		Versión:	2	
		Fecha:	** Septiembre de 2023	
	Informe	Página:	Página 14 de 31	
		Elaborado por:	Gloria Patiño / Prof. Universitario SAF	
		Revisado por:	Jenny Andrea Torres Bernal Subdirectora Administrativa y Financiera	
		Aprobado por:	Gloria Edith Martínez Sierra Directora Gestión Corporativa	

comercial con posibles compradores internacionales (60 en modalidad virtual y 20 en modalidad presencial con misión a Querétaro, México).

- 56 empresas fortalecidas en sus estrategias de posicionamiento internacional con inversionistas y en canales digitales.
- Avanzamos en la formulación de estrategia *nearshoring*⁵ para atraer empresas anclas y posicionar a Bogotá como un hub de comercio electrónico transfronterizo.



2.7 Otras estrategias para la competitividad de Bogotá Región

2.7.1. Bogotá Distrito Aeroportuario

Bogotá Ciudad Portuaria representa una apuesta estratégica para dinamizar el tejido empresarial, potenciar las capacidades logísticas y conectar la región con mercados globales. Este programa cuenta con actuaciones estratégicas en Fontibón y Engativá, aprovechando la cercanía de estas con el Aeropuerto El Dorado, principal punto de carga aérea de la región. Ciudad Portuaria, estará enfocado en fomentar encadenamientos productivos y atraer inversión extranjera, optimizando las oportunidades de comercio internacional. Dentro de los logros obtenidos frente a la ejecución de este programa se encuentran:

- Se avanzó en el diseño de la estrategia que posicionará a Bogotá como un hub logístico y económico centrado en el aeropuerto.
- Se identificaron y contactaron más de **4 mil empresas** del ecosistema aeroportuario, con el fin de escoger un grupo con alto potencial para definir sus necesidades e incluirlas en la construcción de la estrategia.
- **Articulación para la atracción de inversión:** con el objetivo de atraer a la ciudad un centro de Mantenimiento, Reparación y Operaciones de Aeronaves-MRO .
- Participación en mesas técnicas para la creación de la Comisión Intersectorial Bogotá Ciudad Portuaria.

⁵ El nearshoring es una estrategia de externalización de servicios empresariales que consiste en contratar a empresas situadas en países cercanos geográficamente para llevar a cabo determinadas actividades.

 <p>ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ D.C. SECRETARÍA DE DESARROLLO ECONÓMICO</p>	Gestión Documental	Código:	GD-P1-F24	 <p>BAJO ESTÁNDAR MIPG SISTEMA INTEGRADO DE GESTIÓN</p>
		Versión:	2	
		Fecha:	** Septiembre de 2023	
	Informe	Página:	Página 15 de 31	
		Elaborado por:	Gloria Patiño / Prof. Universitario SAF	
		Revisado por:	Jenny Andrea Torres Bernal Subdirectora Administrativa y Financiera	
		Aprobado por:	Gloria Edith Martínez Sierra Directora Gestión Corporativa	

2.7.2. *Campus de Ciencia, Tecnología e Innovación*



El objetivo principal de este proyecto es fortalecer la articulación de los actores del ecosistema de Ciencia, Tecnología e Innovación (CTel), en torno a servicios que impulsen la productividad y el desarrollo económico de Bogotá. Esta iniciativa busca consolidar un ecosistema robusto donde las empresas, instituciones académicas, gobierno y sociedad civil (enfoque de cuádruple hélice) puedan interactuar y colaborar para acelerar la innovación y el desarrollo en la ciudad.

Para cumplir con este objetivo, el proyecto contempla las siguientes acciones estratégicas:

- **Articulación de Actores del Ecosistema:** Fortalecer los canales de comunicación y colaboración entre los actores del ecosistema de CTel, mediante la realización de talleres y grupos focales para la identificación de necesidades y oportunidades de innovación.
- **Desarrollo del Campus de Ciencia, Tecnología e Innovación de Bogotá (CTIB):** Consolidar el CTIB como un punto de encuentro para la ciencia y la innovación, con espacios físicos e institucionales para facilitar la colaboración interinstitucional y el desarrollo de proyectos conjuntos. Esta acción incluye la vinculación de nuevos actores al Campus y el desarrollo de un modelo de negocio sostenible.
- **Impulso a la Cuádruple Hélice:** Promover la colaboración entre la academia, el sector público, el sector privado y la sociedad civil, con el fin de crear un entorno que favorezca la generación de valor a partir del conocimiento y la tecnología

Dentro de los logros de este programa durante la vigencia 2024, se destacan:

- Se cerraron diseños de detalle y se obtuvo **cierre financiero para la construcción del edificio** sede del CTIB
- Se está acompañando el proceso de selección de gerencia integral, interventoría y constructor del edificio sede del CTIB.
- Se realizó el primer **desembolso** para la construcción del edificio sede del CTIB por un valor de \$12.750 millones.

 <p>ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ D.C. SECRETARÍA DE DESARROLLO ECONÓMICO</p>	Gestión Documental	Código:	GD-P1-F24	 <p>BAJO ESTÁNDAR MIPG SISTEMA INTEGRADO DE GESTIÓN</p>
		Versión:	2	
		Fecha:	** Septiembre de 2023	
	Informe	Página:	Página 16 de 31	
		Elaborado por:	Gloria Patiño / Prof. Universitario SAF	
		Revisado por:	Jenny Andrea Torres Bernal Subdirectora Administrativa y Financiera	
		Aprobado por:	Gloria Edith Martínez Sierra Directora Gestión Corporativa	

- Se está **estructurando el modelo de prestación de servicios** y definiendo el alcance para las pruebas piloto de algunos de los servicios del CTIB.

2.7.3. Bogotá Productiva 24/7



Bogotá productiva 24/7 surge como una apuesta del distrito por un uso eficiente de la infraestructura urbana, promoviendo el desarrollo de la economía nocturna y consolidando una ciudad segura, incluyente, productiva y cuidadora. En este sentido, desde la entidad se ha avanzado en la identificación de empresas con potencial para implementar esquemas de producción en horarios no convencionales, en zonas con vocación productiva nocturna y en la estrategia “Bogotá Corazón Productivo”.

Además se está en proceso de elaboración de un documento de estructuración de la política pública Bogotá 24/7, instrumento que define una visión de ciudad 24/7, cumplimiento con la primera fase de las tres que componen el proceso de formulación del CONPES DC.

2.8 Mercados Campesinos Bogotanos

Mercados Campesinos Bogotanos, es una estrategia mediante la cual se generan espacios de comercialización directa para pequeños productores/as en diferentes modalidades en el marco de Bogotá Rural – Bogotá Región.

Durante el 2024, se han llevado a cabo **511 Mercados Campesinos Bogotanos** realizados en todas las localidades de la ciudad. Gracias a ello, se han generado **10.188 espacios de comercialización directa** en las modalidades presenciales y virtuales, en los cuales se han vinculado más de **500 productores rurales y transformadores de alimentos** de Bogotá y de la Región Central del país. Este programa ha registrado ventas superiores a los **\$9.870 millones de pesos** con transacciones que superan los **619 kilos de productos frescos vendidos**.

 <p>ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ D.C. SECRETARÍA DE DESARROLLO ECONÓMICO</p>	Gestión Documental	Código:	GD-P1-F24	 <p>BAJO ESTÁNDAR MIPG SISTEMA INTEGRADO DE GESTIÓN</p>
		Versión:	2	
		Fecha:	** Septiembre de 2023	
	Informe	Página:	Página 17 de 31	
		Elaborado por:	Gloria Patiño / Prof. Universitario SAF	
		Revisado por:	Jenny Andrea Torres Bernal Subdirectora Administrativa y Financiera	
		Aprobado por:	Gloria Edith Martínez Sierra Directora Gestión Corporativa	

2.9 Fortalecimiento a comerciantes minoristas

Para contribuir a la reducción de la pobreza y el hambre en Bogotá, la entidad ha desarrollado estrategias para el fortalecimiento de las capacidades técnicas y comerciales de los actores del Sistema de Abastecimiento y Distribución de Alimentos, incluyendo productores, distribuidores y comerciantes.

Mediante el programa Bogotá Corazón agroalimentario, se fortalecieron **1.505** comerciantes minoristas. Adicionalmente se han fortalecido a **254 comerciantes minoristas**, en temas de buenas prácticas sanitarias, reducción de desperdicios de alimentos y estrategias de mercadeo.

2.10 Plan de Abastecimiento Alimentario Distrital



El Plan de Abastecimiento Alimentario Distrital, es una estrategia de consolidación del sistema de abastecimiento y distribución de alimentos en perspectiva metropolitana y regional. Para consolidar esta estrategia, desde la Dirección de Economía Rural y Abastecimiento Alimentario, se ha liderado la **Mesa Distrital de Compras Públicas** y se está gestionando el Acuerdo Distrital para que la mesa se formalice. Así mismo, dentro de los aspectos más relevantes, se diseñó la **metodología de precios**, se han visitado más de **700 establecimientos minoristas** y se han monitoreado **5,500 productos**, con **análisis continuo de precios** en mercados mayoristas como minoristas.

2.11 Otras estrategias para la ruralidad de Bogotá.

2.11.1. Programa Cambio Verde

Este programa busca promover la cultura del reciclaje y consumo de alimentos sanos, a través de un esquema de intercambio de alimentos por materiales reciclables como cartón, papel de archivo, periódico, chatarra, pasta rígida (vasijas, soplado) y vidrio. Cambio Verde, se constituye como **apuesta de la Administración Distrital**, que se ubica en el marco de la estrategia Bogotá Sin Hambre 2.0.

Dentro de los avances más representativos del programa, se encuentran:



 <p>ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ D.C. SECRETARÍA DE DESARROLLO ECONÓMICO</p>	Gestión Documental	Código:	GD-P1-F24	 <p>BAJO ESTÁNDAR MIPG SISTEMA INTEGRADO DE GESTIÓN</p>
		Versión:	2	
		Fecha:	** Septiembre de 2023	
	Informe	Página:	Página 18 de 31	
		Elaborado por:	Gloria Patiño / Prof. Universitario SAF	
		Revisado por:	Jenny Andrea Torres Bernal Subdirectora Administrativa y Financiera	
		Aprobado por:	Gloria Edith Martínez Sierra Directora Gestión Corporativa	

- Articulación con la RAP-E **Región Central y la Secretaría de Educación Distrital** con su estrategia "Entornos Escolares".
- Se han realizado **10 jornadas de intercambio de alimentos por materiales reciclables** en las localidades de Suba, Engativá y Kennedy.
- Se realizaron **547 intercambios de alimentos por materiales reciclables** realizados durante las 10 jornadas.
- Intercambio por alrededor de **2.372 kilos** de elementos reciclables por cerca de **1.790 kilos** de alimentos frescos.

2.11.2. Fortalecimiento de Unidades Productivas Rurales

Esta estrategia busca reforzar la identidad campesina con actividades culturales y económicas que promuevan la generación de ingresos teniendo en cuenta, además, las actividades rurales no agropecuarias. El aliado fue la Corporación Colombia Internacional, y se realizó en las localidades de Ciudad Bolívar - Usme – Suba. Los avances dados en esta estrategia son:

- **110** Unidades Productivas beneficiadas.
- **Fortalecimiento productivo** a través del componente digital, buenas prácticas y capitalización.
- Desarrollo de **actividades productivas armonizadas** para zonas con determinantes ambientales.
- Estructuración **Plan Distrital de Extensión Agropecuaria - PDEA, Diagnóstico económico** de la ruralidad de Bogotá.
- Desarrollo de un **banco de proyectos rurales**.
- Diseño de un **plan de intervención a la medida** con enfoque poblacional diferencial.
- **Fortalecimiento de capacidades** para mitigar el cambio climático.
- Capitalización en insumos y equipos de hasta \$ 6.470.000 por Unidad Productiva.

 <p>ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ D.C. SECRETARÍA DE DESARROLLO ECONÓMICO</p>	Gestión Documental	Código:	GD-P1-F24	 <p>BAJO ESTÁNDAR MIPG SISTEMA INTEGRADO DE GESTIÓN</p>
		Versión:	2	
		Fecha:	** Septiembre de 2023	
	Informe	Página:	Página 19 de 31	
		Elaborado por:	Gloria Patiño / Prof. Universitario SAF	
		Revisado por:	Jenny Andrea Torres Bernal Subdirectora Administrativa y Financiera	
		Aprobado por:	Gloria Edith Martínez Sierra Directora Gestión Corporativa	

2.11.3. Inclusión financiera rural:

Inclusión financiera para la ruralidad bogotana en alianza con el Banco Agrario de Colombia, generando espacios de **educación financiera** y una **línea de crédito productivo** con mejores condiciones que las ofrecidas por el mercado en general.

Esta línea ofrece **microcréditos** hasta por **7 millones de pesos** y créditos a pequeños productores hasta por **15 millones de pesos**. Sumado a lo anterior, se compensa un **30 % del capital** y el valor de la comisión de garantía (sin IVA).



Respecto a las jornadas de fortalecimiento de capacidades financieras, durante la vigencia 2024, se realizaron **(6) sesiones** presenciales en las localidades de Suba, Usme y Ciudad Bolívar. En total en estos espacios participaron **162 productores** en temas como **finanzas personales, crédito y seguros**, de los cuales, 66 están interesados en adquirir su crédito rural.

En resumen, el sector de desarrollo económico tiene un papel fundamental en la transformación de las zonas rurales, convirtiéndolas en espacios más prósperos, inclusivos y sostenibles. Para lograrlo, es necesario adoptar un enfoque integral que combine el desarrollo económico con la protección del ambiente y el bienestar social.

2.12 Datos Económicos de Bogotá

Para generar una visión integral de la economía de Bogotá, se llevó a cabo un proceso de recolección y análisis de datos a gran escala. Se realizaron **39 actividades de campo**, proceso que involucró la recopilación de datos en campo con 474.000 minutos en la calle, la revisión de **14** documentos de investigación, **11** notas editoriales, incluyendo el informe 'Bogotá en Cifras 2023', Mercado Laboral Poblaciones e Impacto Eventos de Ciudad, y se consultaron bases de datos especializadas como son el Departamento Administrativo Nacional de Estadística (DANE) y el Centro de Estudios Económicos (CEE).

La información recopilada se procesó y se integró en el Observatorio de Desarrollo Económico, una herramienta que permite a tomadores de decisiones y ciudadanos

 <p>ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ D.C. SECRETARÍA DE DESARROLLO ECONÓMICO</p>	Gestión Documental	Código:	GD-P1-F24	 <p>BAJO ESTÁNDAR MIPG SISTEMA INTEGRADO DE GESTIÓN</p>
		Versión:	2	
		Fecha:	** Septiembre de 2023	
	Informe	Página:	Página 20 de 31	
		Elaborado por:	Gloria Patiño / Prof. Universitario SAF	
		Revisado por:	Jenny Andrea Torres Bernal Subdirectora Administrativa y Financiera	
		Aprobado por:	Gloria Edith Martínez Sierra Directora Gestión Corporativa	

acceder a información actualizada y relevante sobre el desempeño económico de la ciudad.

3. Balance de acciones institucionales

De manera interna, las acciones que la SDDE desarrolla para poder atender todas las solicitudes y requerimientos que llegan desde la ciudadanía, así como velar por el cumplimiento de las normativas, se resalta las siguientes actividades:

3.1 Gestión de Comunicaciones

La implementación de diversas estrategias de comunicación digital ha generado un crecimiento significativo en las redes sociales de la entidad, **alcanzando los 582.000 seguidores, lo que representa un aumento del 216 %**, se destaca el Canal de WhatsApp ‘Empleo en Bogotá’ con más de 310.000 suscriptores.

Se **aumentó en un 25 % en el “engagement⁶”,** la cual tuvo una ejecución cerca de 300 millones en pauta digital para difundir la oferta institucional de la SDDE.

Además, se atendieron **más de 1.700 peticiones, quejas, reclamos y solicitudes** ciudadanas, demostrando el compromiso de la entidad con la transparencia y la cercanía con los ciudadanos.

3.2 Gestión presupuestal

Para la vigencia fiscal 2024, la SDDE cuenta con una apropiación presupuestal que asciende a los **161.843 millones de pesos**, de los cuales con corte al 18 de diciembre presenta un avance en la ejecución del 93.96 %, como se presenta en la Ilustración no.1., centrándose el principal avance en el presupuesto de inversión, con una ejecución del 97.14 %, como se evidencia en la tabla no. 1.

⁶ Nivel de compromiso emocional, interacción activa y afinidad que una persona tiene con las redes sociales de la SDDE.



 ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ D.C. SECRETARÍA DE DESARROLLO ECONÓMICO	Gestión Documental	Código:	GD-P1-F24	 BAJO ESTÁNDAR MIPG SISTEMA INTEGRADO DE GESTIÓN
		Versión:	2	
		Fecha:	** Septiembre de 2023	
	Informe	Página:	Página 21 de 31	
		Elaborado por:	Gloria Patiño / Prof. Universitario SAF	
		Revisado por:	Jenny Andrea Torres Bernal Subdirectora Administrativa y Financiera	
		Aprobado por:	Gloria Edith Martínez Sierra Directora Gestión Corporativa	

Ilustración 1. Balance Ejecución Presupuestal 2024 SDDE - Vigencia



Fuente: Secretaría Distrital de Desarrollo Económico – BOGDATA, 30 de noviembre de 2024

Tabla 1. Ejecución presupuestal vigencia 2024

Rubro presupuestal	Apropiación	Compromisos	% Ejecución
Funcionamiento	41.760.626.391	35.416.497.902	84.81 %
Inversión	120.082.536.640	116.651.703.854	97.14 %
Total	161.843.163.031	152.068.201.756	93.96 %

Fuente: BOGDATA- 18 de diciembre de 2024

Con relación a la depuración de reservas presupuestales constituidas con corte al 31 de diciembre de 2023, la SDDE inició el año con un total de 25.082.092.976 en reservas, de las cuales producto de la gestión realizada, se logró la anulación y liberación de 3.987.685.893, escenario en el cual la entidad finaliza la vigencia con un total de 21.094.407.083, recursos de los cuales se presenta a continuación la respectiva gestión.



 ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ D.C. SECRETARÍA DE DESARROLLO ECONÓMICO	Gestión Documental	Código:	GD-P1-F24	 BAJO ESTÁNDAR MIPG SISTEMA INTEGRADO DE GESTIÓN
		Versión:	2	
		Fecha:	** Septiembre de 2023	
	Informe	Página:	Página 22 de 31	
		Elaborado por:	Gloria Patiño / Prof. Universitario SAF	
		Revisado por:	Jenny Andrea Torres Bernal Subdirectora Administrativa y Financiera	
		Aprobado por:	Gloria Edith Martínez Sierra Directora Gestión Corporativa	

Tabla 2. Ejecución de reservas presupuestales constituidas en 2023.

Rubro presupuestal	Reserva Definitiva	Giros	% Giros
Funcionamiento	1.157.611.282	1.141.039.764	98.57 %
Inversión	19.936.795.801	19.857.508.391	99.60 %
Total	21.094.407.083	20.998.548.155	99.55 %

Fuente: BOGDATA- 18 de diciembre de 2024.



3.3 Gestión institucional

Desde 2017, el Departamento Administrativo de la Función Pública puso a disposición de las entidades públicas el Modelo Integrado de Planeación y Gestión (MIPG). Este modelo es un conjunto de recomendaciones para dirigir, planear, ejecutar, hacer seguimiento, evaluar y controlar la gestión de las instituciones públicas, con el fin de generar resultados que atiendan los planes de desarrollo y resuelvan las necesidades y problemas de los ciudadanos, con integridad y calidad.

El MIPG se desarrolla a través de 19 políticas, agrupadas en siete dimensiones que son: 1) talento humano, 2) direccionamiento estratégico y planeación, 3) gestión para resultados con valores, 4) evaluación de resultados, 5) información y comunicación, 6) gestión del conocimiento, y 7) control interno.

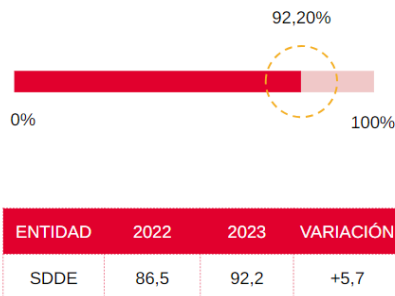
Desde el Departamento Administrativo de la Función Pública (DAFP) año a año se evalúa qué tanto las entidades públicas cumplen con lo definido en este Modelo y lo hacen a través del Índice de Desempeño Institucional (IDI). El objetivo de este índice es medir, en un rango de 0 a 100 puntos, la capacidad de las entidades públicas de orientar sus procesos de gestión hacia una mejor producción de bienes y prestación de servicios, a fin de resolver efectivamente las necesidades y problemas de los ciudadanos con criterios de calidad y en el marco de la integridad, la legalidad y la transparencia.

Como se observa en la Ilustración 2, en la última medición del índice la SDDE obtuvo un puntaje de 92,2 de 100 posibles, presentando un aumento de 5,7

 ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ D.C. SECRETARÍA DE DESARROLLO ECONÓMICO	Gestión Documental	Código:	GD-P1-F24	 BAJO ESTÁNDAR MIPG SISTEMA INTEGRADO DE GESTIÓN
		Versión:	2	
		Fecha:	** Septiembre de 2023	
	Informe	Página:	Página 23 de 31	
		Elaborado por:	Gloria Patiño / Prof. Universitario SAF	
		Revisado por:	Jenny Andrea Torres Bernal Subdirectora Administrativa y Financiera	
		Aprobado por:	Gloria Edith Martínez Sierra Directora Gestión Corporativa	

puntos porcentuales respecto a la medición del año inmediatamente anterior (86,5 puntos). Asimismo, se resalta que el desempeño de la entidad fue superior al puntaje promedio de otras entidades públicas con características similares a las de la Secretaría.

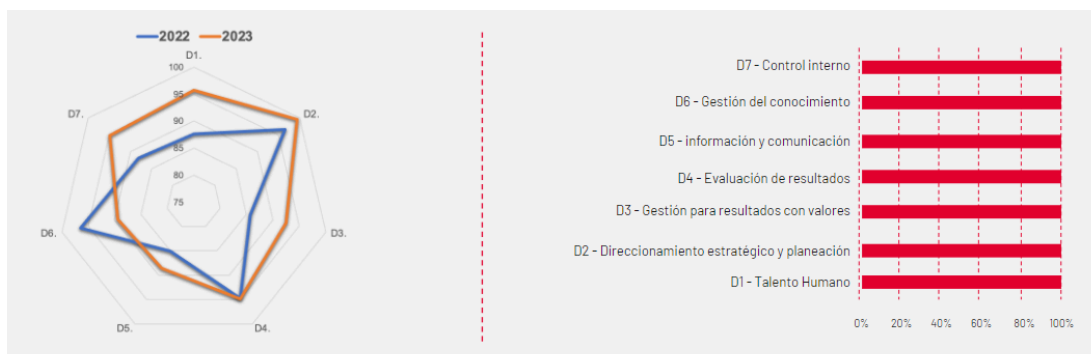
Ilustración 2. Balance desempeño institucional 2024 SDDE





Fuente: Creación propia a partir de la información del Departamento Administrativo de la Función Pública, 2024

Se destacan los resultados obtenidos en las políticas de contratación pública (100 puntos), defensa jurídica (100 puntos), planeación institucional (99,4 puntos) y participación ciudadana (98,4 puntos). Sin embargo, se evidencian como oportunidades de mejora en políticas como seguridad digital (73,9 puntos), racionalización de trámites (75,9 puntos) y gestión documental (79,4 puntos), que se presentan en la Ilustración 3.

Ilustración 3. Balance desempeño institucional MIPG 2024 SDDE



 ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ D.C. <small>SECRETARÍA DE DESARROLLO ECONÓMICO</small>	Gestión Documental	Código:	GD-P1-F24	
		Versión:	2	
		Fecha:	** Septiembre de 2023	
	Informe	Página:	Página 24 de 31	
		Elaborado por:	Gloria Patiño / Prof. Universitario SAF	
		Revisado por:	Jenny Andrea Torres Bernal Subdirectora Administrativa y Financiera	
		Aprobado por:	Gloria Edith Martínez Sierra Directora Gestión Corporativa	

Fuente: Creación propia a partir de la información del Departamento Administrativo de la Función Pública, 2024

Conforme a lo anterior, es importante señalar que la SDDE tiene como propósito no solo mantener los resultados alcanzados, sino también mejorarlos continuamente. Su objetivo es fortalecer las capacidades institucionales para optimizar los servicios prestados a la ciudadanía, garantizando altos estándares de calidad y actuando bajo principios de integridad, legalidad y transparencia.

En este sentido, se diseñó e implementó un plan de sostenibilidad y cierre de brechas en el marco del Modelo Integrado de Planeación y Gestión (MIPG). Este plan incluyó un total de 53 acciones de mejora dirigidas a cada una de las dimensiones del modelo, las cuales han sido cumplidas en su totalidad, reflejando el compromiso de la entidad con la excelencia en la gestión pública, como se aprecia en la ilustración 4.

Ilustración 4. Plan de sostenibilidad y cierre de brechas de MIPG.



Plan de Sostenibilidad / Cierre de brechas MIPG 2024 – Acciones de Mejora

Dimensiones	Puntaje 2023	Acciones de mejora	Avance
Talento Humano	95,7	2	100%
Direccionamiento Estratégico y Planeación	99,5	2	100%
Gestión Para Resultados Con Valores	92,5	12	100%
Evaluación de Resultados	94,9	2	100%
Información y Comunicación	88,6	17	100%
Gestión del conocimiento	89,4	5	100%
Control Interno	94,8	13	100%

Fuente: Oficina Asesora de Planeación, 2024

3.4 Gestión corporativa

Se ha dado continuidad a la actualización y mantenimiento de la infraestructura tecnológica, así mismo el mantenimiento a la estructura física de las diferentes sedes a cargo de la entidad. Se enfoca en 5 ejes de gestión humana, gestión

 ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ D.C. SECRETARÍA DE DESARROLLO ECONÓMICO	Gestión Documental	Código:	GD-P1-F24	 BAJO ESTÁNDAR MIPG SISTEMA INTEGRADO DE GESTIÓN
		Versión:	2	
		Fecha:	** Septiembre de 2023	
	Informe	Página:	Página 25 de 31	
		Elaborado por:	Gloria Patiño / Prof. Universitario SAF	
		Revisado por:	Jenny Andrea Torres Bernal Subdirectora Administrativa y Financiera	
		Aprobado por:	Gloria Edith Martínez Sierra Directora Gestión Corporativa	

administrativa, atención al ciudadano, gestión tecnológica y gestión financiera y presupuestal.

En lo relacionado con el plan de bienestar, capacitación e incentivos para los servidores públicos de la SDDE, durante el 2024 se otorgaron reconocimientos a los mejores servidores públicos en diferentes niveles y categorías. En el Plan Institucional de Capacitación, se destacó la capacitación en temas de: supervisión y seguimiento de contratos; innovación y tecnología; inteligencia artificial aplicada (ChatGPT); datos en Power BI y ciberseguridad.



En la gestión institucional, en el ámbito de sostenibilidad, hubo participación en actividades sobre reducción de plásticos de un solo uso, programas de uso eficiente del agua y la energía; gestión de riesgos frente al control de incendios y simulacros y ejercicios de evacuación. Evidenciando el compromiso institucional con la sostenibilidad y la seguridad laboral.

3.5 Gestión de servicio a la ciudadanía

Ahora bien, en relación con la gestión del servicio a la ciudadanía, de las 6.249 peticiones recibidas en el año, el 94,01 % (4.629) se respondieron a través de canales no presenciales tales como: correo electrónico, web, teléfono y redes sociales, mientras que el 5,99 % (295) se respondieron a través de canales presenciales, entre ellos: buzón, documento escrito, verbal. El 'Derecho de Petición de Interés Particular' fue el más utilizado por la ciudadanía para interponer o realizar sus peticiones, lo que representa un 83,08% del total.



Para noviembre de 2024, de las 472 peticiones respondidas, el 99,79 % se contestaron dentro de los tiempos legales. El área con mayor número de peticiones en este mes fue la Subdirección de emprendimiento y negocios, con 118 solicitudes.

4. Proyecciones para 2025

 <p>ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ D.C. SECRETARÍA DE DESARROLLO ECONÓMICO</p>	Gestión Documental	Código:	GD-P1-F24	 <p>BAJO ESTÁNDAR MIPG SISTEMA INTEGRADO DE GESTIÓN</p>
		Versión:	2	
		Fecha:	** Septiembre de 2023	
	Informe	Página:	Página 26 de 31	
		Elaborado por:	Gloria Patiño / Prof. Universitario SAF	
		Revisado por:	Jenny Andrea Torres Bernal Subdirectora Administrativa y Financiera	
		Aprobado por:	Gloria Edith Martínez Sierra Directora Gestión Corporativa	



Las apuestas para 2025 buscan consolidar el progreso logrado y garantizar que ninguna región ni ciudadano quede atrás en este proceso de transformación económica y social, por lo que se busca seguir trabajando en:

- Fomento de la generación de empleo: con programas en diferentes poblaciones, especialmente:
 - Jóvenes con oportunidad: programa interinstitucional orientado a promover la inclusión social y productiva de jóvenes en situación de pobreza extrema o moderada, articulando los esfuerzos de las SDIS, SDDE, SED y la Atenea.
 - Acciones interinstitucionales: oportunidades para educación y formación corta, acompañamiento psicosocial e intermediación laboral efectiva, incentivadas por transferencias monetarias condicionadas a cargo de la SDIS.
 - Componente de acceso a formación: formación en cursos cortos para la empleabilidad (hasta de 160 horas)
 - Acompañamiento y orientación laboral: acceso a los servicios de registro en el servicio público de empleo y/ o plataformas de prestadores socios 'Talento Capital', orientación ocupacional, e intermediación
 - Inversión per-cápita en paquete especializado de \$1.521.600
 - Bilingüismo y Más Empleo: para el 2025, se espera fortalecer en la ciudadanía las competencias que facilite transitar de nivel, particularmente B1 y B2, mejorando competencias comunicativas y de escucha, las cuales son solicitadas en roles específicos del mercado laboral, a través de un convenio con ATENEA. Con las apuestas de inversión de \$5.098 millones y ofertar cerca de 3.400 certificaciones en inglés.
- Fortalecimiento del tejido empresarial y del emprendimiento:
 - Programa Pago por Resultados: Este proyecto se llevará a cabo con aliados estratégicos del ecosistema de empleo y tiene por objetivo lograr la vinculación efectiva de la población que presenta barreras de acceso al mercado laboral y requieran apoyo para articular la demanda y la oferta en torno al empleo inclusivo, promoviendo las



 <p>ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ D.C. SECRETARÍA DE DESARROLLO ECONÓMICO</p>	Gestión Documental	Código:	GD-P1-F24	 <p>BAJO ESTÁNDAR MIPG SISTEMA INTEGRADO DE GESTIÓN</p>
		Versión:	2	
		Fecha:	** Septiembre de 2023	
	Informe	Página:	Página 27 de 31	
		Elaborado por:	Gloria Patiño / Prof. Universitario SAF	
		Revisado por:	Jenny Andrea Torres Bernal Subdirectora Administrativa y Financiera	
		Aprobado por:	Gloria Edith Martínez Sierra Directora Gestión Corporativa	

- iniciativas de la política distrital de empleo, se orienta a realizar contratos basados en desempeño, otorgando un beneficio cuando se logra la vinculación laboral efectiva de la población participante con difícil acceso. El esquema de intervención consiste en realizar pagos dependiendo de los resultados demostrados por los operadores en cuanto a colocaciones efectivas en el mercado laboral y servicios ofertados a la población objetivo. Se proyecta una inversión de \$2.600 millones con más de 1.300 personas colocadas directamente
- o Estrategia de E-Commerce y Fortalecimiento digital para ventas: para fortalecer el ecosistema de comercio electrónico, la entidad formulará estrategias que le permitan a las MiPymes bogotanas aprovechar las potencialidades de la ciudad gracias al Aeropuerto El Dorado y ampliar sus canales de venta digital hacia nuevos mercados internacionales. Entre ellas se encuentran:
 - Apertura de espacios de intermediación empresarial y comercial para facilitar conexiones entre Mipymes y nuevos mercados.
 - Priorización del desarrollo de habilidades en ventas digitales para optimizar la gestión comercial de los negocios locales.
 - Formulación de estrategias comerciales sostenibles, adaptadas a las necesidades de un mercado digital en constante evolución.
 - Aprovechamiento de las potencialidades logísticas de Bogotá, especialmente gracias al Aeropuerto El Dorado, para ampliar canales de venta digital hacia mercados internacionales.
 - Preparación de emprendedores locales para competir eficazmente en un entorno económico digital y generar un mayor impacto económico.

Los aliados estratégicos para esta estrategia son MercadoLibre y mercado pago, beneficiando a negocios locales inscritos en el programa Hecho en Bogotá, de distintos sectores económicos, entre ellos, Belleza y Salud, Moda, Calzado, Productos de Hogar, Mascotas, Cervecería Artesanal y otros.

 <p>ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ D.C. SECRETARÍA DE DESARROLLO ECONÓMICO</p>	Gestión Documental	Código:	GD-P1-F24	 <p>BAJO ESTÁNDAR MIPG SISTEMA INTEGRADO DE GESTIÓN</p>
		Versión:	2	
		Fecha:	** Septiembre de 2023	
	Informe	Página:	Página 28 de 31	
		Elaborado por:	Gloria Patiño / Prof. Universitario SAF	
		Revisado por:	Jenny Andrea Torres Bernal Subdirectora Administrativa y Financiera	
		Aprobado por:	Gloria Edith Martínez Sierra Directora Gestión Corporativa	

- Consolidación del ecosistema de creatividad, innovación e internacionalización: proyecto de renovación urbana en el Bronx Distrito Creativo, que comprende la construcción de un centro de formación con un área construida de 9.370 m2.
 - Este proyecto tiene como objetivo: Garantizar accesibilidad a educación de calidad para el trabajo para más de 5.600 personas.
 - 46 programas de formación titulada con enfoque industrial, cultural y creativo.
 - 133 programas complementarios (se facilitará el acceso y colocación laboral)
 - Al inicio de esta administración la obra estaba en un porcentaje de ejecución de 38,91 % y a la fecha la obra tiene un avance del 98,0 % con una fecha estimada de entrega de los espacios para el 20 de diciembre de 2024.
 - Aliados estratégicos: SENA + RENOBO
- Para la vigencia 2025 como apuestas estratégicas para el Fortalecimiento del Desarrollo Económico de la Ruralidad y el Sistema de Abastecimiento y Distribución de Alimentos (SADA), se tiene:
 - Fortalecimiento técnico y comercial de actores del SADA
 - Proyección 2025: fortalecimiento de 1.641 actores nuevos del SADA.
 - Inversión 2025: \$2.432.139.000
 - Formular e implementar el plan de abastecimiento alimentario para Bogotá en perspectiva regional alineado con las prioridades de “Bogotá Sin Hambre 2.0”
 - Asesorar y acompañar el proceso de obtención de registro de comercialización INVIMA (100 transformadores)
 - Ruta de orgánicos en el marco de la economía circular
 - Fomentar sistemas productivos rurales orientados hacia la reconversión productiva, innovación y diversificación para la mejora de las condiciones económicas de los productores rurales.
 - Mercados Solidarios y red de abastecimiento solidaria: Una apuesta distrital por el acceso a alimentos saludables y el comercio justo en Bogotá. Una iniciativa para garantizar el acceso a alimentos

 <p>ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ D.C. SECRETARÍA DE DESARROLLO ECONÓMICO</p>	Gestión Documental	Código:	GD-P1-F24	 <p>BAJO ESTÁNDAR MIPG SISTEMA INTEGRADO DE GESTIÓN</p>
		Versión:	2	
		Fecha:	** Septiembre de 2023	
	Informe	Página:	Página 29 de 31	
		Elaborado por:	Gloria Patiño / Prof. Universitario SAF	
		Revisado por:	Jenny Andrea Torres Bernal Subdirectora Administrativa y Financiera	
		Aprobado por:	Gloria Edith Martínez Sierra Directora Gestión Corporativa	

saludables a precios justos en comunidades con altos índices de inseguridad alimentaria. El programa, que beneficiará a 300 familias y cuatro organizaciones campesinas en Ciudad Bolívar (UPZ: Jerusalén y Lucero), Usme (UPZ: La Flora y Alfonso López) y Tunjuelito (UPZ: Tunjuelito)



- o Estrategia de intervención en hogares.
- Estrategia y Eficiencia Institucional
 - o Ordenación del Gasto: Lograr que la ordenación del gasto sea transparente, efectiva y oportuna, y Materializar las apuestas de la entidad en los tiempos programados.
 - o Ciclo de Política Pública: Seguimiento al cumplimiento de las metas de política pública para mejorar la calidad del reporte y mejorar la prestación de nuestros servicios a la ciudadanía, y Transversalización de los enfoques poblacional, diferencial, de género y territorial.
 - o Planeación Estratégica: Mejorar las propuestas de valor que entregamos a la ciudadanía

Conclusiones y recomendaciones

La Secretaría Distrital de Desarrollo Económico ha logrado avances significativos en la reactivación económica de Bogotá, destacándose en la generación de empleo, fortalecimiento de negocios locales y promoción de la inclusión financiera.

Las iniciativas desarrolladas en 2024 han impactado positivamente a poblaciones vulnerables, especialmente mujeres, jóvenes y productores rurales, consolidando un enfoque inclusivo en las políticas públicas.

Los programas de apoyo a microempresarios, como las ferias comerciales y las líneas de crédito, han demostrado ser herramientas clave para dinamizar la economía local y fomentar el emprendimiento.



 <p>ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ D.C. SECRETARÍA DE DESARROLLO ECONÓMICO</p>	Gestión Documental	Código:	GD-P1-F24	 <p>BAJO ESTÁNDAR MIPG SISTEMA INTEGRADO DE GESTIÓN</p>
		Versión:	2	
		Fecha:	** Septiembre de 2023	
	Informe	Página:	Página 30 de 31	
		Elaborado por:	Gloria Patiño / Prof. Universitario SAF	
		Revisado por:	Jenny Andrea Torres Bernal Subdirectora Administrativa y Financiera	
		Aprobado por:	Gloria Edith Martínez Sierra Directora Gestión Corporativa	

Los resultados alcanzados reflejan una gestión transparente y eficiente, con una ejecución presupuestal que respalda las metas propuestas.

No obstante, se requiere seguir trabajando como sector, cabeza de sector y en articulación interinstitucional en varias líneas, principalmente:

- Ampliar las estrategias de inclusión financiera y educación económica para combatir prácticas como el "gota a gota" y promover el acceso a créditos formales.
- Fortalecer la articulación interinstitucional para garantizar la continuidad y sostenibilidad de los programas implementados, especialmente en áreas rurales y comunidades vulnerables.
- Incrementar las iniciativas de capacitación y asistencia técnica dirigidas a emprendedores, priorizando el uso de tecnología e innovación para mejorar la competitividad.
- Implementar mecanismos de seguimiento y evaluación para medir el impacto de las acciones realizadas, identificando áreas de mejora y ajustando las estrategias según las necesidades de la ciudad.
- Promover una mayor participación ciudadana en el diseño y evaluación de políticas públicas, asegurando que las iniciativas respondan a las demandas reales de la población.

Para finalizar, desde la SDDE se trabaja para la ciudadanía bogotana, con el objetivo de seguir construyendo una ciudad más fuerte, solidaria y con una economía robusta, inclusiva y sostenible. Cada acción y cada esfuerzo permite construir la Bogotá que soñamos y que todos merecemos.

 <p>ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ D.C. SECRETARÍA DE DESARROLLO ECONÓMICO</p>	Gestión Documental	Código:	GD-P1-F24	 <p>BAJO ESTÁNDAR MIPG SISTEMA INTEGRADO DE GESTIÓN</p>
		Versión:	2	
		Fecha:	** Septiembre de 2023	
	Informe	Página:	Página 31 de 31	
		Elaborado por:	Gloria Patiño / Prof. Universitario SAF	
		Revisado por:	Jenny Andrea Torres Bernal Subdirectora Administrativa y Financiera	
		Aprobado por:	Gloria Edith Martínez Sierra Directora Gestión Corporativa	

Referencias

Información proporcionada por las diferentes áreas de la Secretaría Distrital de Desarrollo Económico, incluyendo los directivos del despacho con corte a 30 de noviembre de 2024. Frente a la actualización referente a la información de avance presupuestal, su actualización fue a corte del 18 de diciembre de 2024, ya que es información que se debe actualizar a diario.

Departamento Administrativo de la Función Pública - DAFP. (Febrero de 2019). Manual único de rendición de cuentas Versión 2. Obtenido de <https://bit.ly/3gt3RI1>

Departamento Administrativo de la Función Pública - DAFP. (Julio de 2018). Orientaciones para promover la participación ciudadana. Obtenido de <https://bit.ly/2BN7vai>

Veeduría Distrital. Metodología 3 - proceso de rendición de cuentas de la administración Distrital y local. (2018), Bogotá, Colombia.

Secretaría General de la Alcaldía Mayor de Bogotá. (Octubre de 2024). Estrategia de Rendición de Cuentas 2024 (Versión 2). https://secretariageneral.gov.co/sites/default/files/documentos_ppi/2024-10/Estrategia_RdC_2024_V2.pdf