

**Comité Distrital de Pago por Resultados**

**ACTA No. 1 de 2025**

**SESIÓN ORDINARIA**

**FECHA:** 14 de marzo de 2025

**HORA:** 3:00 p.m.

**LUGAR:** Sala de Juntas del despacho de la SDDE, Edificio Centro de Comercio Internacional, Piso 27

**INTEGRANTES DE LA INSTANCIA:**

Nombre	Cargo	Entidad	Asiste		Observaciones
			Sí	No	
María del Pilar López Uribe	Secretaria de Despacho - Presidente	Secretaría Distrital de Desarrollo Económico – SDDE	X		
Natalia Currea Dereser	Asesora de Despacho Proyectos especiales -Delegada	Secretaría Distrital de Cultura, Recreación y Deporte – SDCRD	X		
Claudia Marcela Numa Páez	Directora Distrital de Presupuesto - Delegada	Secretaría Distrital de Hacienda – SDH	X		
Juliana Sánchez Calderón	Subsecretaria Técnica - Delegada	Secretaría Distrital de Integración Social – SDIS	X		
Carlos Alberto Castañeda Castrillón	Subsecretario de Políticas Públicas y Planeación Social y Económica - Delegado	Secretaría Distrital de Planeación – SDP	X		

**SECRETARIA TÉCNICA:**

Nombre	Cargo	Entidad
Gabriel Hernando Angarita Tovar	Director de Estudios de Desarrollo Económico	Secretaría Distrital de Desarrollo Económico

**INVITADOS:**

Nombre	Entidad	Asiste		Observaciones
		Sí	No	
María Paulina Gómez	MAS Pago por Resultados	X		
Sebastián Osorio Hoyos	Instiglio	X		
Angelica Palma	Instiglio	X		
Luisa Fernanda Cardozo	Embajada Suiza en Colombia	X		
María Paula López	BID-LAB	X		

### OTROS ASISTENTES A LA SESIÓN:

Nombre	Entidad	Asiste		Observaciones
		Sí	No	
Katherine Vanegas Chaparro	Secretaría Distrital de Integración Social	X		
María Angelica Burbano	Secretaría Distrital de Hacienda	X		
Laura Mejía Villada	Instiglio	X		
Edgardo de Jesús Montes	Secretaría Distrital de Desarrollo Económico	X		
George Smith Zambrano	Secretaría Distrital de Desarrollo Económico	X		
Amauri Julian Zambrano	Secretaría Distrital de Desarrollo Económico	X		

### CITACIÓN

Mediante comunicación oficial enviada el día 4 de marzo de 2025 vía oficio digital se convocó a participar de la primera sesión ordinaria de la vigencia 2025 del Comité Distrital de Pago Por Resultados. La comunicación fue enviada por la Secretaría Técnica, a los integrantes e invitados, en cumplimiento con el Numeral 2 del Artículo 5 de la Resolución 233 de 2018.

Fecha invitación	Fecha Sesión	Radicado SDDE	Entidad	Nombre
4/3/2025	14/3/2025	2025EE0002243	SDDE	María del Pilar López Uribe
		2025EE0002246	SDH	Ana María Cadena Ruiz
		2025EE0002247	SDIS	Roberto Angulo Salazar
		2025EE0002241	SDCRD	Natalia Currea Dereser
		2025EE0002245	SDP	Carlos Alberto Castañeda Castrillón
		2025EE0002249	Embajada Suiza	Juliene Robert
		2025EE0002250	BID	Isabela Echeverry
		2025EE0002251	Fundación Corona	Daniel Uribe Parra
		2025EE0002252	MAS Pago por Resultados	María Paulina Gómez
		2025EE0002254	Instiglio	Sebastián Osorio

### ORDEN DEL DÍA:

1. Verificación del quórum y presentación de invitados
2. Bienvenida e introducción al Comité Distrital de Pago por Resultados
3. Aprobación del Reglamento Interno del Comité Distrital de Pago por Resultados
4. Aprobación de los Lineamientos Estratégicos, Operativos y Técnicos del Comité Distrital de Pago por Resultados
5. Socialización y aprobación del Plan Anual de Trabajo 2025
6. Presentación preliminar de proyectos formulados bajo esquemas de Pago por Resultados considerados en el Plan de Trabajo de 2025
7. Presentación agenda de la sesión extraordinaria del Comité



## DESARROLLO DE LA SESIÓN

La Secretaria Técnica en cabeza del Director de Estudios de Desarrollo Económico, Gabriel Hernando Angarita Tovar, da inicio a la primera sesión ordinaria del Comité Distrital de Pago por Resultados:

### 1. Verificación del quórum y presentación de invitados.

El Secretario Técnico realiza verificación de quórum con la asistencia de los cinco miembros o sus delegados al Comité Distrital de Pago por Resultados, los cuales se relacionan a continuación:

- Secretaría Distrital de Desarrollo Económico.
- Secretaría Distrital de Hacienda.
- Secretaría Distrital de Cultura, Recreación y Deporte.
- Secretaría Distrital de Planeación.
- Secretaría Distrital de Integración Social.

Así mismo, socializa la asistencia de los invitados que acompañan la sesión.

### 2. Bienvenida e introducción al Comité Distrital de Pago por Resultados.

La presidenta del Comité Distrital de Pago por Resultados, María del Pilar López Uribe, Secretaria Distrital de Desarrollo Económico, comunica su mensaje de bienvenida a los miembros del Comité haciendo énfasis en dos aspectos principales: Primero, resalta que esta instancia es el resultado del trabajo en equipo y las decisiones que se tomen al interior son de gran importancia para la ciudad. Segundo, destaca la necesidad de fomentar la pedagogía sobre el Comité, tanto a nivel nacional como Distrital, debido a que se tiene poco conocimiento sobre el mecanismo de Pago por Resultados. Por tal motivo, se considera que es una instancia de aprendizaje de las propuestas tanto propias como de otras entidades, así como de los invitados al Comité.

### 3. Aprobación del Reglamento Interno del Comité Distrital de Pago por Resultados.

La Secretaria Técnica presenta la propuesta de reglamento y procede a realizar la respectiva votación del reglamento incluyendo los comentarios realizados por la Secretaría Distrital de Hacienda:

Secretaría Distrital de Desarrollo Económico	Aprobado
Secretaría Distrital de Hacienda	Aprobado
Secretaría Distrital de Cultura, Recreación y Deporte	Aprobado
Secretaría Distrital de Planeación	Aprobado
Secretaría Distrital de Integración Social	Aprobado

#### 4. Aprobación de los Lineamientos Estratégicos, Operativos y Técnicos del Comité Distrital de Pago por Resultados

El Secretario Técnico presenta a los miembros del Comité e invitados los lineamientos estratégicos, operativos y técnicos.

### Lineamientos Estratégicos

*Acuerdos fundamentales que guiarán el funcionamiento del Comité Distrital*



Visión	Misión
<p>Posicionar a Bogotá como un <b>referente de innovación pública</b> y financiera en Colombia, América Latina y el mundo, mediante la <b>institucionalización del uso de esquemas de pago por resultados</b> que promuevan una <b>gestión eficiente de los recursos</b>, orientados a <b>generar impactos sociales positivos y duraderos</b> que fortalezcan la confianza ciudadana</p>	<p><b>Promover el uso de esquemas de pago por resultados</b> para alcanzar resultados concretos, medibles y verificables que <b>contribuyan al logro de las metas de desarrollo del Distrito</b>, fomentando la colaboración público-privada y asegurando el <b>aprendizaje continuo</b> orientado a fortalecer la gestión pública innovadora</p>

### Lineamientos Estratégicos (2/2)

*Acuerdos fundamentales que guiarán el funcionamiento del Comité Distrital*



Objetivos estratégicos ✖
<ol style="list-style-type: none"><li>1. Fomentar la adopción - en número y escala - de esquemas de Pago por Resultados en Bogotá.</li><li>2. Contribuir a la mejora (basada en evidencia) de la costo-efectividad del gasto público en Bogotá al promover un enfoque en resultados.</li><li>3. Construir conocimiento a partir de la recolección y divulgación de aprendizajes sobre el funcionamiento y la efectividad de los esquemas de Pago por Resultados y promover una mejora continua (a partir de datos).</li><li>4. Promover espacios de diálogo y colaboración para identificar alianzas público-privadas que apoyen la implementación de esquemas de Pago por Resultados.</li><li>5. Fortalecer la confianza de la ciudadanía en el Gobierno Distrital, al visibilizar los resultados alcanzados con los esquemas de Pago por Resultados y su alineación con las metas del Plan Distrital de Desarrollo.</li></ol>



## Lineamientos Operativos

### Procesos, roles y responsabilidades para facilitar la operación del Comité Distrital



Los lineamientos operativos comprenden los procesos de:

1. Programación de sesiones
2. Presentación de proyectos ante el Comité Distrital de Pago por Resultados
3. Seguimiento y captura de aprendizajes
4. Solicitudes de informes y conceptos técnicos
5. Gestión de conocimiento y gestión documental
6. Planeación estratégica e indicadores de seguimiento

Para facilitar la operación del Comité, cuentan con las siguientes herramientas:

1. Guía para presentar proyectos al Comité Distrital de Pago por Resultados
2. Formato de presentación de proyectos ante el Comité
3. Matriz de verificación de requisitos para esquemas de Pago por Resultados
4. Formato de seguimiento y captura de aprendizajes por proyecto (para Secretarías que estructuren proyectos de PpR)
5. Formato de consolidación de aprendizajes de todos los proyectos analizados por el Comité (para uso de la Secretaría Técnica)
6. Recomendaciones a la Agenda de Aprendizajes del Comité Distrital

## Lineamientos Técnicos

### Orientación frente al valor agregado, viabilidad y diseño de esquemas de Pago por Resultados



Esta sección detalla:

- Componentes principales y estructura básica de un esquema de Pago por Resultados
- Tipos de esquemas de Pago por Resultados
- Proceso de diseño de un proyecto bajo esquemas de Pago por Resultados: viabilidad y parámetros de diseño
- Recursos útiles sobre Pago por Resultados

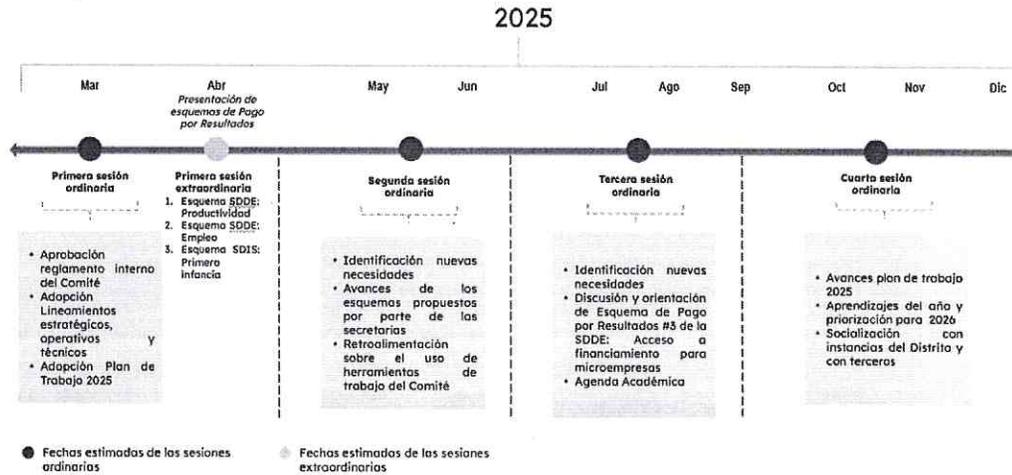
Finalizada la exposición de los lineamientos se procede a realizar la respectiva aprobación por parte de los miembros del Comité:

Secretaría Distrital de Desarrollo Económico	Aprobado
Secretaría Distrital de Hacienda	Aprobado
Secretaría Distrital de Cultura, Recreación y Deporte	Aprobado
Secretaría Distrital de Planeación	Aprobado
Secretaría Distrital de Integración Social	Aprobado

## 5. Socialización y aprobación del Plan Anual de Trabajo 2025

El Secretario Técnico procede a socializar el plan de trabajo que se abordará durante la presente vigencia, para lo cual se realizará una sesión trimestral, planteando la posibilidad de realizar sesiones extraordinarias de acuerdo con la necesidad.

**Plan de Trabajo del Comité para 2025**  
*Principales hitos*



Una vez socializado el plan anual de trabajo, se procede a realizar la respectiva aprobación por parte de los miembros del Comité:

Secretaría Distrital de Desarrollo Económico	Aprobado
Secretaría Distrital de Hacienda	Aprobado
Secretaría Distrital de Cultura, Recreación y Deporte	Aprobado
Secretaría Distrital de Planeación	Aprobado
Secretaría Distrital de Integración Social	Aprobado

**6. Presentación preliminar de proyectos formulados bajo esquemas de Pago por Resultados considerados en el Plan de Trabajo de 2025**

En desarrollo de la sesión, se realiza la presentación de los proyectos de Pago por Resultados adelantados por la Secretaría Distrital de Desarrollo Económico y de Integración Social. Para tal fin, el Secretario Técnico concede el espacio a Edgardo de Jesús Montes por parte de la SDDE y a Juliana Sánchez Calderón, Subsecretaria Técnica -Delegada SDIS.

A continuación, se detallan los proyectos adelantados por parte de la SDDE:

## Proyecto 1. Esquema de Pago por Resultados para fomentar incrementos de productividad empresarial en Bogotá

Secretaría Distrital de Desarrollo Económico

- **Problema a resolver:** Entre 2000 y 2021, el crecimiento promedio anual de la (PTF) se estancó en un 0,1%. La situación se agravó entre 2021 y 2022, registrando una caída del 0,68% (The Conference Board, 2023).
- **Apuesta de Pago por Resultados.** Esquema para impulsar la productividad de empresas por medio de un modelo de intervención integral que incluye el fortalecimiento a 1.493 empresas y el aumento del nivel de productividad para 598 empresas de Bogotá en 2025 y 2026.
- **Tipo de esquema de Pago por Resultados:** Contrato Basado en Desempeño, con un 10% de presupuesto para pago por resultados.
- **Fecha estimada de lanzamiento del proyecto:** Agosto 2025
- **Tiempo de ejecución.** 09 meses [primera iteración]- *Requiere habilitación del Mecanismo Distrital*
- **Resultados a incentivar (Métricas de pago.)**
  - **Métrica 1:** Implementación del Plan de Gestión para el Aumento en Productividad (PGAP) y los aprendizajes del proceso de fortalecimiento y acompañamiento.
  - **Métrica 2:** Aumento en la productividad mayor o igual al 2%.

## Proyecto 2. Esquema de Pago por Resultados para fomentar empleabilidad en población vulnerable en Bogotá

Secretaría Distrital de Desarrollo Económico

- **Problema a resolver:** Aunque la tasa de desempleo cayó al 9,3 % en el periodo de noviembre de 2024 - enero 2025, persisten desafíos que dificultan la integración de ciertos grupos poblacionales al mercado laboral formal, especialmente mujeres, jóvenes, migrantes y personas mayores de 50 años.
- **Apuesta de Pago por Resultados.** Fomentar la colocación laboral en empleo formal de jóvenes, mujeres (SISBEN A-C9), migrantes y personas mayores de 50 años, contribuyendo a la meta de 125,000 colocaciones establecida en el PDD.
- **Tipo de esquema de Pago por Resultados:** Contrato Basado en Desempeño, con un 25% del presupuesto para pago por resultados.
- **Fecha estimada de lanzamiento del proyecto:** Agosto 2025
- **Tiempo de ejecución.** 13 meses - *Requiere habilitación del Mecanismo Distrital*
- **Resultados a incentivar (Métricas de pago)**
  - **Métrica 1:** Colocación laboral - Evalúa si una vez finalizada la atención, el participante es vinculado a un empleo con un contrato formal, una remuneración mayor o igual a un salario mínimo mensual legal vigente y los beneficios y protección que establece la ley laboral.

Los miembros del Comité realizaron comentarios sobre los proyectos, valorando la importancia de los proyectos y los retos en términos de la medición de productividad y establecer los incentivos correctos para el proceso de colocación laboral. Finalizada la exposición de los dos proyectos de Pago por Resultados a cargo de la SDDE, el Secretario Técnico concede la palabra a Juliana Sánchez Calderón, delegada de la Secretaría Distrital de Integración Social, quien expone al Comité:

### Proyecto 3. Esquema de Pago por Resultados para mejorar la efectividad y la calidad en la prestación de los servicios de atención a la primera infancia en Bogotá

Secretaría Distrital de Integración Social

- **Problema a resolver:** El proyecto aborda tres brechas principales identificadas: prestación de un servicio oportuno con ocupación subóptima de los jardines, falta de continuidad en la asistencia de niños y niñas, y dificultades para asegurar la pertinencia y calidad del servicio según las necesidades de la población atendida.
- **Apuesta de Pago por Resultados.** Esquema de Pago por Resultados para mejorar la efectividad en la prestación de los servicios de atención a la primera infancia en Bogotá.
  - **Tipo de esquema de Pago por Resultados:** Contrato Basado en Desempeño
- **Fecha estimada de lanzamiento del proyecto:** Mayo 2025
- **Tiempo de ejecución.** 7 meses - con posible extensión de 3 meses adicionales - *No requiere habilitación del Mecanismo Distrital*
- **Resultados a incentivar (Métricas de pago)**
  - **Métrica 1 - Asistencia oportuna:** evalúa la tasa promedio mensual de asistencia respecto a la capacidad total de cada unidad operativa. Se establecen tres rangos de cumplimiento (85-90%, 90-95%, 95-100%) con precios diferenciados.
  - **Métrica 2 - Asistencia continua:** evalúa el número acumulado de días que cada niña o niño asiste al servicio durante todo el programa. Se establecen tres rangos de días de asistencia esperados (72-96; 97-120; 121-143 días hábiles).
  - **Métrica 3 - Medición de la calidad (IMCEIC):** evalúa dos dimensiones de calidad: interacciones pedagógicas e interacción con el ambiente, puntuadas en escala de 1 a 4. Se recompensa a las unidades que alcanzan nivel medio (2-3) o alto (>3) en ambas dimensiones.

El proyecto busca que, bajo el esquema de pago por resultados en los servicios de atención a la primera infancia, se beneficien los jardines infantiles del Distrito aumentando su cobertura. No se presentaron sugerencias ni comentarios sobre el proyecto propuesto por parte de la Secretaría Distrital de Integración Social.

## 7. Presentación agenda de la sesión extraordinaria del Comité

Por parte de la Secretaría Técnica se lleva a cabo la presentación de la agenda a seguir de los proyectos de pago por resultado que se van a precisar mediante sesión extraordinaria al Comité.

### 7. Presentación agenda de la sesión extraordinaria del Comité



*Primera sesión extraordinaria para la presentación y aprobación de esquemas de Pago por*

**La siguiente reunión del Comité de naturaleza extraordinaria se celebrará durante el mes de abril, para someter a su consideración los siguientes Esquemas de Pago por Resultados:**

1. Esquema de Pago por Resultados para fomentar resultados de productividad de MIPYMES en Bogotá (SDDE)
2. Esquema de Pago por Resultados para fomentar resultados de empleo para población vulnerable en Bogotá (SDDE)
3. Esquema de Pago por Resultados para mejorar la efectividad en la prestación de los servicios de atención a la primera infancia en Bogotá (SDIS)



## 8. Toma de decisiones

A continuación, se relaciona la aprobación por unanimidad de los miembros del Comité en los siguientes documentos:

- a. Reglamento Interno.
- b. Lineamientos estratégicos, operativos y técnicos.
- c. Plan de trabajo 2025

## 9. Compromisos

	Compromisos	Nombre responsable	Entidad	Fecha límite para su cumplimiento
1.	Programación de sesión extraordinaria para la presentación de los proyectos recibidos en la Secretaría Técnica	Gabriel Hernando Angarita Tovar	Secretaría Distrital de Desarrollo Económico	Abril de 2025

En constancia se firma,

  
PRESIDENTA  
**MARIA DEL PILAR LÓPEZ URIBE**  
Secretaria de Despacho  
Secretaría Distrital de Desarrollo Económico

  
SECRETARIO TÉCNICO  
**GABRIEL HERNANDO ANGARITA TOVAR**  
Dirección de Estudios de Desarrollo Económico  
Secretaría Distrital de Desarrollo Económico

Anexos:

1. Lista de asistencia.
2. Presentación

Proyectó: Amauri Julian Zambrano Garcia /PU/DEDE  
George Smith Zambrano Gutiérrez /PE/DEDE

Revisó: Gabriel Hernando Angarita Tovar / Secretario Técnico  
Miembros del Comité Distrital de Pago por Resultados